



Υπουργείο Οικονομικών:

Στρατηγικό Σχέδιο 2021-2023

Σεπτέμβριος 2020

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΑΠΟΣΤΟΛΗ	5
ΟΡΑΜΑ	5
ΑΞΙΕΣ	5
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ	6
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ 18.01	7
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ	7
ΣΤΟΧΟΣ 2: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΒΑΣΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	12
ΣΤΟΧΟΣ 3: ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗ ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ	14
ΣΤΟΧΟΣ 4: ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΡΚΟΥΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	18
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	21
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	26
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ 18.03	27
ΣΤΟΧΟΣ: ΔΙΕΥΚΟΛΥΝΣΗ ΝΟΜΙΜΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΕΣΟΔΩΝ.	27
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ	30
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ	32
ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ 18.04	33
ΣΤΟΧΟΣ: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΦΟΡΩΝ	33
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ	37
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ	38
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ 18.05	39
ΣΤΟΧΟΣ: ΠΑΡΟΧΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΜΕ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟ, ΔΙΑΦΑΝΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΟ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΟ ΤΡΟΠΟ	39
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	41
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	42
ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 18.07	43
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕΣΩ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	43
ΣΤΟΧΟΣ 2: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ	45

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	48
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	51
ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 18.08	52
ΣΤΟΧΟΣ: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΗ ΕΚΤΥΠΩΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΩΝ ΕΝΤΥΠΩΝ – ΕΚΔΟΣΕΩΝ	52
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ	54
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ	55
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	56
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	57
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	59
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	60
ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	61
ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	62
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	63
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	64
ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	65
ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	66
ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	67
ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	68

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΟ 2021-2023

ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Διασφάλιση συνθηκών μακροοικονομικής σταθερότητας και ορθολογική διαχείριση των πόρων και των οικονομικών υποχρεώσεων του δημοσίου, για τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου του κάθε πολίτη της Κυπριακής Δημοκρατίας.

ΟΡΑΜΑ

Ο οργανισμός να καταστεί εξάαιρετος και να διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη διασφάλιση μιας ανταγωνιστικής οικονομίας, προβάλλοντας τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της.

ΑΞΙΕΣ

1. **Αμεροληψία και Διαφάνεια:** Οι διαδικασίες λήψης απόφασης διέπονται από αντικειμενικότητα και διαφάνεια, με στόχο την ανεπηρέαστη και δίκαιη μεταχείριση των πολιτών.
2. **Συνέπεια και Προσήλωση:** Εκτελούμε τα καθήκοντά μας με ακρίβεια και επαγγελματισμό στα πλαίσια της νομιμότητας, με επίκεντρο την επίτευξη των στόχων του οργανισμού μας.
3. **Πρωτοβουλία:** Παρακινούμε και υποστηρίζουμε την ελεύθερη κρίση και την προνοητικότητα, με σκοπό τη διαρκή ανάπτυξη και εξέλιξη του οργανισμού και των ανθρώπων του.
4. **Λογοδοσία:** Αιτιολογούμε κατά τρόπο αντικειμενικό τις πράξεις μας και αναλαμβάνουμε την ευθύνη τους ως ένδειξη επαγγελματικής και προσωπικής ακεραιότητας.
5. **Σεβασμός:** Συμπεριφερόμαστε με επαγγελματισμό και ευγένεια προς τον πολίτη και τους συνεργάτες μας.
 - Μέλημα μας η πιστή εφαρμογή της χρηστής διοίκησης και η προάσπιση του Δημοσίου συμφέροντος.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ

Οι στρατηγικές επιδιώξεις του Υπουργείου Οικονομικών για την τριετία 2021-2023 είναι οι ακόλουθες:

- 1. Διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και βιώσιμης ανάπτυξης.*
- 2. Διασφάλιση της βιωσιμότητας των δημόσιων οικονομικών.*
- 3. Ορθολογική διαχείριση των οικονομικών υποχρεώσεων του Δημοσίου.*
- 4. Διασφάλιση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας.*
- 5. Αποδοτικός δημόσιος τομέας.*
- 6. Ορθολογική διαχείριση των ανθρωπίνων πόρων και της κινητής και ακίνητης περιουσίας του κράτους.*
- 7. Δίκαιη κατανομή φορολογικών βαρών στηρίζοντας την ανάπτυξη και την απασχόληση.*

ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ 18.01**ΣΤΟΧΟΣ 1: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:***Μακροοικονομική - Δημοσιονομική Πολιτική*

Η κυπριακή οικονομία κατέγραψε τα τελευταία χρόνια, μέχρι το 2019 υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης, σημαντική μείωση της ανεργίας και αύξηση της απασχόλησης ως αποτέλεσμα της υλοποίησης μιας σειράς πολιτικών και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων φιλικών προς την ανάπτυξη, που οδήγησαν σε ανάκαμψη των επενδύσεων και της ιδιωτικής κατανάλωσης. Παράλληλα, η συνεχιζόμενη προσήλωση στην εφαρμογή συνετούς δημοσιονομικής πολιτικής οδήγησε στην περαιτέρω εμπέδωση της μακροοικονομικής σταθερότητας. Οι εξελίξεις αυτές δημιούργησαν τις συνθήκες για δυναμική επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα παρόλο που παρέμειναν προκλήσεις, για περαιτέρω βελτίωση των συνθηκών σταθερότητας, ανταγωνιστικότητας και ανάπτυξης της οικονομίας.

Μια άνευ προηγουμένου νέα πρόκληση αποτελεί η κρίση που προκλήθηκε από την πανδημία COVID-19. Η αντιμετώπιση των κοινωνικών και οικονομικών επιπτώσεων που η πανδημία αυτή έχει επιφέρει στην κυπριακή οικονομία, όπως και στις οικονομίες της Ε.Ε. αλλά και διεθνώς, λόγω των περιοριστικών μέτρων που έχουν ληφθεί, επηρεάζουν σημαντικά τις βραχυπρόθεσμες και μεσοπρόθεσμες προοπτικές και προτεραιότητες της οικονομίας. Η κυβέρνηση έχει λάβει σειρά μέτρων για στήριξη του συστήματος υγείας, των ευπαθών ομάδων του πληθυσμού, του εισοδήματος των εργαζομένων και διατήρηση θέσεων εργασίας, καθώς και των επιχειρήσεων και των αυτοεργοδοτούμενων που πλήγηκαν από την πρωτοφανή αυτή κρίση, μέσω της ενίσχυσης της ρευστότητας τους και της τόνωσης της κατανάλωσης, αλλά και της στήριξης συγκεκριμένων τομέων που έχουν πληγεί ιδιαίτερα. Πρώτιστο στόχο αποτέλεσε η θωράκιση του συστήματος υγείας ώστε να ανταποκριθεί στις ανάγκες περίθαλψης των πολιτών, αλλά και η διατήρηση της κοινωνικής συνοχής και η αποτροπή της αύξησης της ανεργίας. Πρόσθετα, στοχευμένα μέτρα στήριξης προγραμματίζονται, για περαιτέρω διαμόρφωση των συνθηκών που θα διευκολύνουν την ανάκαμψη της οικονομίας και την επαναφορά της σε τροχιά ανάπτυξης.

Οι προοπτικές της κυπριακής οικονομίας αναμένονται θετικές με επιστροφή σε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης, αλλά με μεγάλο βαθμό αβεβαιότητας. Για παράδειγμα, δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο ύπαρξης νέου κύματος εξάπλωσης του ιού σε μεταγενέστερο στάδιο και την ανάγκη προσαρμογής της οικονομικής πολιτικής για διασφάλιση της μακροοικονομικής σταθερότητας.

Στην αγορά εργασίας, το ποσοστό ανεργίας κατά το 2019 διαμορφώθηκε στο 7.1% του εργατικού δυναμικού, έναντι ποσοστού ανεργίας 8.4% το 2018, αντικατοπτρίζοντας τάσεις περαιτέρω αποκλιμάκωσης. Λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού, το ποσοστό ανεργίας αναμένεται να αυξηθεί το 2020 αλλά σε περιορισμένο βαθμό, λόγω των στοχευμένων κυβερνητικών μέτρων που εφαρμόστηκαν στην αγορά εργασίας.

Ο Εναρμονισμένος Δείκτης Τιμών Καταναλωτή (ΕΔΤΚ) κατά το 2019 παρουσίασε θετική μεταβολή της τάξης του 0.5% σε σύγκριση με τον προηγούμενο χρόνο.

Από πλευράς δημόσιων οικονομικών, κατά το 2020 υπήρξε μια άνευ προηγουμένου αύξηση των δημόσιων δαπανών για αντιμετώπιση των οικονομικών επιπτώσεων από την πανδημία του κορωνοϊού. Ταυτόχρονα, καταγράφεται σημαντική μείωση των κρατικών εσόδων, λόγω της συρρίκνωσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας και πτώσης της κατανάλωσης. Ως εκ τούτου, για το 2020 αναμένεται σημαντική επιδείνωση των δεικτών σε σχέση με τα δημόσια οικονομικά η οποία όμως θεωρείται προσωρινή, αφού αναμένεται σταδιακή ανάκαμψη της οικονομίας από το 2021 και εντεύθεν.

Σημειώνεται ότι, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, στις 20 Μαρτίου 2020, πρότεινε τη γενική ρήτρα διαφυγής του Συμφώνου Σταθερότητας και Ανάπτυξης, στο πλαίσιο της στρατηγικής της για ταχεία και συντονισμένη αντιμετώπιση της πανδημίας της νόσου COVID-19, σύμφωνα με την οποία, επιτρέπεται παρέκκλιση από τις πρόνοιες του Συμφώνου λόγω ενός ασυνήθιστου γεγονότος εκτός του ελέγχου ενός ή περισσότερων κρατών μελών και το οποίο έχει σημαντικό αντίκτυπο στα δημόσια οικονομικά.

Αυτό πρακτικά, για την Κύπρο, σημαίνει ότι επιτρέπεται απόκλιση από τον μεσοπρόθεσμο δημοσιονομικό στόχο ή από την κατάλληλη πορεία προσαρμογής προς αυτόν, τόσο κατά την αξιολόγηση όσο και κατά την εφαρμογή του Προγράμματος Σταθερότητας.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020π	2021π
Μεταβολή πραγματικού ΑΕΠ (%)	3,4	6,7	4,4	4,1	3,2	-5,5	4,5
Ανεργία (% εργατικού δυναμικού)	14,9	12,9	11,1	8,4	7,1	8,0	7,0
ΕΔΤΚ (%)	-1,5	-1,2	0,7	0,8	0,5	-0,6	1,0
Δημοσιονομικό ισοζύγιο (% του ΑΕΠ)	-1,0	0,1	1,9	-4,4	2,7	-4,5	-0,7
Δημόσιο Χρέος (% του ΑΕΠ)	107,5	103,4	93,9	100,6	95,5	114,8	111

(π: πρόβλεψη)

Υπουργείο Οικονομικών: Κύριοι μακροοικονομικοί και δημοσιονομικοί δείκτες

Φορολογική Πολιτική

Η φορολογική πολιτική του κράτους αποτελεί σημαντικό και αναπόσπαστο κομμάτι της ευρύτερης οικονομικής πολιτικής. Μεσοπρόθεσμο στόχο του Υπουργείου αποτελεί η διασφάλιση ενός απλοποιημένου και δίκαιου φορολογικού συστήματος προσαρμοσμένο στις εξελίξεις του διεθνούς και ευρωπαϊκού χώρου, καθιστώντας το όλο πλαίσιο φιλικό ως προς τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και την προώθηση επενδύσεων.

Η περαιτέρω μεταρρύθμιση και εκσυγχρονισμός του φορολογικού πλαισίου συμπεριλαμβάνονται στις βασικές προτεραιότητες του κράτους. Στις προτεραιότητες αυτές περιλαμβάνεται η εξέταση του φορολογικού πλαισίου που διέπει το επιχειρηματικό περιβάλλον, με παράλληλη εξέταση του φορολογικού πλαισίου που διέπει την απασχόληση.

Ο τροποποιημένος περί Βεβαιώσεως και Εισπράξεως Φόρων Νόμος για απλοποίηση του φορολογικού συστήματος και ενδυνάμωση της εισπραξιμότητας του φόρου, αναμένεται να παρέχει στο Τμήμα Φορολογίας ενδυναμωμένες εξουσίες για την πάταξη της φοροδιαφυγής και αύξηση των εσόδων, με τη δυνατότητα καθολικής υποβολής της φορολογικής δήλωσης με ηλεκτρονικά μέσα. Επίσης, παρέχεται η δυνατότητα εισόδου στα υποστατικά του φορολογούμενου χωρίς οποιαδήποτε προειδοποίηση εντός εύλογου χρόνου και την υποχρεωτική αποδοχή μέσων πληρωμής με κάρτα στο σύνολο σχεδόν των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στη Δημοκρατία.

Μέσω της ενοποίησης του Τμήματος Εσωτερικών Προσόδων και Υπηρεσίας ΦΠΑ στο Τμήμα Φορολογίας επιτεύχθηκαν σημαντικές οικονομίες κλίμακας και τα επίπεδα αποτελεσματικότητας έχουν βελτιωθεί σημαντικά με την πλήρη αξιοποίηση του υπάρχοντος ανθρώπινου δυναμικού, δεξιοτήτων και συστημάτων¹. Σημαντική συμβολή στην εδραίωση της εμπιστοσύνης του φορολογούμενου προς τη φορολογική διοίκηση έχει και το Εφοριακό Συμβούλιο που αποτελεί ένα ανεξάρτητο σώμα με βασική αρμοδιότητα τον εξωδικαστικό έλεγχο των αποφάσεων του Τμήματος Φορολογίας.

Η Κυπριακή Δημοκρατία έχει επίσης συνομολογήσει και επικαιροποιήσει ένα σημαντικό αριθμό Συμβάσεων Αποφυγής Διπλής Φορολογίας (ΣΑΔΦ) με άλλες χώρες οι οποίες είναι καίριας οικονομικής και πολιτικής σημασίας. Οι συνεχιζόμενες προσπάθειες για επέκταση του δικτύου των ΣΑΔΦ στοχεύουν περαιτέρω στην ενίσχυση και προσέλκυση ξένων επενδύσεων και στην προώθηση της Κύπρου ως διεθνές επιχειρηματικό κέντρο. Κατά την 31^η Αυγούστου, 2020, οι Συμβάσεις Αποφυγής Διπλής Φορολογίας που η Κυπριακή Δημοκρατία είχε συνομολογήσει και υπογράψει ανέρχονταν σε 65.

Παράλληλα, η Κύπρος έχει συν-υπογράψει με άλλες 87 δικαιοδοσίες την Πολυμερή Φορολογική Σύμβαση (Multilateral Instrument), η οποία επιτρέπει την ταχεία τροποποίηση των υφιστάμενων Συμβάσεων Αποφυγής Διπλής Φορολογίας και την εναρμόνισή τους με τις κατευθυντήριες γραμμές της Ομάδας G20 / Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) στο πλαίσιο του Σχεδίου των Δράσεων για τη «Διάβρωση της Φορολογικής Βάσης και Μεταφοράς των Κερδών» (BEPS-Base Erosion Profit Shifting). Η Πολυμερής Φορολογική Σύμβαση τέθηκε σε ισχύ την 1^η Μαΐου, 2020.

Σε σχέση με το κοινό πρότυπο αναφοράς για την ανταλλαγή πληροφοριών σε φορολογικά θέματα και τη φορολογική διαφάνεια που βρίσκεται υπό την αιγίδα του Global Forum του ΟΟΣΑ, η Κυπριακή Δημοκρατία έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο, ανατρέποντας από τον Οκτώβριο του 2015 την προηγούμενη αρνητική αξιολόγηση της Δημοκρατίας από «μη συμμορφούμενη» σε «ευρέως συμμορφούμενη» με το πρότυπο αυτό. Επιπρόσθετα, η Δημοκρατία έχει δηλώσει τη δέσμευσή της, ως προς την εφαρμογή του κοινού προτύπου αναφοράς που έχει αναπτύξει το Global Forum για την αυτόματη ανταλλαγή χρηματοοικονομικών πληροφοριών υπογράφοντας την «Πολυμερή Συμφωνία Αρμόδιων Αρχών» και ενσωματώνοντας στο εθνικό της δίκαιο τις πρόνοιες εκείνες που θα ενεργοποιήσουν την πρακτική εφαρμογή του προτύπου αυτού.

¹ Περισσότερη επεξήγηση αναφορικά με την ενοποίηση των δύο φορολογικών αρχών, δηλαδή του Τμήματος Εσωτερικών Προσόδων και της Υπηρεσίας ΦΠΑ, γίνεται στο μέρος του Στρατηγικού Σχεδίου που περιγράφει το Τμήμα Φορολογίας.

Η Κύπρος, έχει αξιολογηθεί από την ομάδα εμπειρογνομόνων του Global Forum κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2019 για τα επίπεδα διασφάλισης και εμπιστευτικότητας των στοιχείων που θα ανταλλάσσονται, καθώς και για την πρακτική εφαρμογή του νομοθετικού πλαισίου που ρυθμίζει την αυτόματη ανταλλαγή χρηματοοικονομικών πληροφοριών. Η αξιολόγηση των επιπέδων διασφάλισης και εμπιστευτικότητας των στοιχείων που ανταλλάσσονται ολοκληρώθηκε με θετικά αποτελέσματα, χωρίς να έχουν εκδοθεί συστάσεις.

Επιπρόσθετα, η Κυπριακή Δημοκρατία, παρόλο που δεν είναι μέλος του ΟΟΣΑ, έχει ενσωματώσει στην εθνική έννομη τάξη πρόνοιες οι οποίες ευθυγραμμίζονται με 4 από τις 15 Δράσεις που έχει αναπτύξει ο ΟΟΣΑ στο πλαίσιο στρατηγικών καταπολέμησης της φοροδιαφυγής μέσω της μεταφοράς κερδών των πολυεθνικών επιχειρήσεων, σε χώρες με ευνοϊκότερο φορολογικό καθεστώς (BEPS). Οι 4 αυτές Δράσεις (Δράση 5, 6, 13 και 14) αποτελούν τις ελάχιστες απαιτήσεις οι οποίες περιστρέφονται γύρω από την καταπολέμηση επιζήμιων φορολογικών πρακτικών, των καταχρήσεων των φορολογικών συμφωνιών, την εισαγωγή αποτελεσματικών μηχανισμών επίλυσης διαφορών και την εισαγωγή κανόνων για την τεκμηρίωση ενδο-ομιλικών συναλλαγών.

Διαχείριση των Δημοσίων Οικονομικών

Καίριος παράγοντας στην επιδιωκόμενη δημοσιονομική συνέπεια αποτελεί η επιτυχής εφαρμογή της μεταρρύθμισης της Διαχείρισης των Δημοσίων Οικονομικών. Στο πλαίσιο αυτό, τα Υπουργεία και οι Ανεξάρτητες Υπηρεσίες υποβάλουν πλέον παράλληλα με τον παραδοσιακό προϋπολογισμό και τον προϋπολογισμό βάσει δραστηριοτήτων συνοδευόμενο από το Στρατηγικό Σχέδιο, ο οποίος περιέχει δείκτες αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας, οι οποίοι σταδιακά θα τυγχάνουν επεξεργασίας και βελτίωσης. Η μεταρρύθμιση αναμένεται να εφαρμοστεί το 2022 με την ετοιμασία του Προϋπολογισμού του 2022 και του ΜΔΠ 2022-2024 με την εισαγωγή του νέου μηχανογραφικού συστήματος "Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων" (ERP). Εντός του 2021 θα πραγματοποιηθούν εντατικές εκπαιδευτικές παρεμβάσεις με στόχο την εξοικείωση με το νέο μοντέλο διαχείρισης των πόρων και τη συνεχή βελτίωση και εμπλουτισμό των προϊόντων του.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

1. Διαμόρφωση μακροοικονομικής και δημοσιονομικής πολιτικής

- Διεξαγωγή μακροοικονομικών και δημοσιονομικών αναλύσεων και προβλέψεων.
- Ανάλυση των μακροοικονομικών και δημοσιονομικών κινδύνων.
- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκούς θεσμούς.

2. Διαμόρφωση φορολογικής πολιτικής

- Ετοιμασία εισηγήσεων για μεταρρυθμίσεις στη φορολογική πολιτική.
- Πλήρης εφαρμογή του θεσμικού πλαισίου του οποίου οι αρχές εκπηγάζουν από το Παγκόσμιο Φόρουμ (Global Forum).

- Προώθηση νέων Συμφωνιών Αποφυγής Διπλής Φορολογίας και όπου κρίνεται σκόπιμο επικαιροποίηση υφιστάμενων Συμφωνιών.

3. Κατάρτιση και υλοποίηση κρατικού προϋπολογισμού

- Διασφάλιση της αποτελεσματικής και αποδοτικής διαχείρισης των πόρων του ευρύτερου δημόσιου τομέα.
- Κατάρτιση, συντονισμός και παρακολούθηση των ετήσιων προϋπολογισμών και του μεσοπρόθεσμου δημοσιονομικού πλαισίου του ευρύτερου δημόσιου τομέα.
- Προώθηση και εφαρμογή του μεταρρυθμιστικού πλαισίου της Διαχείρισης των Δημόσιων Οικονομικών.

ΣΤΟΧΟΣ 2: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΒΑΣΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Η διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και η επίτευξη των κατάλληλων συνθηκών για ανάπτυξη και δημιουργία θέσεων εργασίας προϋποθέτουν συστηματική προσπάθεια, πέραν από συνετή δημοσιονομική πολιτική και στόχευση των επενδύσεων, για υλοποίηση πραγματικών διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, οι οποίες να προωθούν την ανταγωνιστικότητα. Η κρίση από την πανδημία COVID-19 δημιούργησε περαιτέρω δυναμική για εστίαση στην προώθηση διαρθρωτικών και δομικών μεταρρυθμίσεων. Η μεταρρυθμιστική προσπάθεια πρέπει να εντάσσεται σε ένα ευρύτερο/ολοκληρωμένο στρατηγικό σχεδιασμό ώστε να δημιουργείται η απαραίτητη δυναμική και να επιτυγχάνεται η επίτευξη συνεργειών. Σημαντική παράμετρος αποτελεί η δημιουργία ενός νέου μοντέλου ανάπτυξης που θα διευρύνει την παραγωγική βάση της οικονομίας, σε τομείς με μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία με στόχο την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης και στην ενίσχυση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας της κυπριακής οικονομίας.

Στην παρούσα κατάσταση μια σειρά μεταρρυθμιστικών δράσεων που μεταξύ άλλων αφορούν τη σύσταση του Υφυπουργείου Έρευνας, Καινοτομίας και Ψηφιακής Πολιτικής, τη Σύσταση και Λειτουργία των Μικρών Διαχειριστών Οργανισμών Εναλλακτικών Επενδύσεων, φορολογικές απαλλαγές βρίσκονται στο στάδιο της υλοποίησης ή/και εφαρμογής.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**4. Προώθηση και υλοποίηση μεταρρυθμιστικού πλάνου**

Μια σειρά από μεταρρυθμιστικές δράσεις έχουν ήδη τροχοδρομηθεί και βρίσκονται σε εξέλιξη οι βασικότερες των οποίων περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- Μεταρρύθμιση του περί Εταιρειών Νόμου: σκοπεί στο να συμπληρώσει τις ενέργειες που ήδη τροχοδρομούνται από το Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας, στο πλαίσιο υλοποίησης του Σχεδίου Δράσης για τον εκσυγχρονισμό και την αναδιοργάνωση του Τμήματος Εφόρου Εταιρειών και Επίσημου Παραλήπτη, ως επίσης και τις νομοθετικές ρυθμίσεις που εισήχθησαν με την ψήφιση του Πλαισίου Αφερεγγυότητας και αφορούν, μεταξύ άλλων, στην απλοποίηση και εκσυγχρονισμό του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου βασιζόμενες τόσο στο Ιρλανδικό πρότυπο, όσο και σε διεθνείς βέλτιστες πρακτικές
- Προώθηση πράσινης οικονομίας: Η μετάβαση στην πράσινη οικονομία θα πρέπει να στηρίζεται στο νέο πλαίσιο που έχει τεθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο (το λεγόμενο "European Green Deal"). Στο πλαίσιο αυτό, μελετάται η προώθηση της λεγόμενης «πράσινης φορολογικής μεταρρύθμισης», δηλαδή αύξηση της φορολογίας δραστηριοτήτων που καταναλώνουν φυσικούς πόρους ή ρυπαίνουν το περιβάλλον, μετατοπίζοντας το βάρος της φορολογίας προς περιβαλλοντικά ζημιογόνες δραστηριότητες, με αντίστοιχη μείωση της φορολόγησης του κεφαλαίου και της εργασίας.

- Εθνική Στρατηγική για την Τεχνολογία Blockchain: στόχος είναι να αξιολογηθούν και να αξιοποιηθούν οι ευκαιρίες από την χρήση της εν λόγω τεχνολογίας, με στόχο την προώθηση και χρησιμοποίηση της καινοτομίας προς όφελος της οικονομίας, και παράλληλα να επιτευχθεί ευαισθητοποίηση αναφορικά με την τεχνολογία. Ο στόχος αυτός συνάδει με το όραμα της Κύπρου να καταστεί ένα από τα κορυφαία διεθνή κέντρα για καινοτομία και ανάπτυξη, όπου οι καινοτόμες επιχειρήσεις που τηρούν το κανονιστικό πλαίσιο, θα μπορούν να αναπτυχθούν.
- Στήριξη των Ιδιωτικών Πανεπιστημίων: Η τριτοβάθμια εκπαίδευση στην Κύπρο αναδεικνύεται τα τελευταία χρόνια σε σημαντικό μοχλό ανάπτυξης της οικονομίας με αυξανόμενους ρυθμούς. Η στήριξη αφορά κυρίως ρυθμίσεις για τις εκδόσεις αδειών εσόδου φοιτητών, φορολογικά κίνητρα, την πολιτική απασχόλησης φοιτητών, υποτροφίες, χρηματοδότηση πανεπιστημιακής έρευνας, προώθηση των πανεπιστημίων στο εξωτερικό καθώς και άλλα μέτρα.
- Μεταρρύθμιση της Δημόσιας Υπηρεσίας: σκοπεί στο να αυξηθεί η παραγωγικότητά του δημόσιου τομέα, να αποκατασταθεί η αξιοκρατία και η εμπιστοσύνη των πολιτών προς την δημόσια υπηρεσία και να προωθηθεί παράλληλα μια πιο αναπτυξιακό-κεντρική προσέγγιση από τους δημόσιους υπαλλήλους.

5. Αξιοποίηση και διαχείριση κρατικών πόρων

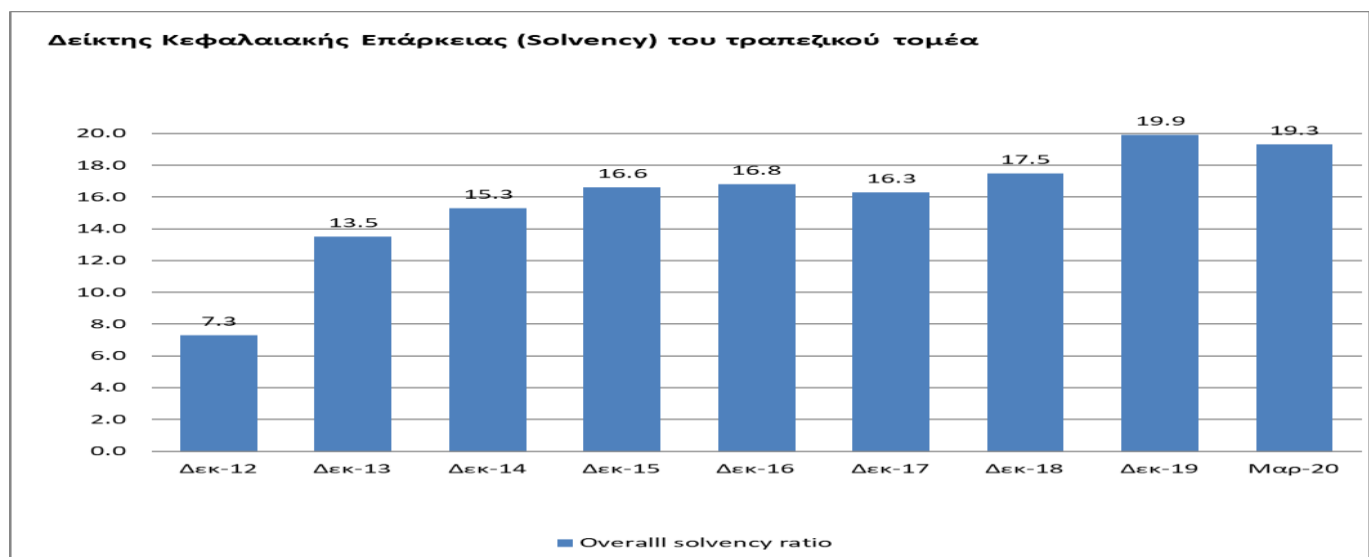
- Μαζική αγορά, αποθήκευση και διάθεση των αγαθών/προϊόντων
- Διαχείριση της αποθήκευσης και των αποθηκών των άλλων κυβερνητικών υπηρεσιών
- Εκποίηση των μη χρησιμοποιήσιμων δημόσιων περιουσιακών στοιχείων
- Στελέχωση – διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού της Διοίκησης και των Τμημάτων/Υπηρεσιών του Υπουργείου Οικονομικών
- Συντονισμός, επικοινωνία και ενημέρωση εντός και εκτός του Υπουργείου (Διοίκηση, Τμήματα/Υπηρεσίες) για θέματα ανθρώπινου δυναμικού
- Υποστήριξη της Διοίκησης του Υπουργείου σε θέματα προσωπικού/διοικητικά θέματα

ΣΤΟΧΟΣ 3: ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗ ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ**ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Η διασφάλιση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας, αποτελεί κοινή αρμοδιότητα του Υπουργείου Οικονομικών (το οποίο έχει την ευθύνη για θέματα διαμόρφωσης πολιτικής και του ρυθμιστικού πλαισίου) και των εποπτικών αρχών. Στο πλαίσιο αυτό υπάρχει σε ισχύ μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ του Υπουργείου Οικονομικών και των αρμοδίων εποπτικών αρχών του χρηματοοικονομικού τομέα, οι βασικές πρόνοιες του οποίου είναι η ανταλλαγή πληροφοριών, ο εντοπισμός κινδύνων καθώς επίσης η διαμόρφωση πολιτικού πλαισίου για αντιμετώπιση των κινδύνων.

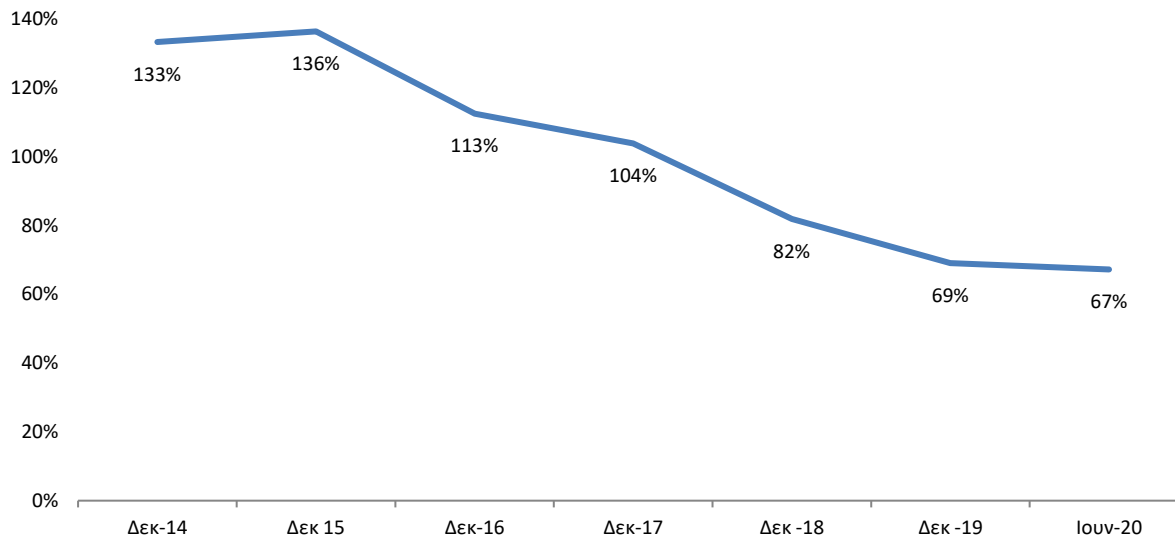
Τα τελευταία έτη ο τραπεζικός τομέας έχει βελτιώσει τους δείκτες κεφαλαίων και ρευστότητας και έχει προσηλωθεί στις εργασίες διαχείρισης Μη Εξυπηρετούμενων Χορηγήσεων, διοχέτευσης νέου δανεισμού σε βιώσιμα νοικοκυριά και υγιείς επιχειρήσεις και προσπάθειες εξορθολογισμού κόστους και τεχνολογικής αναβάθμισης.

Ο δείκτης φερεγγυότητας του τομέα (solvency ratio) αυξήθηκε από 16,3% το 2017 στο 19,9% το 2019 μέσω ενεργειών αύξησης κεφαλαίων, κερδοφορίας και μείωσης του σταθμισμένου ως προς τον κίνδυνο ενεργητικού (risk-weighted assets). Ταυτόχρονα διατηρήθηκε σημαντικό επίπεδο πλεονάζουσας ρευστότητας με τον δείκτη δανείων προς καταθέσεις να μειώνεται από 104% τον Δεκέμβριο 2017 σε 69% τον Δεκέμβριο 2019.



Υπουργείο Οικονομικών: Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας Solvency τραπεζικού τομέα

Εξέλιξη Δανείων προς Καταθέσεις



Υπουργείο Οικονομικών: Εξέλιξη Δανείων προς Καταθέσεις

Μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις του χρηματοοικονομικού τομέα, παραμένει το ύψος των Μη Εξυπηρετούμενων Χορηγήσεων (ΜΕΧ), παρόλη την σημαντική πρόοδο που έχει επιτευχθεί τα τελευταία έτη. Συγκεκριμένα, οι ΜΕΧ μειώθηκαν στα €9,06 δισ. στο τέλος του 2019 σε σύγκριση με €27,3 δισ. στο τέλος του 2015. Η πτωτική τάση αποδίδεται σε (i) αποπληρωμές, (ii) επιτυχημένες αναδιαρθρώσεις που ολοκληρώνουν την περίοδο επιτήρησης και αναταξινομούνται ως εξυπηρετούμενα δάνεια, (iii) διαγραφές (iv) διακανονισμούς χρεών μέσω ανταλλαγής ακινήτων, (v) μεταφορές χαρτοφυλακίων ΜΕΧ της πρώην Συνεργατικής Κυπριακής Τράπεζας σε εταιρείες διαχείρισης πιστώσεων και (vi) πώληση χαρτοφυλακίων ΜΕΧ. Τον Αύγουστο του 2020 η Τράπεζα Κύπρου κατέληξε σε συμφωνία για πώληση χαρτοφυλακίου ΜΕΧ στην ΡΙΜCΟ ύψους €916 εκ. Με την τελευταία συναλλαγή οι πωλήσεις δανείων σε εταιρείες εκτός του τραπεζικού τομέα ανήλθαν συνολικά σε €4,3δισ.

Με στόχο την πιο αποτελεσματική διαχείριση των ΜΕΧ, η διακυβέρνηση των τραπεζών και το κανονιστικό πλαίσιο έχουν μεταρρυθμιστεί ως εξής:

- Οι τράπεζες επένδυσαν στην ενίσχυση της ικανότητας διαχείρισης ΜΕΧ: Συγκεντρωτικά συστήματα διαχείρισης δανείων σε καθυστέρηση και αποκλειστικές μονάδες ανάκτησης χρεών δημιουργήθηκαν σε όλο τον τραπεζικό τομέα. Σε εξέλιξη του μοντέλου διαχείρισης εντός τραπεζών ορισμένες τράπεζες έχουν αναθέσει σε εξειδικευμένες εταιρείες τη διαχείριση των ΜΕΧ, με σκοπό την βελτιστοποίηση ανάκτησης χρεών.
- Βελτιώθηκε το νομοθετικό πλαίσιο για να καταστεί δυνατή μια πιο εξορθολογισμένη και λιγότερο χρονοβόρα διαδικασία ανάκτησης και πώλησης περιουσιακών στοιχείων. Οι νόμοι αφορούν εκποίηση ακίνητης περιουσίας, αφερεγγυότητας φυσικών προσώπων, και πώληση δανείων και τιτλοποίηση δανείων. Μέχρι στιγμής έχουν τύχει χρήσης όλα τα εργαλεία που τέθηκαν στη διάθεση του τραπεζικού τομέα για τη διαχείριση ΜΕΧ με εξαίρεση την τιτλοποίηση δανείων.

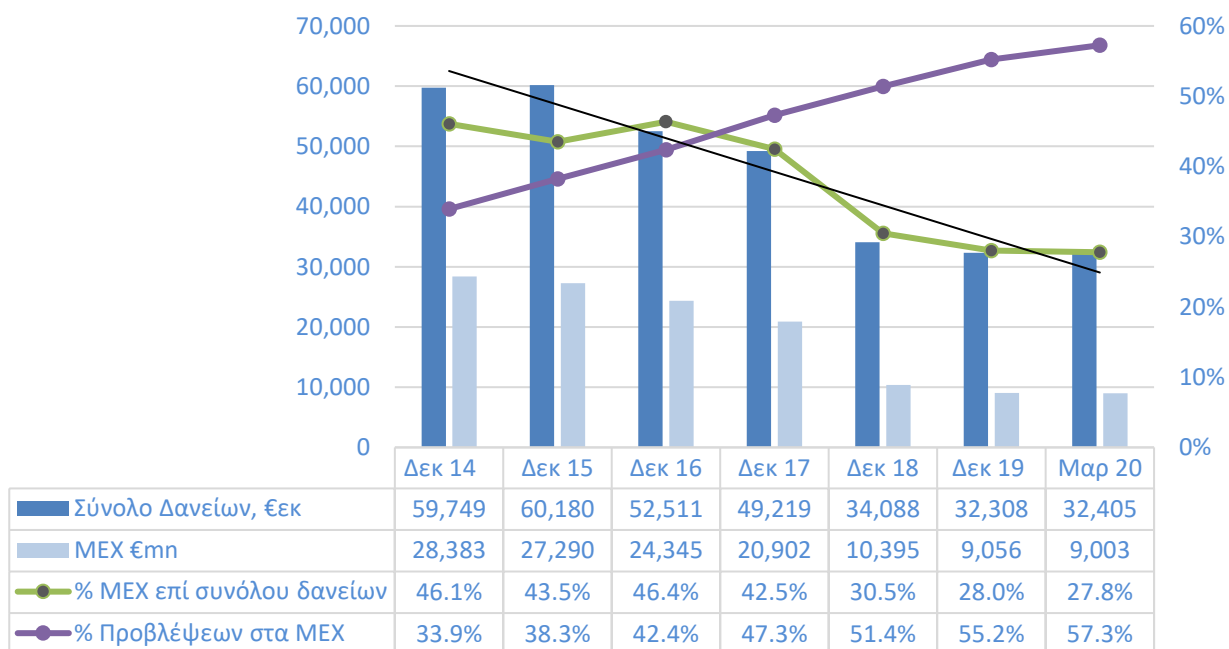
Το πρώτο τρίμηνο του 2020 που εκδηλώθηκε η πανδημία του COVID -19, η οικονομική κατάσταση των πιστωτικών ιδρυμάτων στην Κύπρο, ήταν καλύτερη από οποιαδήποτε άλλη στιγμή την τελευταία

δεκαετία. Τα πιστωτικά ιδρύματα παρουσίαζαν ισχυρή κεφαλαιοποίηση και πλεονάζουσα ρευστότητα πέρα από τα ελάχιστα εποπτικά επίπεδα.

Οι ενέργειες των εποπτικών αρχών και των ρυθμιστικών αρχών ήταν άμεσες και βοηθητικές προς τα πιστωτικά ιδρύματα. Οι αποφάσεις των εποπτικών αρχών να επιτρέπουν τη χρήση κεφαλαιακών αποθεμάτων ή να καθυστερήσουν τις αυξήσεις κεφαλαίου έχουν αποδεσμεύσει κεφάλαια €1,5 δισ., τα οποία μπορούν να χρησιμοποιηθούν στην απορρόφηση ζημιών και στη διοχέτευση δανεισμού εντός του πλαισίου χορήγησης δανείων.

Τα κύρια κυβερνητικά μέτρα για τον τραπεζικό τομέα αφορούν την αναστολή της καταβολής δόσεων κεφαλαίου και τόκων δανείων, καθώς και σχέδια επιχορήγησης επιτοκίου για νέα στεγαστικά και επιχειρηματικά δάνεια. Απώτερος σκοπός των μέτρων είναι η ενίσχυση της ζήτησης και ρευστότητας στην οικονομία.

Ακόμη, ο Σύνδεσμος Τραπεζών Κύπρου προχώρησε σε αναστολή των εκποιήσεων μέχρι 31 Αυγούστου 2020 ως επιπρόσθετο μέτρο εκ μέρους των Τραπεζών ενώ σε αναστολές εκποιήσεων προχώρησαν και οι Εταιρείες Εξαγοράς Πιστώσεων.



Υπουργείο Οικονομικών: Συνολικός δανεισμός και Μη Εξυπηρετούμενες Χορηγήσεις (MEX)

Η σταθερότητα στον ασφαλιστικό τομέα εκφράζεται κυρίως μέσω του δείκτη φερεγγυότητας του τομέα. Ο δείκτης παρουσιάζει βελτίωση τα τελευταία έτη από 255,3% το 2017 στο 292,9% το 2019.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**6. Παρακολούθηση και διαμόρφωση πολιτικών / ενεργειών για τραπεζικό τομέα**

Αναμόρφωση και ενίσχυση του κανονιστικού πλαισίου του τραπεζικού και ασφαλιστικού τομέα και του τομέα της κεφαλαιαγοράς, σε συνεργασία με άλλες εποπτικές αρχές, με βάση το κοινοτικό κεκτημένο και τις βέλτιστες πρακτικές στο πλαίσιο της αειφόρου ανάπτυξης:

- Εναρμόνιση με το κοινοτικό κεκτημένο για τον τραπεζικό τομέα και την κεφαλαιαγορά.
- Εισαγωγή ή τροποποίηση εθνικής νομοθεσίας με στόχο την εισαγωγή ή ενίσχυση χρηματοοικονομικών προϊόντων ή εργαλείων και τη βελτίωση διαδικασιών που επηρεάζουν τον χρηματοοικονομικό τομέα, όπως για παράδειγμα νομοθεσίες σχετικές με το πλαίσιο διαχείρισης MEX εντός και εκτός τραπεζικού συστήματος.
- Βελτίωση μηχανισμού παρακολούθησης αγορών & εντοπισμός χρηματοπιστωτικών κινδύνων για έγκαιρη και αποτελεσματική διαχείρισή τους.
- Μεταρρύθμιση Εταιρικής Διακυβέρνησης Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου: έχει ως στόχο τον εκσυγχρονισμό των δομών διακυβέρνησης της διοίκησης της ΚΤΚ με σκοπό να τις καταστήσει πιο αξιόπιστες και αποτελεσματικές.

7. Εποπτεία, έλεγχος και προώθηση Επενδυτικών Υπηρεσιών και Επενδυτικών Ταμείων

- Σύσταση Ταμείου Χρηματοδότησης Κεφαλαίου (Equity Fund), με στόχο την κάλυψη του χρηματοδοτικού κενού προς τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ), σε σχέση με χρηματοδοτικά προϊόντα μετοχικού χαρακτήρα. Στην επενδυτική στρατηγική του Ταμείου θα δοθεί έμφαση στη χρηματοδότηση νεοφυών και καινοτόμων επιχειρήσεων.
- Ανάπτυξη και προώθηση της Χρηματοοικονομικής Τεχνολογίας (FinTech) στην Κύπρο και των χρηματοδοτικών εργαλείων που αυτή προσφέρει, όπως είναι η Συμμετοχική Χρηματοδότηση (crowdfunding) και η χρηματοδότηση που βασίζεται στην Τεχνολογία Κατανεμημένου Καθολικού
- Μελέτη για τη σύσταση φορέα προώθησης χρηματοδοτικών εργαλείων.
- Υλοποίηση της στρατηγικής επιλογής που περιλαμβάνει την αποκρατικοποίηση του ΧΑΚ. Η διάρκεια για την υλοποίηση του έργου υπολογίζεται περίπου 14 μήνες.

8. Εποπτεία και έλεγχος του ασφαλιστικού τομέα

Αποτελεσματική εποπτεία του ασφαλιστικού/ αντασφαλιστικού τομέα, μέσω της αξιολόγησης, ελέγχου και εποπτείας των ασφαλιστικών/ αντασφαλιστικών επιχειρήσεων και διαμεσολαβητών:

- Αξιολόγηση των αιτήσεων για χορήγηση άδειας άσκησης εργασιών σε ασφαλιστικές/ αντασφαλιστικές επιχειρήσεις και σε ασφαλιστικούς/ αντασφαλιστικούς διαμεσολαβητές.
- Έλεγχος και αξιολόγηση της φερεγγυότητας των ασφαλιστικών/ αντασφαλιστικών επιχειρήσεων και του συστήματος διακυβέρνησης τους.
- Ενιαία Εποπτική Αρχή.

ΣΤΟΧΟΣ 4: ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΡΚΟΥΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ**ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Το χρέος της Γενικής Κυβέρνησης στις 31 Δεκεμβρίου 2019, ανερχόταν στα €20,75 δισ. Το ανεξόφλητο δημόσιο χρέος που προερχόταν από την εγχώρια αγορά ανήλθε στο 20%, ενώ το υπόλοιπο αφορούσε τη διεθνή αγορά. Το χρέος με μέση έως μακροπρόθεσμη λήξη ανερχόταν στο 99%, ενώ το υπόλοιπο αφορούσε χρέος με βραχυπρόθεσμη λήξη. Το 62% του χρέους ήταν με σταθερό επιτόκιο και το υπόλοιπο με κυμαινόμενο. Το χρέος σε Ευρώ ανερχόταν στο 97%. Οι προβλεπόμενες χρηματοδοτικές ανάγκες κατά το 2020-2022 προβλέπεται να ανέλθουν κατά προσέγγιση, μέχρι τα €4.4 δισ. και καλύπτουν ισόποσες λήξεις δημόσιου χρέους (συμπεριλαμβανομένων €167 εκ. Γραμματίων του Δημοσίου).

Μετά και τη σταθεροποίηση της κυπριακής οικονομίας, η Κυπριακή Δημοκρατία συνέχισε την παρουσία της στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου. Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση της Μεσοπρόθεσμης Στρατηγικής Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους (ΜΣΔΔΧ) για την περίοδο 2020-2022, σε συνέχεια της προηγούμενης για την περίοδο 2016-2020, συνέβαλε στην επιτυχή πρόσβαση στις διεθνείς αγορές και αποσκοπεί, μεταξύ άλλων, στην:

- εξομάλυνση του χρονοδιαγράμματος λήξεων του δημόσιου χρέους,
- διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων του δημόσιου χρέους,
- ελαχιστοποίηση του μεσοπρόθεσμου κόστους του δημόσιου χρέους, και
- προώθηση της ανάπτυξης της αγοράς κυβερνητικών τίτλων.

Επιπρόσθετα, βρίσκεται υπό εξέλιξη η υλοποίηση του Σχεδίου Δράσης όπως αυτό εγκρίθηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο τον Σεπτέμβριο του 2015 και στοχεύει στην ενδυνάμωση της υποδομής του Γραφείου Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους (ΓΔΔΧ) με την εισαγωγή συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, την εφαρμογή εξειδικευμένου λογισμικού συστήματος και την αναβάθμιση των εργασιών παρακολούθησης της αγοράς κεφαλαίων (κυρίως κυβερνητικών ομολόγων EMTN) και διαχείρισης των σχέσεων με τους διεθνείς επενδυτές. Επίσης, επιδιώκεται βελτίωση στις διαδικασίες που αφορούν την διαμόρφωση και εφαρμογή πλαισίου διαχείρισης ρευστών διαθεσίμων.

Ένεκα της παρούσας κατάστασης της πανδημίας δημιουργήθηκαν επιπρόσθετες χρηματοδοτικές ανάγκες οι οποίες σε συνδυασμό με την μεταβαλλόμενη κατάσταση στις διεθνείς αγορές ενδέχεται να οδηγήσουν σε παρεκκλίσεις από οποιεσδήποτε προγραμματισμένες δραστηριότητες. Συνεπώς δημιουργείται η ανάγκη για συνεχή παρακολούθηση της κατάστασης και σε περίπτωση που αυτό κριθεί αναγκαίο, της περαιτέρω τροποποίησης του χρηματοδοτικού προγράμματος ή εκτέλεσης άλλων συναφών ενεργειών διαχείρισης δημόσιου χρέους. Καθώς οι επιπτώσεις της πανδημίας στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου προβλέπεται να συνεχιστούν εντός του 2021 το ΓΔΔΧ θα τηρήσει ανάλογη στάση ως προς τους σχεδιασμούς του.

Ενίσχυση της χρηματοδότησης και των επενδύσεων

Εκτός από τη συμμετοχή στα διάφορα ρυθμιστικά όργανα, η Κύπρος συμμετέχει ενεργά σε υψηλό επίπεδο στα συμβούλια διεθνών χρηματοδοτικών οργανισμών (Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης, Τράπεζα Αναπτύξεως του Συμβουλίου της Ευρώπης, Ασιατική Τράπεζα Υποδομών και Επενδύσεων κλπ). Στο πλαίσιο αυτό το Υπουργείο Οικονομικών έχει καταρτίσει σε συνεργασία με διεθνείς χρηματοδοτικούς φορείς σχέδια ενίσχυσης του ιδιωτικού τομέα και της επιχειρηματικότητας, όπως το Σχέδιο παραχώρησης Κυβερνητικών Εγγυήσεων για παραχώρηση δανείων προς τα πιστωτικά ιδρύματα για χρηματοδότηση μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων και εταιρειών μεσαίας κεφαλαιοποίησης, οι οποίες στη συντριπτική τους πλειοψηφία δεν έχουν εναλλακτικές μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επιλογές χρηματοδότησης για τη διατήρηση των δραστηριοτήτων τους.

Οι ευνοϊκοί όροι χρηματοδότησης και η αυξημένη μακροπρόθεσμη δανειοδοτική ικανότητα των διεθνών χρηματοδοτικών οργανισμών έχει ως αποτέλεσμα το χαμηλότερο κόστος χρηματοδότησης μέσω της μείωσης των δανειστικών επιτοκίων και βελτιωμένους όρους για τους τελικούς δικαιούχους και συμβάλλει στην ενίσχυση του δανεισμού από τα πιστωτικά ιδρύματα, τονώνοντας με αυτό τον τρόπο την επενδυτική δραστηριότητα. Επίσης, η εξασφάλιση χρηματοδότησης σε επενδυτικά σχέδια υψηλής προστιθέμενης αξίας καθώς και σε σημαντικά έργα υποδομής, συμβάλλει στη σταθεροποίηση και ανάπτυξη της οικονομίας με απώτερο στόχο τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου της κοινωνίας συνολικά.

Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι, κατά το έτος 2019 ο όμιλος της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων προσέφερε 230 εκατομμύρια ευρώ για νέες επενδύσεις στην Κύπρο, ποσό που αντιπροσωπεύει το 1,04% του κυπριακού ΑΕΠ. Γενικότερα, μέσα στα 40 περίπου χρόνια συνεργασίας με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Κυπριακή Δημοκρατία έλαβε περισσότερα από 4,5 δισεκατομμύρια ευρώ για επενδύσεις, ενώ τα τελευταία έξι χρόνια μετά την οικονομική κρίση, συμφωνήθηκαν πάνω από 1,7 δισεκατομμύρια ευρώ για νέες επενδύσεις στο δημόσιο αλλά ιδιωτικό τομέα, συμβάλλοντας σημαντικά στη γρήγορη ανάκαμψη της κυπριακής οικονομίας. Οι χρηματοδοτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων στην Κύπρο επικεντρώνονται σε έργα του δημόσιου τομέα, κυρίως στους τομείς της εκπαίδευσης, μεταφορών, ύδρευσης και περιβάλλοντος κτλ καθώς και στη στήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων και εταιρειών μεσαίας κεφαλαιοποίησης και έργων ανανεώσιμης ενέργειας και ενεργειακής απόδοσης.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**9. Προγραμματισμός και εφαρμογή της Μεσοπρόθεσμης Στρατηγικής της Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους (ΜΣΔΔΧ)**

Επιτυχής προγραμματισμός και προσεκτική εφαρμογή της ΜΣΔΔΧ (2020-2022), για τη χρηματοδότηση και αποπληρωμή του δημόσιου χρέους, ώστε να διασφαλιστεί η επαρκής ρευστότητα της Κυπριακής Δημοκρατίας, μέσω της παρουσίας της στις διεθνείς και εγχώριες αγορές κεφαλαίων υπό ευνοϊκούς όρους χρηματοδότησης συγχρόνως με την προσπάθεια για σταδιακή αναβάθμιση και σταθεροποίηση της πιστοληπτικής ικανότητας σε επενδυτικές βαθμίδες. Ταυτόχρονα τροχοδρομούνται τα ακόλουθα τα οποία θεωρούνται αλληλένδετα με τα πιο πάνω:

- Διασφάλιση της αξιοπιστίας και της αποτελεσματικότητας στην εκτέλεση συναλλαγών.
- Δημιουργία εσωτερικής υποδομής και τεχνογνωσίας για την εκτίμηση των κινδύνων μέσω μιας αξιόπιστης μεθοδολογίας και την εφαρμογή μηχανισμών για τη διαχείριση και ανάλυση του δημόσιου χρέους και την ελαχιστοποίηση λειτουργικών κινδύνων.
- Εφαρμογή εξειδικευμένου λογισμικού συστήματος για την καταγραφή των δεδομένων δημόσιου χρέους, τη διενέργεια αναλύσεων των εν λόγω δεδομένων και την ανάπτυξη στρατηγικής διαχείρισης του δημόσιου χρέους.
- Σύσταση ομάδας διεθνών επενδυτικών τραπεζών με σκοπό την αναβάθμιση της εμπειρογνομosύνης του ΓΔΔΧ και την ενίσχυση των σχέσεων της Κύπρου με τις αγορές κεφαλαίων, τους επενδυτές, και τους οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης.
- Προώθηση συντονισμένων προσπαθειών για την περαιτέρω ενίσχυση του μηχανισμού εσωτερικού ελέγχου των εργασιών του ΓΔΔΧ.
- Διαμόρφωση και εφαρμογή πλαισίου διαχείρισης ρευστών διαθεσίμων.

10. Ενίσχυση της χρηματοδότησης και των επενδύσεων

- Συνεργασία με ενδιαφερόμενους φορείς του εξωτερικού και εκπροσώπηση σε διεθνείς χρηματοδοτικούς οργανισμούς, προκειμένου να ενισχυθεί η οικονομική σταθερότητα μέσω της χρηματοδότησης μεγάλων έργων και επιχειρήσεων και της διευκόλυνσης της ρευστότητας.
- Αξιολόγηση αιτήσεων στο πλαίσιο του Κυπριακού Επενδυτικού Προγράμματος.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Στόχος (Σ) / Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) / Απόδοσης (Δ)	Βάση	Περιγραφή
Σ1: Διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας δημοσίων οικονομικών	ΔΕ01: Δυνητικός ρυθμός ανάπτυξης	Μέσος όρος 2015-2019: 0,7%	Ο δυνητικός ρυθμός ανάπτυξης αποτελεί το μέγιστο ρυθμό ανάπτυξης που μπορεί να επιτύχει μια οικονομία χρησιμοποιώντας όλους τους παραγωγικούς συντελεστές, χωρίς αύξηση του επιπέδου τιμών.
	ΔΕ02: Ρυθμός Πληθωρισμού (ΕΔΤΚ)	2019: 0,5%	
	ΔΕ03: Δείκτες βιωσιμότητας δημόσιου χρέους: Δημόσιο χρέος ως % του ΑΕΠ, Δείκτες "S0", "S1"	Δημόσιο χρέος ως % του ΑΕΠ 2019: 95,5% Δείκτης "S0"- 2019: 0.45 (όριο: 0.46) χαμηλός κίνδυνος Δείκτης "S1"- 2019: -2.4 χαμηλός κίνδυνος	Δείκτης "S0": Αξιολογεί τη βιωσιμότητα του δημόσιου χρέους σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα. Σε περίπτωση υπέρβασης συγκεκριμένου ορίου, θεωρείται ως αυξημένος κίνδυνος για το δημόσιο χρέος (υπολογίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή) Δείκτης "S1": Αξιολογεί τη βιωσιμότητα του δημόσιου χρέους σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα. Υπολογίζει τη δημοσιονομική προσπάθεια (fiscal effort) που πρέπει να καταβληθεί για μείωση του δημόσιου χρέους κάτω του 60% του ΑΕΠ σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα (υπολογίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή).
Δ01: Διαμόρφωση μακροοικονομικής και δημοσιονομικής πολιτικής	ΔΑ01: Απόκλιση μακροοικονομικών και δημοσιονομικών προβλέψεων από αποτελέσματα	2019: Πρόβλεψη: 3,8% του ΑΕΠ Αποτέλεσμα: 1,7% του ΑΕΠ 2019: Πρόβλεψη: 3,2% Αποτέλεσμα: 3,2%%	-Απόκλιση πρόβλεψης ονομαστικού δημοσιονομικού ελλείμματος ως ποσοστό του ΑΕΠ σε σχέση με το πραγματικό αποτέλεσμα. -Απόκλιση πρόβλεψης πραγματικού ΑΕΠ σε ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το πραγματικό αποτέλεσμα.
	ΔΑ02: Διαρθρωτικό Δημοσιονομικό Ισοζύγιο	2019: 1,4%	Κυκλικά διορθωμένο δημοσιονομικό ισοζύγιο εξαιρουμένων προσωρινών μέτρων.

			Ικανοποίηση στόχου έναντι στόχου μηδενικού Διαρθρωτικού Δημοσιονομικού Ισοζυγίου.
Δ02: Διαμόρφωση φορολογικής πολιτικής	ΔΑ03: “VAT Gap”	2018: 3,8%	Το “VAT Gap” αποτελεί τη διαφορά μεταξύ των αναμενόμενων εσόδων από ΦΠΑ και των εσόδων που πραγματικά συλλέγονται.
	ΔΑ04: - Άμεσα έσοδα ως % του ΑΕΠ - Έμμεσα έσοδα ως % του ΑΕΠ	- Άμεσα έσοδα ως % του ΑΕΠ 2019: 9,5% - Έμμεσα έσοδα ως % του ΑΕΠ 2019: 15,2%	
Δ03: Κατάρτιση και υλοποίηση κρατικού προϋπολογισμού	ΔΑ05: Βαθμός υλοποίησης Προϋπολογισμού	2019:97,94%	Υιοθέτηση του Δείκτη 1 των δημοσίων δαπανών και δημοσιονομικής ευθύνης του οργανισμού ΡΕΦΑ «ΡΙ -1: Τα συνολικά αποτελέσματα εξόδων σε σχέση με τον εγκριθέντα προϋπολογισμό». Ο δείκτης αυτός αντανακλά την ικανότητα της κυβέρνησης για παροχή δημόσιων υπηρεσιών από την εκτέλεση του προϋπολογισμού, όπως αυτός έχει εγκριθεί.
Σ2: Ενίσχυση της παραγωγικής βάσης της Οικονομίας	ΔΕ04: Συνεισφορά τομέων στη προστιθέμενη αξία	2019: 2,3% Πρωτογενής τομέας 15% Δευτερογενής τομέας 82,7% Τριτογενής τομέας	
Δ04: Πρώθηση και υλοποίηση μεταρρυθμιστικού πλάνου			
Δ05: Αξιοποίηση και διαχείριση κρατικών πόρων			

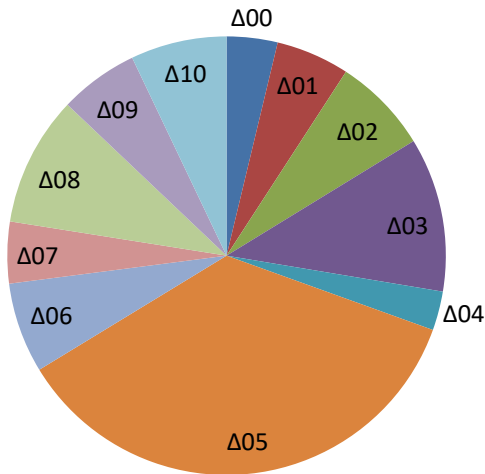
Σ3: Συμβολή στη διατήρηση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας			
Δ06: Παρακολούθηση και διαμόρφωση πολιτικών/ενεργειών για τραπεζικό τομέα	ΔΕ05: Δείκτης φερεγγυότητας τραπεζικού τομέα	2019: 19,9%	Ο λόγος των εποπτικών κεφαλαίων προς τους κινδύνους (σταθμισμένα στοιχεία ενεργητικού -risk weighted assets)
	ΔΕ06: Δείκτης βελτίωσης ισολογισμού τραπεζικού τομέα	2019:28%	Ο λόγος των Μη Εξυπηρετούμενων Χορηγήσεων προς το σύνολο των χορηγήσεων
	ΔΕ07: Δείκτης ρευστότητας τραπεζικού τομέα	2019:69%	Ο λόγος των συνολικών δανείων προς τις συνολικές καταθέσεις
	ΔΕ08: Μέγεθος τραπεζικού τομέα	2019: 264%	Ο λόγος του συνολικού ενεργητικού του τραπεζικού τομέα προς το ΑΕΠ
Δ07: Εποπτεία, έλεγχος και προώθηση Επενδυτικών Υπηρεσιών και Επενδυτικών Ταμείων	ΔΕ09: Δείκτης σταθερότητας χρηματοοικονομικών υπηρεσιών	2019:23,5%	Ο συνολικός δείκτης κεφαλαίων των Επιχειρήσεων Παροχής Επενδυτικών Υπηρεσιών στην Κύπρο, δηλαδή, ο λόγος των ιδίων κεφαλαίων προς τους σταθμισμένους κινδύνους που αναλαμβάνουν οι ΚΕΠΕΥ.
	ΔΕ10: Υπό διαχείριση ενεργητικό (εκ των οποίων επενδυμένο στην Κύπρο)	2019: €8,3 δις. (1,1 δις.)	Υπό διαχείριση ενεργητικό από εταιρείες συλλογικών επενδύσεων και ΚΕΠΕΥ

Δ08: Εποπτεία και έλεγχος του ασφαλιστικού τομέα	ΔΕ11: Δείκτης σταθερότητας ασφαλιστικού τομέα	2019:293%	Ο λόγος των επιλέξιμων ιδίων Κεφαλαίων προς την Κεφαλαιακή Απαίτηση Φερεγγυότητας.
Σ4: Εξασφάλιση επαρκούς και αποδοτικής χρηματοδότησης	ΔΑ06: Επιμήκυνση και διατήρηση μιας συμπληρωμένης καμπύλης αποδόσεων ομολόγων	2019:7,4 χρόνια	Διατήρηση μέσης εναπομένουσας διάρκειας χρέους όχι μικρότερης από 5 έτη
	ΔΑ07: Βραχυπρόθεσμο χρέος ως % συνολικού χρέους	2019: 1%	Βραχυπρόθεσμο χρέος μέχρι 4% του συνολικού χρέους
	ΔΑ08: % συνολικού χρέους σε ξένο νόμισμα	2019: 3%	Εκθεση χρέους σε συναλλαγματικό κίνδυνο όχι περισσότερο από 10% του συνολικού χρέους
Δ09: Προγραμματισμός και εφαρμογή Μεσοπρόθεσμης Στρατηγικής Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους	ΔΑ09: % συνολικού χρέους με κυμαινόμενο επιτόκιο	2019: 38%	Εκθεση χρέους σε κυμαινόμενο επιτόκιο όχι πέραν του 55% του συνολικού χρέους
	ΔΑ10: Δείκτη κινδύνου ρευστότητας	2019:131% Ποσοστό Κάλυψης λήξεων χρέους των επόμενων 9 μηνών	Κίνδυνος (έλλειψης) ρευστότητας σε σύγκριση με τις χρηματοδοτικές ανάγκες και τις ανάγκες αναχρηματοδότησης. Για περιορισμό του εν λόγω κινδύνου διατηρούνται ρευστά διαθέσιμα στον Γενικό Κυβερνητικό Λογαριασμό.

	<u>ΔΕ12:</u> Μέσος Μηνιαίος όγκος συναλλαγών στην Δευτερογενή Αγορά	2019:194%	Ο Μέσος μηνιαίος όγκος συναλλαγών είναι ένα μέτρο της δραστηριότητας στην δευτερογενή αγορά. Χρονιά βάσης είναι το 2018 και συγκρίνουμε τα αποτελέσματα των επόμενων ετών ως ποσοστό του 2018. Αν το ποσοστό είναι πέραν του 100% τότε ο στόχος έχει επιτευχθεί.
<u>Δ10:</u> Ενίσχυση της Χρηματοδότησης των επενδύσεων			

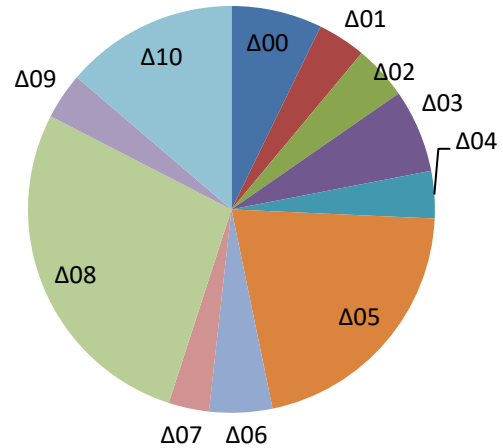
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 240)



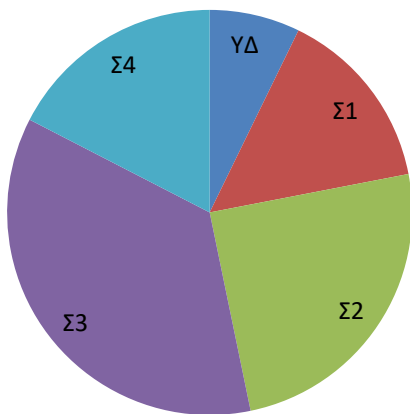
- Δ00: Υπερκεφαλικές Δαπάνες
- Δ01: Διαμόρφωση μακροοικονομικής και δημοσιονομικής πολιτικής
- Δ02: Διαμόρφωση φορολογικής πολιτικής
- Δ03: Κατάρτιση υλοποίηση κρατικού προϋπολογισμού
- Δ04: Προώθηση και υλοποίηση μεταρρυθμιστικού πλαισίου
- Δ05: Αξιοποίηση και διαχείριση κρατικών πόρων

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



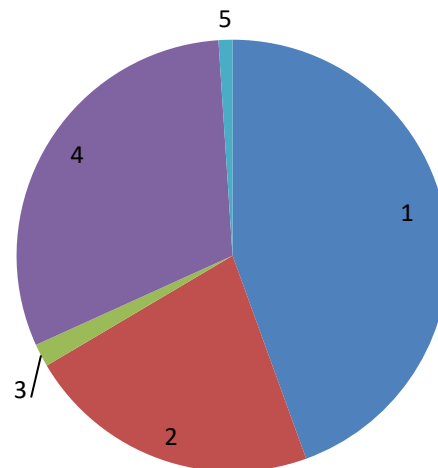
- Δ06: Παρακολούθηση και διαμόρφωση πολιτικών/ενεργειών για τραπεζικό τομέα
- Δ07: Εποπτεία, έλεγχος και προώθηση Επενδυτικών Υπηρεσιών και Επενδυτικών Ταμείων
- Δ08: Εποπτεία και έλεγχος του ασφαλιστικού τομέα
- Δ09: Προγραμματισμός και εφαρμογή ΜΣΔΧ
- Δ10: Ενίσχυση της χρηματοδότησης και των επενδύσεων

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ



- Σ1: Διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας δημοσίων οικονομικών
- Σ2: Ενίσχυση της παραγωγικής βάσης της Οικονομίας
- Σ3: Συμβολή στη διατήρηση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας
- Σ4: Εξασφάλιση επαρκούς και αποδοτικής χρηματοδότησης
- ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



- 1.Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
- 2.Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
- 3.Κοινωνικές Δαπάνες
- 4.Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
- 5.Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ 18.03**ΣΤΟΧΟΣ: ΔΙΕΥΚΟΛΥΝΣΗ ΝΟΜΙΜΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΕΣΟΔΩΝ.****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Το Τμήμα Τελωνείων ασκεί τους ενδεδειγμένους ελέγχους, μέσω σύγχρονης τεχνολογίας και απλοποιημένων διαδικασιών, για αποτελεσματική είσπραξη δασμών και φόρων, διευκολύνοντας παράλληλα το νόμιμο εμπόριο και για τη διασφάλιση της προστασίας των οικονομικών συμφερόντων του Κράτους. Πραγματοποιεί επίσης εκ των υστέρων ελέγχους καθώς και εσωτερικό έλεγχο για σκοπούς συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και τις σχετικές διαδικασίες.

Λαμβάνοντας υπόψη τη συνεχή ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου και των συνεπαγόμενων προκλήσεων, το Τμήμα καλείται να διευκολύνει την αλυσίδα εφοδιασμού, διασφαλίζοντας παράλληλα την είσπραξη εσόδων από ενδεχόμενες υποτιμολογήσεις, αποτρέποντας τη διακίνηση ναρκωτικών, απομιμήσεων, καθώς και ειδών που υπόκεινται σε απαγορεύσεις και περιορισμούς.

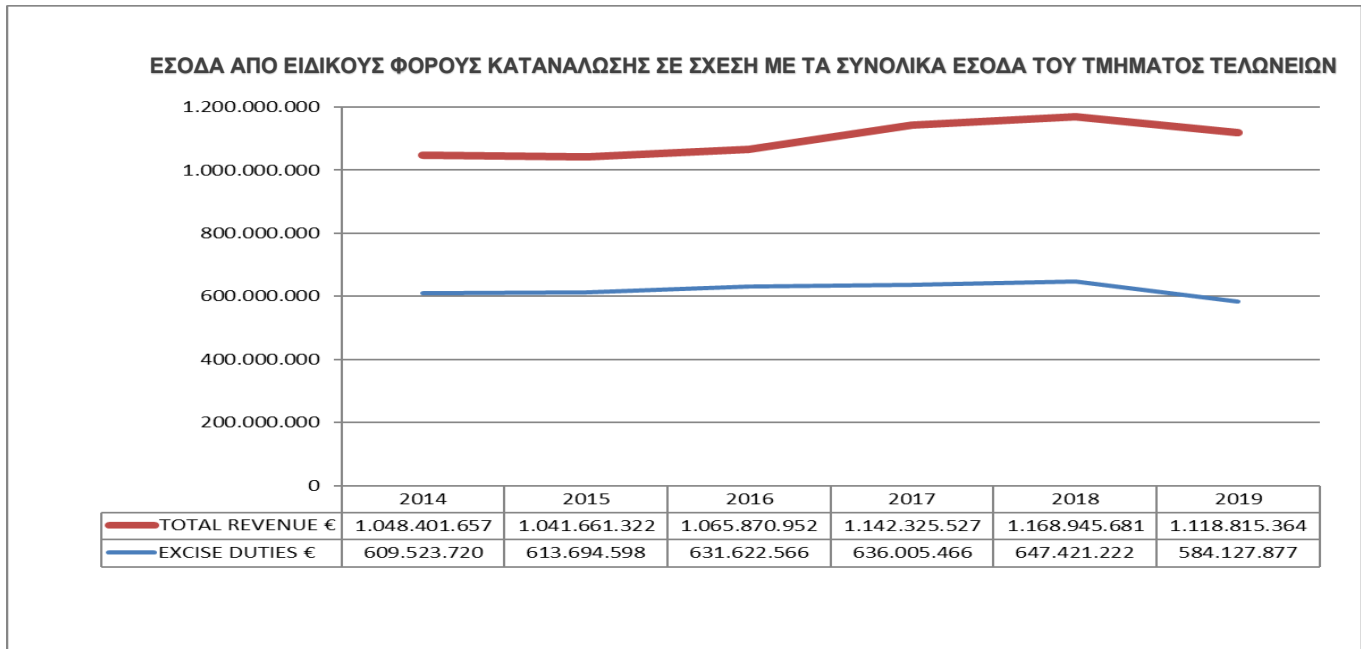
Για τη βελτίωση της ποιότητας των ελέγχων και την αποδοτικότερη χρήση των διαθέσιμων πόρων, εφαρμόζονται σύγχρονες διαδικασίες ελέγχου εμπορευμάτων, βασισμένες στη διαχείριση των κινδύνων. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα συνεργάζεται και ανταλλάσσει πληροφορίες με άλλες τελωνειακές αρχές, οργανισμούς και υπηρεσίες επιβολής του νόμου.

Με στόχο τον εκσυγχρονισμό, την απλοποίηση και την επιτάχυνση των τελωνειακών διαδικασιών, αλλά και την αποτελεσματικότερη οργάνωση των τελωνειακών ελέγχων, εφαρμόζονται αναπτυγμένα ηλεκτρονικά συστήματα. Η ηλεκτρονική υποβολή όλων των τελωνειακών διασαφήσεων είναι υποχρεωτική και σε αρκετές περιπτώσεις είναι εφικτή η ηλεκτρονική είσπραξη των τελωνειακών δασμών, γεγονός που συμβάλλει στη βελτίωση της παραγωγικότητας και αποτελεσματικότητας του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα, καθώς και στη μείωση του διοικητικού κόστους.

Οι συνεχείς προκλήσεις και εξελίξεις στο διεθνές περιβάλλον, επιβάλλουν την ετοιμότητα του ανθρώπινου δυναμικού, ώστε να ανταποκρίνεται στο μέγιστο βαθμό με επαγγελματισμό και αποτελεσματικότητα. Ως εκ τούτου, το Τμήμα επενδύει σταθερά στην επιμόρφωση και εκπαίδευση ούτως ώστε να επιτυγχάνεται τόσο η απόδοση όσο και η ποιότητα στις παρεχόμενες υπηρεσίες. Η επιμόρφωση επεκτείνεται και στους εργασιακούς εταίρους του Τμήματος, εκεί όπου κρίνεται απαραίτητη, για ομαλή συνεργασία των δύο μερών.

Κατά το 2019, με δεδομένη τη μείωση στο συντελεστή φόρων κατανάλωσης, τα συνολικά έσοδα του Τμήματος Τελωνείων ανήλθαν στα € 1.118.815.364 σε σχέση με τα αντίστοιχα έσοδα του 2018 που ήταν € 1.168.945.681. Τα συνολικά έσοδα από τους Φόρους Κατανάλωσης για το 2019 ανήλθαν σε €

584.127.877 σε σχέση με τα αντίστοιχα έσοδα του 2018 που ήταν € 647.421.222.



Τμήμα Τελωνείων: Όγκος συνολικών εσόδων και ειδικών φόρων κατανάλωσης την περίοδο 2014 – 2019

Το Τμήμα Τελωνείων εργάζεται συστηματικά για ένα περιβάλλον χωρίς χαρτί και έχει επιτύχει την ηλεκτρονική υποβολή των διασαφήσεων εισαγωγών, των διασαφήσεων εξαγωγών και του δηλωτικού εισαγωγών. Αποστέλλει επίσης με ηλεκτρονική διαδικασία τα στοιχεία που διαθέτει σε άλλες υπηρεσίες ή οργανισμούς που νομιμοποιούνται να τα έχουν (π.χ. Στατιστική Υπηρεσία, Αιτήματα ποσοτώσεων προς την ΕΕ, surveillance report προς την ΕΕ, στοιχεία εισαγωγών προς άλλες κυβερνητικές υπηρεσίες, κ.α.), είτε με ηλεκτρονικά μηνύματα είτε μέσω της Κυβερνητικής Αποθήκης Πληροφοριών. Στους άμεσα υλοποιήσιμους στόχους του είναι:

- Ηλεκτρονική κατάθεση των λοιπών διασαφήσεων (π.χ. διαμετακόμισης, εισαγωγών και εξαγωγών αποστολών μικρής αξίας)
- Ηλεκτρονική κατάθεση των υποστηρικτικών συνοδευτικών εγγράφων για τις τελωνειακές διασαφήσεις ή δηλώσεις.
- Ηλεκτρονική κατάθεση των εγγράφων για τα οποία απαιτείται η έγκριση και υπογραφή από το Τμήμα Τελωνείων.
- Ηλεκτρονική επικοινωνία με άλλα κυβερνητικά Τμήματα εκεί που απαιτείται σχετική ενημέρωση για δεδομένα που δίνει το Τμήμα Τελωνείων καθώς και επικοινωνία για λήψη πληροφοριών που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση των τελωνειακών διαδικασιών και ελέγχων.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

1. Προετοιμασία και εφαρμογή προγράμματος ελέγχων

Συνεχής βελτίωση και ενίσχυση των ελέγχων μέσα από ένα πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου και σύγχρονων μεθόδων και τεχνικών ελέγχου όπως:

- Έλεγχοι στα σημεία εισόδου / εξόδου της Δημοκρατίας και σημεία διέλευσης από τις κατεχόμενες περιοχές
- Παρακολούθηση της ενδοκοινοτικής κυκλοφορίας των προϊόντων/ απαγορεύσεις, περιορισμοί.
- Εκ των υστέρων έλεγχοι και εσωτερικοί έλεγχοι.
- Αποτελεσματική είσπραξη των εσόδων.
- Ενίσχυση και παρακολούθηση προγράμματος για τις ανείσπρακτες οφειλές.
- Παρακολούθηση και αξιολόγηση των συστημάτων ανάλυσης κινδύνου.
- Έλεγχοι Αποθηκών αποταμίευσης.
- Προληπτικοί έλεγχοι.

2. Απλούστευση των διαδικασιών και εκσυγχρονισμός των υποδομών για τη διευκόλυνση του εμπορίου.

- Προώθηση απλουστεύσεων και χορήγηση σχετικών αδειών στο νόμιμο εμπόριο επιτρέποντας τη σταδιακή εφαρμογή προσεγγίσεων στη βάση ελέγχων των λογιστικών συστημάτων αντί ελέγχων στη βάση των συναλλαγών.
- Ανάπτυξη της εθνικής Τελωνειακής Ενιαίας Θυρίδας (Customs Single Window).
- Βελτίωση του Γραφείου Υποστήριξης (Customs Helpdesk).
- Κατάλληλη επιμόρφωση για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ

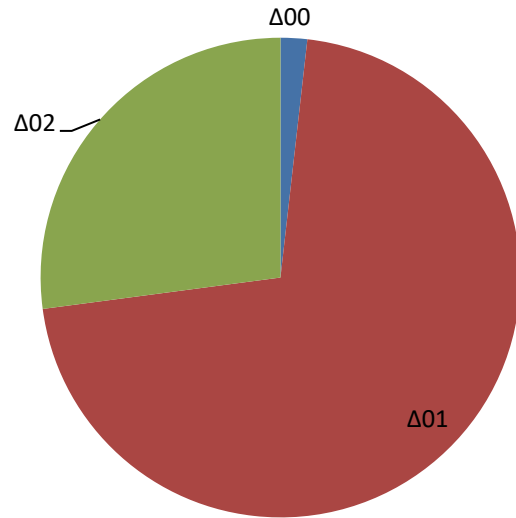
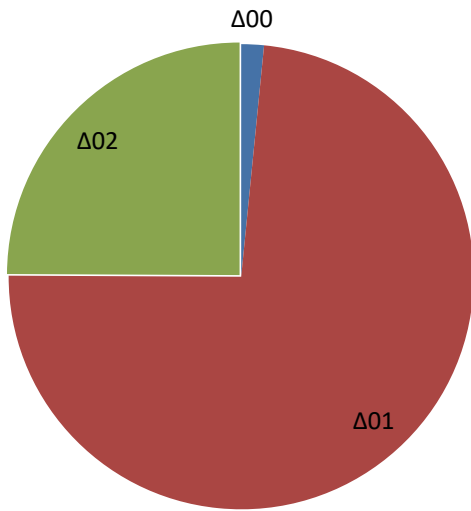
Στόχος (Σ) /Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) /Απόδοσης (Δ)	Αποτελέσματα Δείκτη	Περιγραφή
Σ1: Διευκόλυνση νόμιμου εμπορίου και αποτελεσματική είσπραξης εσόδων.	ΔΕ01: % των εσόδων τα οποία εισπράττονται ηλεκτρονικά και αριθμός των αντιστοίχων συναλλαγών	Επίδοση 2019: 20,39% Αρ. συναλλαγών 521 Επίδοση 2018: 18,74% Επίδοση 2017: 19,13% Επίδοση 2016: 18,95%	Για τον υπολογισμό του Δείκτη λαμβάνονται υπόψη τα έσοδα τα οποία εισπράττονται ηλεκτρονικά και τα συνολικά εισπραχθέντα έσοδα καθώς και ο αριθμός των συναλλαγών. Η ηλεκτρονική είσπραξη των εσόδων ορίζεται ως η μέθοδος η οποία επιτρέπει στους οικονομικούς φορείς να καταβάλλουν τους τελωνειακούς δασμούς και φόρους χωρίς τη φυσική παρουσία τους στους τελωνειακούς σταθμούς. Ο ΔΕ υπολογίζεται ως % του ποσού που εισπράττεται ηλεκτρονικά (αριθμητής), δια του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων (παρονομαστής).
	ΔΕ02: % των ελέγχων που είχαν ως αποτέλεσμα τη μη συμμόρφωση	Επίδοση 2019: 3,66% Επίδοση 2018: 4% Επίδοση 2017: 4% Επίδοση 2016: 3%	Ο Δείκτης λαμβάνει υπόψη τα αποτελέσματα από τους διάφορους τύπους ελέγχων οι οποίοι διεξάγονται από το Τμήμα Τελωνείων όπως: <ul style="list-style-type: none"> • Οικονομικοί και άλλοι έλεγχοι (περιλαμβανομένων των απαγορεύσεων και περιορισμών) για τις τελωνειακές διασαφήσεις εισαγωγών, εξαγωγών και διαμετακόμισης • Έλεγχοι Αποθηκών (Αποθήκες Αποταμίευσης) • Εκ των υστέρων έλεγχοι • Προληπτικοί έλεγχοι • Έλεγχοι στα εγκεκριμένα Σημεία Διέλευσης Ο ΔΕ υπολογίζεται ως το ποσοστό (%) των ελέγχων που έχουν ως αποτέλεσμα τη μη συμμόρφωση (αριθμητής) δια του συνολικού αριθμού των ελέγχων που έχουν διεξαχθεί (παρονομαστής).
Δ01: Προετοιμασία και εφαρμογή προγράμματος ελέγχων	ΔΑ01: % των εισαγωγών /εξαγωγών /διαμετακόμισης που έχουν ελεγχθεί	Επίδοση 2019: 25,85%	Για τον υπολογισμό του Δείκτη λαμβάνονται υπόψη τα πιο κάτω : Έλεγχοι τελωνειακών διασαφήσεων(Εισαγωγής, Εξαγωγής, Διαμετακόμισης) Ο Δείκτης υπολογίζεται σε % των ελέγχων των διασαφήσεων κατά τη διαδικασία τελωνισμού (αριθμητής), δια του συνολικού αριθμού των τελωνειακών διασαφήσεων (παρονομαστής).

Στόχος (Σ) /Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) /Απόδοσης (Δ)	Αποτελέσματα Δείκτη	Περιγραφή
Δ02: Απλούστευση των διαδικασιών και εκσυγχρονισμός των υποδομών για τη διευκόλυνση του εμπορίου	ΔΑ02: % των εμπορευμάτων που αποδεσμεύονται εντός 1 ώρας	Επίδοση 2019: 50,86%	Οι πιο κάτω παράμετροι λαμβάνονται υπόψη για να προσδιοριστεί ο χρόνος αποδέσμευσης για κάθε Τελωνειακή Διασάφηση: (α) Ημερομηνία και χρόνος αποδοχής της διασάφησης και (β) Ημερομηνία και χρόνος της λήψης της απόφασης για αποδέσμευση των εμπορευμάτων σε σχέση με το δηλωθέν τελωνειακό καθεστώς. Ο χρόνος αποδέσμευσης υπολογίζεται σε ώρες, ως η διαφορά μεταξύ της ημερομηνίας και του χρόνου απόφασης για αποδέσμευση των εμπορευμάτων, σε σχέση με την ημερομηνία και τον χρόνο αποδοχής της διασάφησης. Ο ΔΑ υπολογίζεται σαν % του αριθμού των διασαφήσεων στη βάση των οποίων αποδεσμεύονται τα εμπορεύματα εντός μίας ώρας (αριθμητής), δια του συνολικού αριθμού των διασαφήσεων (παρονομαστής).

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 414)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



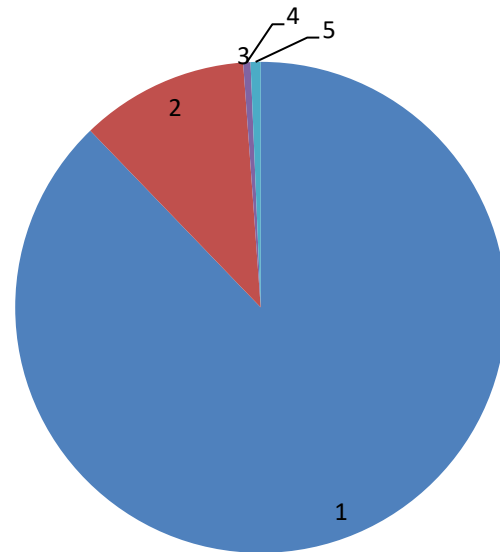
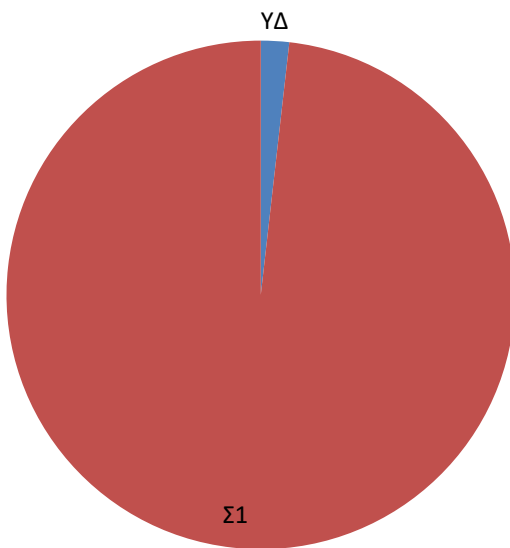
Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Δ01: Προετοιμασία και εφαρμογή ενός προγράμματος ελέγχων

Δ02: Απλούστευση των διαδικασιών και εκσυγχρονισμός των υποδομών για τη διευκόλυνση του εμπορίου

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



Σ1: Διευκόλυνση νόμιμου εμπορίου και αποτελεσματική είσπραξης εσόδων.

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

1.Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων

2.Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών

3.Κοινωνικές Δαπάνες

4.Χορηγίες και Μεταβιβάσεις

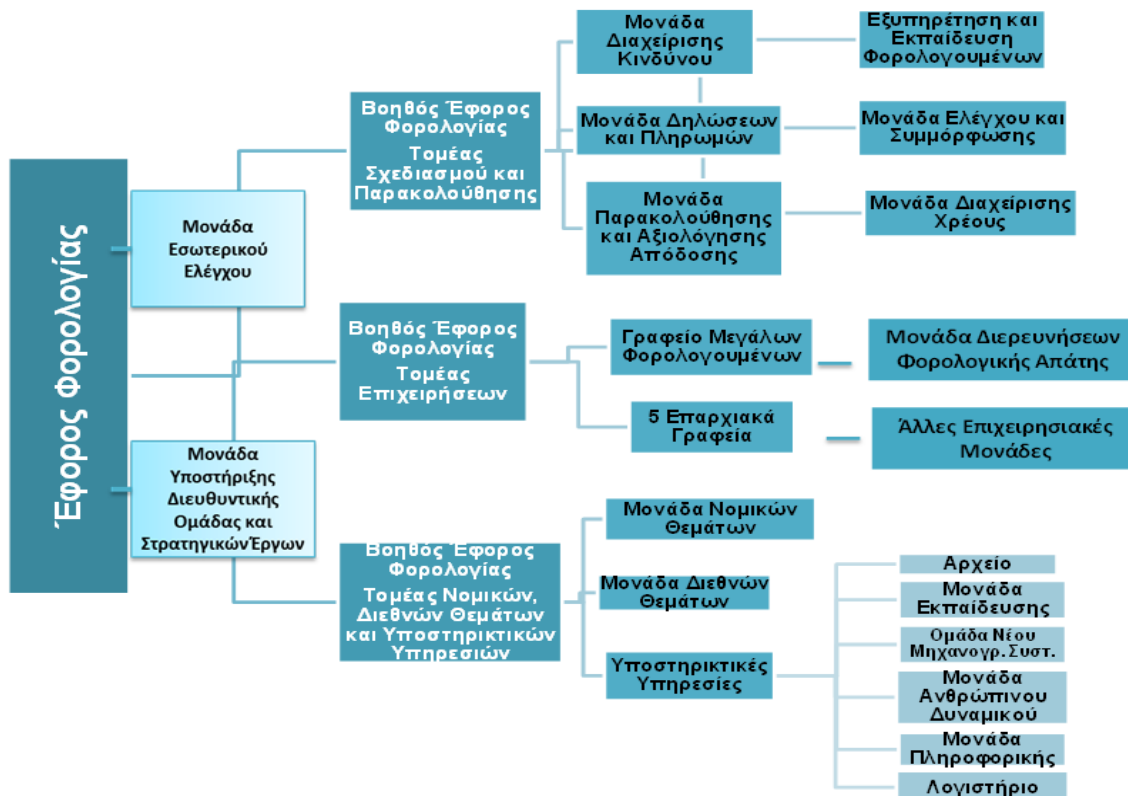
5.Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ 18.04

ΣΤΟΧΟΣ: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΦΟΡΩΝ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Στο πλαίσιο των διαρθρωτικών αλλαγών που έχουν σαν στόχο τον εξορθολογισμό της δημόσιας διοίκησης και την καλύτερη εξυπηρέτηση της κυπριακής κοινωνίας, συστάθηκε το Τμήμα Φορολογίας, κατά την 1η Ιουλίου 2014, ενοποιώντας το πρώην Τμήμα Εσωτερικών Προσόδων και την πρώην Υπηρεσία ΦΠΑ. Η διαδικασία της ενοποίησης των δύο φορολογικών τμημάτων συνεχίζεται να βρίσκεται σε εξέλιξη. Η σύσταση του Τμήματος Φορολογίας έχει επιφέρει και τη ριζική τροποποίηση στην οργανωτική δομή των φορολογικών εργασιών με το νέο Οργανόγραμμα να έχει διαμορφωθεί ως ακολούθως:



Επίκεντρο είναι ο φορολογούμενος και η ποιοτική παροχή υπηρεσιών, με στόχο τη διευκόλυνση στη συμμόρφωση με τις φορολογικές του υποχρεώσεις. Προς αυτή την κατεύθυνση τα ενοποιημένα Επαρχιακά Γραφεία ακολουθούν κοινό οργανόγραμμα σύμφωνα με το οποίο παρέχονται υπηρεσίες με άμεση επαφή με το φορολογούμενο (front office) όπως, μεταξύ άλλων, την εγγραφή / διαγραφή φορολογουμένων, παραλαβή αιτημάτων, υποστήριξη / εξυπηρέτηση φορολογουμένων στην υποβολή δηλώσεων, τη διευθέτηση ενστάσεων, την είσπραξη φόρων και εσωτερικές εργασίες (back office) συμπεριλαμβανομένων ελέγχων, συμψηφισμών, επιστροφών κ.α.

Επιπλέον η λειτουργία του Γραφείου Μεγάλων Φορολογουμένων, κινείται στο ίδιο πλαίσιο, εστιάζοντας στην αντιμετώπιση των προκλήσεων αναφορικά με θέματα συμμόρφωσης των φορολογούμενων με μεγάλη οικονομική επιφάνεια και συμβολή στα έσοδα του Τμήματος και κατά συνέπεια στον Κρατικό Προϋπολογισμό.

Έκδηλη είναι η ανάγκη αλλαγής των υφιστάμενων πρακτικών συμμόρφωσης του Τμήματος Φορολογίας λόγω της ύπαρξης συσσωρευμένου μεγάλου όγκου καθυστερημένων εργασιών στο Τμήμα, με αποτέλεσμα η διαχείριση του να είναι σχεδόν αδύνατη και να αποτελεί τροχοπέδη στην αποτελεσματικότερη οργάνωση του Τμήματος.

Πρόσθετα εντοπίζεται ανάγκη για την εφαρμογή στρατηγικής η οποία θα αντιμετωπίζει το φορολογούμενο ως μια ενιαία οντότητα, τόσο από πλευρά συμμόρφωσης όσο και από την πλευρά της εξυπηρέτησης. Λαμβάνοντας υπόψη τις συνεχιζόμενες δυσκολίες που παρατηρούνται στην οικονομία, καθίσταται επιτακτική η ανάγκη για την υιοθέτηση μέτρων τα οποία δεν θα έχουν οποιοσδήποτε δυσμενείς επιπτώσεις στη λειτουργία των επιχειρήσεων.

Με βάση τα πιο πάνω, το Τμήμα Φορολογίας, καλείται να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις της εποχής εξαντλώντας τους υφιστάμενους πόρους και υποδομές και προσπαθώντας να τους αυξήσει και αναπτύξει, στηριζόμενο σε πρακτικές οικονομικών κλίμακας.

Η νέα οργάνωση του Τμήματος, επιτρέπει την καλύτερη και συστηματική παρακολούθηση των κινδύνων, εσωτερικών και εξωτερικών, που μπορεί να επηρεάσουν δυσμενώς τη λειτουργία του Τμήματος και κατά συνέπεια όλου του φορολογικού συστήματος του Κράτους. Επιπρόσθετα, η εφαρμογή και αξιολόγηση της όλης στρατηγικής γίνεται αποτελεσματικότερη γιατί υπάρχουν τώρα οι συγκεκριμένες Μονάδες στο Τμήμα, οι οποίες έχουν αυτήν την ευθύνη.

Στοχεύοντας στην διαφάνεια και την φορολογική δικαιοσύνη το Τμήμα Φορολογίας δρα με το σχεδιασμό και υλοποίηση στρατηγικής η οποία διασφαλίζει την εμπιστοσύνη του πολίτη στο φορολογικό σύστημα και στη διοίκησή του. Τόσο οι στρατηγικές όσο και δομές που υλοποιούνται έχουν ως πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής όπου η μη συμμόρφωση με τους φορολογικούς νόμους του Κράτους να διατηρείται στο ελάχιστο δυνατό επίπεδο.

Σε σχέση με την υλοποίηση του νέου μηχανογραφικού συστήματος, από το 2016 εμπλέκοντας μεγάλο αριθμό προσωπικού το Τμήμα Φορολογίας υλοποιεί την ειλημμένη απόφαση της δημιουργίας ενός νέου ολοκληρωμένου μηχανογραφικού συστήματος. Έχοντας καταλήξει στην επιλογή του πάροχου της υπηρεσίας κατά το 2020, η πρόκληση πλέον για την περίοδο 2021-2023 είναι η φάση υλοποίησης και η εντός χρονοδιαγραμμάτων ολοκλήρωση του έργου.

Σε ότι αφορά τη μετάβαση στην ηλεκτρονική κουλτούρα η συνεχώς αυξημένη εξοικείωση του κοινού με τα ηλεκτρονικά μέσα και η ανάπτυξη της τεχνολογίας, απαιτεί την προσαρμογή του Τμήματος και την παροχή αντίστοιχων ηλεκτρονικών υπηρεσιών.

Στο πλαίσιο δημιουργίας ενός καλύτερου δυνατού εργασιακού περιβάλλοντος το Τμήμα Φορολογίας αναγνωρίζει την υποχρέωση προσφοράς τέτοιου εργασιακού περιβάλλοντος στους εργαζόμενους, όπου

κάτω από κατάλληλες εργασιακές συνθήκες και έχοντας τον απαιτούμενο εξοπλισμό και εργαλεία, θα διεξάγουν τις καθημερινές τους εργασίες με στόχο την ορθή και άμεση εξυπηρέτηση του φορολογούμενου με απώτερο σκοπό την αύξηση των εσόδων του Τμήματος.

Όσο αφορά τα επίπεδα φορολογικής συμμόρφωσης το Τμήμα Φορολογίας, εφαρμόζοντας εκσυγχρονισμένες πρακτικές συμμόρφωσης με τη βοήθεια εργαλείων διαχείρισης κινδύνου προβαίνει σε εκστρατείες με στόχο την αύξηση/διεύρυνση της φορολογικής βάσης, αλλά και ενίσχυσης της φορολογικής συμμόρφωσης στοχεύοντας στην καλλιέργεια φορολογικής συνείδησης. Κατά καιρούς και πάντοτε λαμβάνοντας υπόψη τους διαθέσιμους πόρους, το Τμήμα επιλέγει ομάδες φορολογουμένων με λανθάνουσα φορολογική συμπεριφορά και εφαρμόζοντας, τις κατάλληλες κάθε φορά, πρακτικές επιχειρεί να τις διορθώσει και να τις διατηρήσει στα ορθά επίπεδα.

Σημειώνεται ότι σε σχέση με την αποτελεσματικότητα στη διεθνή συνεργασία τα Φορολογικά Τμήματα των διαφόρων κρατών έχουν άμεση συνεργασία μεταξύ τους είτε αυτά είναι εντός είτε εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι διεθνείς εξελίξεις δεν περιορίζουν την ανταλλαγή πληροφόρησης μόνο σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Η ανταλλαγή πληροφόρησης είτε αυτή γίνεται αυτόματα είτε μέσω ειδικών ερωτημάτων απαιτεί πλήρη διαφάνεια και έγκαιρη ανταπόκριση, προκειμένου να περιοριστεί κάθε είδους φοροδιαφυγή. Η διατήρηση και η συνεχής ενίσχυση της θετικής εικόνας είναι αναγκαία προκειμένου να επιτευχθεί η διατήρηση της χώρας ως ελκυστικού επενδυτικού προορισμού.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ :

1: Διαχείριση Φορολογικής Συμμόρφωσης

Η φορολογική συμμόρφωση συμπεριλαμβάνει όλα τα στάδια των φορολογικών υποχρεώσεων του φορολογούμενου δηλαδή την έγκαιρη και ορθή εγγραφή στο Φορολογικό Μητρώο, την υποβολή έγκαιρης και ορθά συμπληρωμένης φορολογικής δήλωσης και πληρωμή των φόρων. Οι υποχρεώσεις αυτές βαρύνουν με διαφορετικό τρόπο το φορολογούμενο, αναλόγως της κατηγορίας στην οποία ανήκει. Ο ρόλος του Τμήματος είναι να παρακολουθεί και να βεβαιώνει την ορθότητα των φορολογικών δηλώσεων και των πληρωμών και να προβαίνει σε διορθωτικές κινήσεις όπου είναι αναγκαίο, εφαρμόζοντας τις πρόνοιες των νομοθεσιών οι οποίες είναι αρμοδιότητα του Τμήματος. Παράλληλα, με την εφαρμογή των νομοθεσιών το Τμήμα δύναται να εισηγείται τροποποιητικές διατάξεις με στόχο την απλοποίηση, τον εκσυγχρονισμό ή την ομοιομορφία στην εφαρμογή τους, χωρίς αυτό να θέτει σε κίνδυνο την παραγωγικότητα ή/και την αποτελεσματικότητα του Τμήματος.

2: Διαχείριση είσπραξης φόρων από το Τμήμα

Αναβαθμίσεις των διαδικασιών και των συστημάτων του Τμήματος για εκσυγχρονισμό της είσπραξης φόρων.

3: Παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στο φορολογούμενο

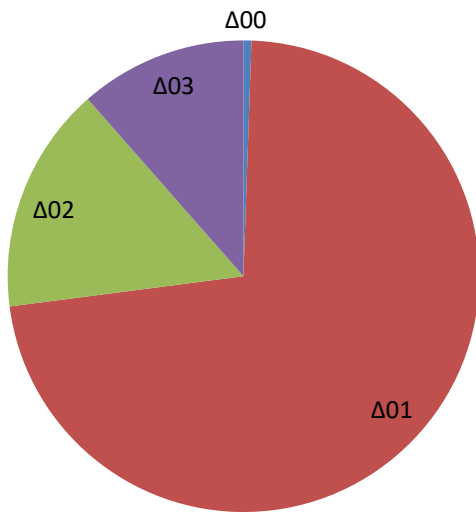
Άμεση και ποιοτική εξυπηρέτηση του φορολογούμενου πολίτη, ο οποίος καλείται ανά διαστήματα να εκπληρώσει τις φορολογικές του υποχρεώσεις. Εντοπισμός αναγκών του φορολογούμενου και παροχή κάθε δυνατής βοήθειας για την ευκολότερη και ομαλότερη συμμόρφωση.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ

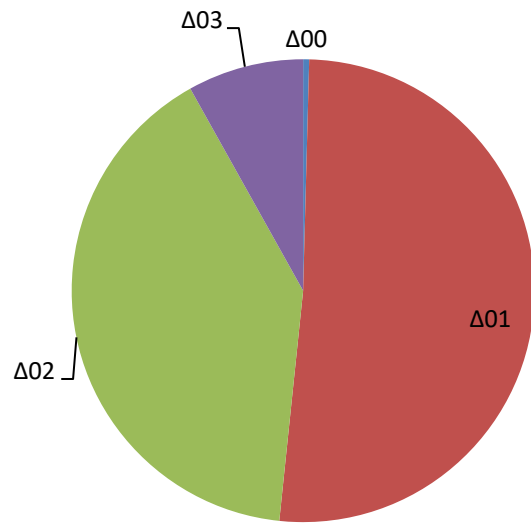
Στόχος (Σ) /Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) /Απόδοσης (Δ)	Αποτελέσματα Δείκτη	Περιγραφή
Σ1: Αποτελεσματική Είσπραξη Φόρων	ΔΕ01: Ο ρυθμός μεταβολής των φορολογικών εσόδων από άμεσους και έμμεσους φόρους	Επίδοση: 2019:+6,8% 2018:+10,9% 2017:+7,3% 2016:+2,7%	Η ετήσια ποσοστιαία μεταβολή των συνολικών εσόδων του Τμήματος του τρέχοντος έτους σε σχέση με το προηγούμενο έτος.
	ΔΕ02: Δείκτης Διεθνούς Συνεργασίας	2019: 73% 2018: 78% 2017: 64%	Ο δείκτης απόδοσης ορίζεται ως το ποσοστό των ερωτημάτων που απαντώνται εγκαίρως κατά το τρέχον έτος ως προς το σύνολο των ερωτημάτων που παραλαμβάνονται.
Δ01: Διαχείριση Φορολογικής Συμμόρφωσης	ΔΑ01: Ο πρόσθετος φόρος εισοδήματος	2019: 2,6% 2018: 0,9% 2017: 1,9%	Ο πρόσθετος φόρος εισοδήματος που επιβάλλεται στους φορολογούμενους (φυσικά και νομικά πρόσωπα) από τη διενέργεια ενδελεχών ελέγχων, αποτελεί το ποσοστό του πρόσθετου φόρου από φορολογικούς ελέγχους ως ποσοστό του συνόλου του φόρου εισοδήματος που έχει επιβληθεί από το Τμήμα.
Δ02: Διαχείριση είσπραξης φόρων από το Τμήμα	ΔΑ02: Ηλικία Φορολογικών Οφειλών	2019:63 μήνες 2018:63 μήνες 2017:63 μήνες	Η ηλικία των φορολογικών οφειλών, υπολογίζεται ως ο μέσος χρόνος που παραμένει σε εκκρεμότητα η φορολογική οφειλή, άμεσης και έμμεσης φορολογίας, ανεξαρτήτως των ενεργειών είσπραξης και των επιπέδων εισπραξιμότητας του χρέους.
	ΔΑ03: Ποσοστό Ηλεκτρονικών Πληρωμών	2019: 68,9% 2018: 65,9% 2017: 45,7%	Η πορεία του ποσοστού καταβολής φορολογικών οφειλών ηλεκτρονικά μέσω JCC, Τραπεζικών Ιδρυμάτων (ΦΠΑ) και internet banking (ΦΠΑ και Ρύθμιση Ληξιπρόθεσμων Φορολογικών Οφειλών), ως προς το σύνολο των εισπράξεων του Τμήματος.
Δ03: Παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στο φορολογούμενο	ΔΑ04: Δείκτης Ικανοποίησης Φορολογουμένων	2018: 3,3/5	Για τον υπολογισμό του δείκτη λαμβάνεται υπόψη ο μέσος όρος του βαθμού ικανοποίησης των φορολογουμένων από συνολικά πέντε (5) υπηρεσίες που απολαμβάνει και συγκεκριμένα από το Σύστημα TAXISnet, την Εξυπηρέτηση Κοινού στα γραφεία του Τμήματος, την Ιστοσελίδα του Τμήματος, τις υπηρεσίες του Τμήματος που παρέχονται μέσω της Κυβερνητικής Διαδικτυακής Διάδου Ασφαλείας ARIADNI και την Τηλεφωνική Εξυπηρέτηση. Ο δείκτης υπολογίζεται ως ο μέσος όρος των βαθμολογιών των πέντε (5) υπηρεσιών σε κλίμακα 1 (Καθόλου Ικανοποιημένος) μέχρι 5 (Πολύ Ικανοποιημένος).

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 732)

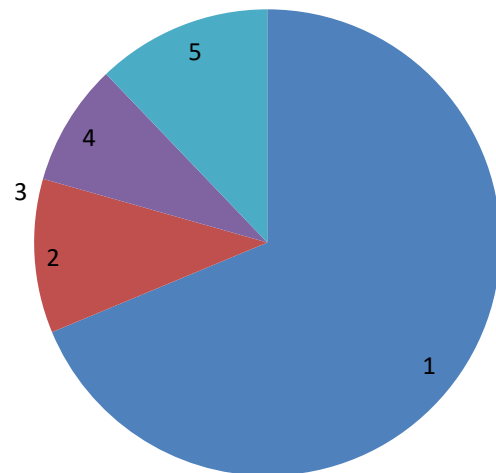
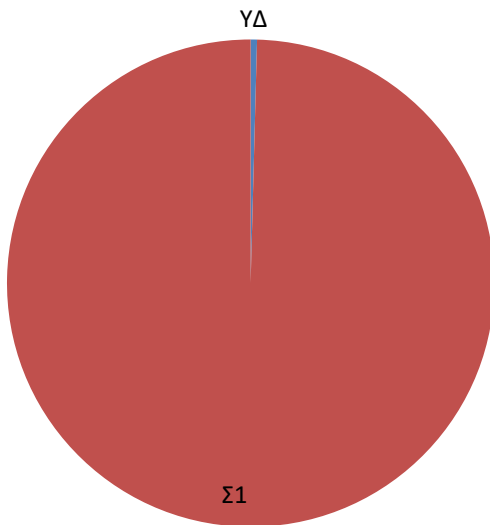


ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



Δ00: Υπερκεφαλικές Δαπάνες
 Δ01: Διαχείριση φορολογικής συμμόρφωσης
 Δ02: Διαχείριση είσπραξης φόρων
 Δ03: Παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στο φορολογούμενο
ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



Σ1: Αποτελεσματική είσπραξη φόρων
 ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

1.Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
 2.Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
 3.Κοινωνικές Δαπάνες
 4.Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
 5.Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ 18.05

ΣΤΟΧΟΣ: ΠΑΡΟΧΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΜΕ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟ, ΔΙΑΦΑΝΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΟ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΟ ΤΡΟΠΟ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Η Στατιστική Υπηρεσία είναι η αρμόδια αρχή για την ανάπτυξη, παραγωγή και διάδοση των επίσημων στατιστικών στη χώρα. Οι αρμοδιότητές της διέπονται από τον περί Στατιστικής Νόμο, Αρ. 15(Ι) του 2000. Η κύρια δραστηριότητά της είναι η διενέργεια απογραφών, δειγματοληπτικών ερευνών και στατιστικών επισκοπήσεων αναφορικά με οποιοδήποτε οικονομικό, δημογραφικό, κοινωνικό ή περιβαλλοντικό θέμα. Επιδίωξη είναι να εξυπηρετούνται οι ανάγκες του κράτους για στατιστικές πληροφορίες για σκοπούς χάραξης πολιτικής, λήψης τεκμηριωμένων αποφάσεων και παρακολούθησης και ελέγχου, καθώς και ο επιχειρηματικός κόσμος, η ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα, τα μέσα ενημέρωσης και το κοινό γενικότερα. Η Στατιστική Υπηρεσία ενεργεί επίσης ως συντονιστής και τεχνικός σύμβουλος σε άλλους δημόσιους φορείς που επιτελούν εργασίες στατιστικής φύσεως άμεσα σχετιζόμενες με τους τομείς αρμοδιότητάς τους.

Η Στατιστική Υπηρεσία ετοιμάζει πενταετή και ετήσια προγράμματα στατιστικών δραστηριοτήτων που αποτελούν το πλαίσιο για τους επιδιωκόμενους στόχους και δράσεις. Αξίζει να σημειωθεί ότι περίπου το 90% των εργασιών που προνοούνται απορρέει από υποχρεώσεις που ορίζονται στο στατιστικό κεκτημένο της ΕΕ και πρέπει να πραγματοποιούνται στη βάση ενιαίων προτύπων και εναρμονισμένων μεθόδων.

Το όραμα της Στατιστικής Υπηρεσίας είναι να καταστεί ένας οργανισμός πρότυπο, στον οποίο ο καθένας να προσβλέπει για υψηλής ποιότητας στατιστική πληροφόρηση. Από την άποψη αυτή, η Στατιστική Υπηρεσία προσπαθεί να συμμορφώνεται με τις αρχές που ορίζονται στον Κώδικα Ορθής Πρακτικής για τις Ευρωπαϊκές Στατιστικές, όπως η συνάφεια, η ακρίβεια, η επικαιροποίηση, η συνέπεια, η προσβασιμότητα και η σαφήνεια, η συγκρισιμότητα και η συνοχή. Απώτερος στόχος είναι να διατηρηθεί η εμπιστοσύνη του κοινού στις στατιστικές που παράγονται. Η μείωση της επιβάρυνσης στους ερωτώμενους και ο περιορισμός του κόστους της παραγωγής στατιστικών και, ταυτόχρονα, η διατήρηση της υψηλής ποιότητας των παρεχόμενων δεδομένων (περιλαμβανομένης της ικανοποίησης των συνεχώς αυξανόμενων αναγκών για νέα δεδομένα) αποτελούν άλλη μια πρόκληση που καλείται να αντιμετωπίσει. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογούνται και εφαρμόζονται δράσεις που αποσκοπούν σε ευρύτερη χρήση δεδομένων από διοικητικές πηγές και σε εισαγωγή εναλλακτικών/νέων μεθόδων συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων.

Η Στατιστική Υπηρεσία είναι μέλος του Ευρωπαϊκού Στατιστικού Συστήματος (ΕΣΣ), το οποίο αποτελεί τη σύμπραξη της Eurostat και των εθνικών στατιστικών αρχών όλων των Κρατών Μελών της ΕΕ. Με την ιδιότητά της αυτή δεσμεύεται να εφαρμόζει και να συμβάλλει σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων του ΕΣΣ, η σημαντικότερη των οποίων είναι το λεγόμενο Όραμα 2020 του ΕΣΣ (ESS Vision 2020). Πρόκειται για μια κοινή στρατηγική που επιδιώκει να απαντήσει στις προκλήσεις εντοπισμού και ικανοποίησης των αναγκών των χρηστών, προώθησης της ποιότητας των ευρωπαϊκών στατιστικών, αξιοποίησης

δυνατοτήτων για νέες πηγές δεδομένων, επένδυσης σε νέα εργαλεία τεχνολογίας και πληροφορικής και σε μεθοδολογική ανάπτυξη, εφαρμογής αποτελεσματικών και εύρωστων στατιστικών διαδικασιών και υιοθέτησης πρακτικών διάδοσης και επικοινωνίας που να είναι ευέλικτες και σφαιρικές.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

1. Αποτελεσματική παραγωγή του στατιστικού προϊόντος και διάδοση στατιστικών υψηλής ποιότητας, ενσωματώνοντας τις ευρωπαϊκές και τις εθνικές ανάγκες

Αποτελεσματική παραγωγή του στατιστικού προϊόντος και διάδοση στατιστικών υψηλής ποιότητας, ενσωματώνοντας τις ευρωπαϊκές και τις εθνικές ανάγκες, μέσω επιμέρους ενεργειών όπως:

- Εφαρμογή του ετήσιου και πενταετούς προγράμματος στατιστικών ερευνών και εργασιών, που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, ως κυριότερα έργα τη διενέργεια της Απογραφής Γεωργικών και Κτηνοτροφικών Εκμεταλλεύσεων το 2020 και της Απογραφής Πληθυσμού το 2021.
- Εκσυγχρονισμός του νομικού πλαισίου, με την κατάργηση του περί Στατιστικής Νόμου του 2000 και αντικατάστασή του με τον περί Επίσημων Στατιστικών Νόμο.
- Συνεχείς προσπάθειες για μείωση της επιβάρυνσης στους ερωτώμενους και περιορισμό του κόστους παραγωγής των στατιστικών.
- Ευρύτερη χρήση δεδομένων από διοικητικές πηγές.
- Εισαγωγή εναλλακτικών/νέων μεθόδων συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων.
- Δημιουργία Στατιστικής Αποθήκης Πληροφοριών, στα πλαίσια της επέκτασης της Κυβερνητικής Αποθήκης Πληροφοριών (ΚΑΠ).
- Συστηματική αξιολόγηση των αναγκών των χρηστών δεδομένων.
- Καθορισμός τυποποιημένων διαδικασιών και εισαγωγή ενός κεντρικού συστήματος διαχείρισης ποιότητας του στατιστικού προϊόντος.
- Βελτίωση της ποιότητας του στατιστικού προϊόντος.
- Διάχυση του στατιστικού προϊόντος με τρόπο φιλικό και λειτουργικό προς τους χρήστες.
- Αναβάθμιση της ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων.
- Ενεργός συμμετοχή στις δραστηριότητες του Ευρωπαϊκού Στατιστικού Συστήματος.
- Συνεργασία με τη Eurostat, άλλα κράτη μέλη της ΕΕ, διάφορους διεθνείς οργανισμούς και τους εμπλεκόμενους φορείς σε εθνικό επίπεδο.
- Συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα.

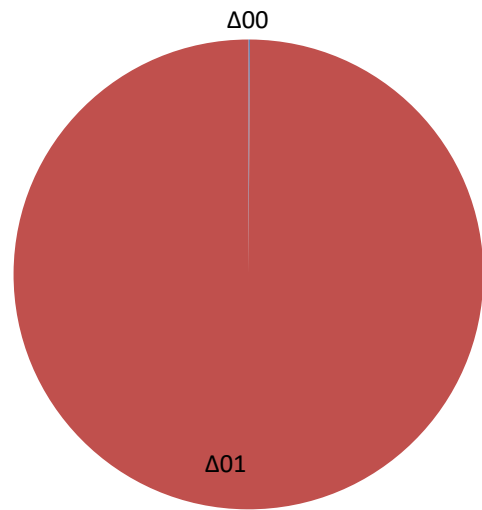
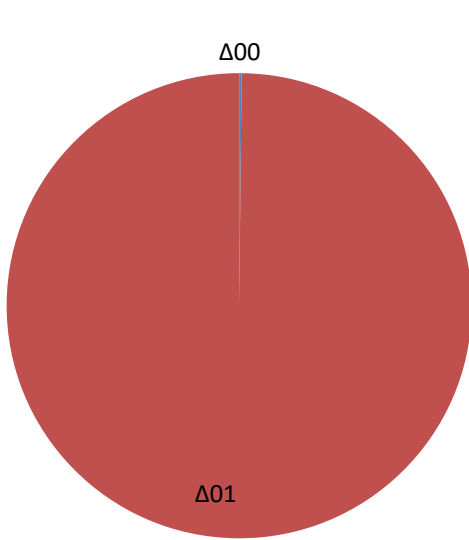
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Στόχος (Σ) /Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) /Απόδοσης (Δ)	Αποτελέσματα Δείκτη	Περιγραφή
Σ1: Παροχή στατιστικής πληροφόρησης υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό, διαφανή, αξιόπιστο και έγκαιρο τρόπο	ΔΕ01: Βαθμός γενικής ικανοποίησης (%) των χρηστών στατιστικών δεδομένων.	Επίδοση 2019: 80,9% Επίδοση 2018: 70,6% Επίδοση 2017: 73,7% Επίδοση 2016: 84,3% Επίδοση 2014: 82,8%	Η Στατιστική Υπηρεσία διεξάγει σε ετήσια βάση Έρευνα Ικανοποίησης Χρηστών κατά τη διάρκεια του τελευταίου τριμήνου του έτους. Η έρευνα διεξάγεται ηλεκτρονικά, κυρίως μέσω της ιστοσελίδας της Στατιστικής Υπηρεσίας ή με αποστολή του ερωτηματολογίου μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου σε συχνούς χρήστες στατιστικών δεδομένων. Ειδικότερα, μία από τις ερωτήσεις ζητά από τους χρήστες να αξιολογήσουν τη συνολική τους ικανοποίηση με τις πληροφορίες και υπηρεσίες που λαμβάνουν από τη Στατιστική Υπηρεσία. Ο δείκτης μετρά τον αριθμό των χρηστών οι οποίοι δήλωσαν πολύ ικανοποιημένοι ή ικανοποιημένοι από τις πληροφορίες και υπηρεσίες που λαμβάνουν από τη Στατιστική Υπηρεσία ως προς το σύνολο των χρηστών που ανταποκρίθηκαν στην έρευνα.
Δ01: Αποτελεσματική παραγωγή του στατιστικού προϊόντος και διάδοση στατιστικών υψηλής ποιότητας, ενσωματώνοντας τις ευρωπαϊκές και τις εθνικές ανάγκες	ΔΑ01: Βαθμός συμμόρφωσης (%) με τις ευρωπαϊκές απαιτήσεις σε στατιστικά δεδομένα	Επίδοση 2019: 94,2% Επίδοση 2018: 95,8% Επίδοση 2017: 95,0% Επίδοση 2016: 94,5% Επίδοση 2014: 89,2%	Οι ευρωπαϊκές στατιστικές αποτελούν το 90% περίπου όλων των στατιστικών που παράγονται και διαδίδονται από τη Στατιστική Υπηρεσία. Η διαβίβαση των ευρωπαϊκών στατιστικών στην ΕΕ (Eurostat), γίνεται μέσω της πλατφόρμας eDAMIS (electronic Data files Administration and Management Information System), η οποία λειτουργεί ως το μοναδικό σημείο εισόδου για την υποβολή στατιστικών δεδομένων στη Eurostat. Ο δείκτης μετρά τον αριθμό των στατιστικών δεδομένων (datasets) που διαβιβάστηκαν μέσω του eDAMIS στη Eurostat ως προς το σύνολο των στατιστικών δεδομένων για τα οποία υπήρχε νομική υποχρέωση να διαβιβαστούν κατά το υπό αναφορά έτος.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 608)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

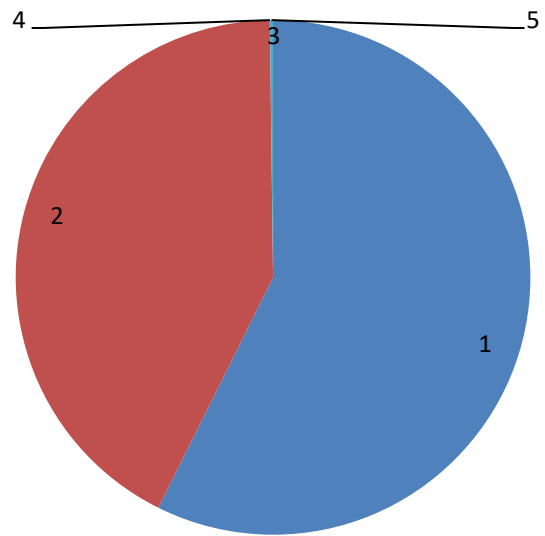
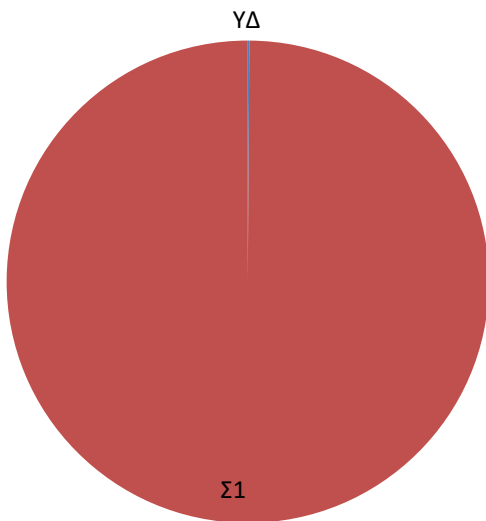


Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Δ01: Αποτελεσματική παραγωγή του στατιστικού προϊόντος και διάδοση στατιστικών υψηλής ποιότητας, ενσωματώνοντας τις ευρωπαϊκές και τις εθνικές ανάγκες

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



Σ1: Παροχή στατιστικής πληροφόρησης υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό, διαφανή, αξιόπιστο και έγκαιρο τρόπο

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

1.Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων

2.Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών

3.Κοινωνικές Δαπάνες

4.Χορηγίες και Μεταβιβάσεις

5.Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 18.07**ΣΤΟΧΟΣ 1: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕΣΩ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Το Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Προσωπικού (ΤΔΔΠ) είναι υπεύθυνο για τη διαμόρφωση και τη διασφάλιση της εφαρμογής πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού στο δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα. Το Τμήμα είναι επίσης υπεύθυνο για τη διαμόρφωση του πλαισίου λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας, παρέχοντας υποστήριξη στους δημόσιους οργανισμούς και καταρτίζοντας τις αναγκαίες κατευθυντήριες γραμμές για την αποδοτική οργάνωση και λειτουργία αυτών των οργανισμών, ως επίσης και για την προώθηση μέτρων για βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται στον πολίτη. Οι κύριες ομάδες στις οποίες απευθύνονται οι υπηρεσίες που παρέχει το ΤΔΔΠ περιλαμβάνουν τους εσωτερικούς «πελάτες» (δηλαδή τα Υπουργεία/Υφυπουργεία/Τμήματα/Υπηρεσίες, κρατικούς οργανισμούς και αρχές τοπικής αυτοδιοίκησης, υπαλλήλους, συντεχνίες, Βουλή των Αντιπροσώπων κλπ) και τους εξωτερικούς «πελάτες» (δηλαδή το κοινό).

Μέσω της κρίσης που αντιμετώπισε η κυπριακή οικονομία τα προηγούμενα χρόνια, αναδείχθηκαν τα λειτουργικά προβλήματα διοίκησης του κράτους. Ως εκ τούτου, κρίθηκε απαραίτητη η προώθηση ευρύτερων μεταρρυθμίσεων στο δημόσιο τομέα, οι οποίες αφορούν, μεταξύ άλλων, διαρθρωτικές αλλαγές στην οργάνωση και λειτουργία των δημόσιων οργανισμών καθώς και στην ανάπτυξη και διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού τους, στοχεύοντας στη δημιουργία μιας σύγχρονης και αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης που να επιτελεί με επάρκεια και επαγγελματισμό το έργο της και να εξυπηρετεί με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο τη χώρα και τους πολίτες της. Οι προκλήσεις που αντιμετωπίζονται περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- Κινητικότητα του ανθρώπινου δυναμικού για κάλυψη των αναγκών στελέχωσης στο δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα.
- Σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης των υπαλλήλων και άλλες πολιτικές διαχείρισης της απόδοσης και παρακίνησης υπαλλήλων.
- Συγκράτηση της απασχόλησης και του μισθολογίου στον ευρύτερο δημόσιο τομέα.
- Αποτελεσματικές οργανωτικές δομές και απλοποιημένες διαδικασίες.
- Διευθυντικές/διοικητικές ικανότητες και ικανότητες/δεξιότητες του προσωπικού.
- Παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στους πολίτες.

Για σκοπούς εφαρμογής των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται πιο κάτω για αντιμετώπιση των προκλήσεων, το ΤΔΔΠ χρησιμοποιεί τα ακόλουθα εργαλεία πολιτικής:

- Διαμόρφωση και εφαρμογή του κατάλληλου νομοθετικού πλαισίου για τη διαχείριση των πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού και τη διαχείριση των εργασιακών σχέσεων.
- Εκπαίδευση, ανάπτυξη και ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ :**1. Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού**

Διαμόρφωση σύγχρονων πολιτικών διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού για μια ευέλικτη και αποδοτική δημόσια υπηρεσία και παροχή καθοδήγησης στους δημόσιους οργανισμούς για την αποτελεσματική εφαρμογή των πολιτικών αυτών, διαμέσου των πιο κάτω:

- Διαμόρφωση και εκσυγχρονισμό των πολιτικών πλήρωσης των θέσεων, των όρων απασχόλησης στο δημόσιο τομέα, περιλαμβανομένης της ανάπτυξης σύγχρονων συστημάτων αξιολόγησης της απόδοσης και προώθηση ενός σύγχρονου πλαισίου εργασιακών σχέσεων.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικής για τον εξορθολογισμό του κρατικού μισθολογίου (απολαβές και συντάξεις) και παρακολούθηση / εφαρμογή της πολιτικής για συνολική συγκράτηση της απασχόλησης στο δημόσιο τομέα.
- Προώθηση εκσυγχρονιστικών δράσεων σε σχέση με τις δομές, οργάνωση, προγραμματισμό αναγκών στελέχωσης και απλοποίηση των διαδικασιών των δημόσιων οργανισμών.
- Διαμόρφωση ενός συστήματος εσωτερικής αγοράς εργασίας, μέσω της εγκαθίδρυσης ευέλικτων και αποκεντρωμένων μηχανισμών κινητικότητας και διευκόλυνσης της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού, περιλαμβανομένων των αποσπάσεων, μετακινήσεων, μεταθέσεων κ.ά.
- Ανάπτυξη της διοικητικής υποδομής και ικανότητας του ΤΔΔΠ ως κεντρικός και επιτελικός φορέας παροχής υπηρεσιών ανθρώπινου δυναμικού στο δημόσιο τομέα.
- Συμβολή στην ανάπτυξη και εισαγωγή εργαλείων μηχανογράφησης που αφορούν το ανθρώπινο δυναμικό.

2. Μάθηση & Ανάπτυξη

Προώθηση της ανάπτυξης της ατομικής και συλλογικής μάθησης στη δημόσια υπηρεσία και των ικανοτήτων/δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, διαμέσου των πιο κάτω:

- Ενίσχυση της αποκεντρωμένης διαχείρισης της μάθησης στο δημόσιο τομέα (πυρήνες μάθησης).
- Παροχή μαθησιακής και συμβουλευτικής υποστήριξης μεταρρυθμίσεων και διοικητικών αλλαγών.
- Παροχή μαθησιακών δραστηριοτήτων βασικής κατάρτισης.
- Ανάπτυξη της διοικητικής ικανότητας της Κυπριακής Ακαδημίας Δημόσιας Διοίκησης για να παρέχει σε συνεχή βάση εκπαίδευση και καθοδήγηση.

ΣΤΟΧΟΣ 2: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Η ανάγκη για πιο αποδοτική και αποτελεσματική παροχή ποιοτικών υπηρεσιών προς τους πολίτες είναι υψίστης σημασίας σε όλα τα σύγχρονα κράτη. Η αδυναμία της παραδοσιακής, γραφειοκρατικής δημόσιας διοίκησης να ανταποκριθεί αποτελεσματικά στις ανάγκες των πολιτών, έχει οδηγήσει στην αναζήτηση νέων μεθόδων όσον αφορά τη δομή και τη λειτουργία του δημόσιου τομέα.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει εφαρμοστεί ο θεσμός των Κέντρων Εξυπηρέτησης του Πολίτη (ΚΕΠ), με τη δημιουργία τουλάχιστον ενός Κέντρου σε κάθε επαρχία ενώ ήδη υλοποιούνται πρόσθετα μέτρα (π.χ. λειτουργία Κέντρου Τηλεξυπηρέτησης του Πολίτη) ή βρίσκονται υπό ανάπτυξη, σε μια προσπάθεια βελτίωσης της παροχής υπηρεσιών στο κοινό.

Το ΚΕΠ είναι ένας χώρος ο οποίος συστεγάζει ενενήντα και πλέον δημόσιες υπηρεσίες που παρέχονται από διάφορα Υπουργεία, Τμήματα και Υπηρεσίες και απαλλάσσει τον πολίτη από την υποχρέωση να μετακινείται από το ένα Τμήμα στο άλλο ή να διακινεί έγγραφα μεταξύ δύο ή περισσότερων Υπηρεσιών. Το ωράριο λειτουργίας όλων των ΚΕΠ είναι συνεχόμενο, από τις 8:00 το πρωί μέχρι τις 5:00 το απόγευμα, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.

Παρά τη μικρή γεωγραφική κατανομή του νησιού, οι επιπτώσεις για τους πολίτες από το θεσμό των ΚΕΠ ήταν αξιοσημείωτες. Από την ίδρυση του πρώτου Κέντρου (Δεκ. 2005) μέχρι τα τέλη Δεκ. 2019, τα ΚΕΠ παρείχαν συνολικά περίπου 10,4 εκ υπηρεσίες προς τους πολίτες καθώς και 3,2 εκ υπηρεσίες πληροφόρησης τηλεφωνικώς. Συγκεκριμένα, σύμφωνα με στοιχεία του 2019, τα ΚΕΠ προσέφεραν 1,179,611 συνολικά υπηρεσίες, ήτοι, κατά μέσο όρο περίπου 4.800 υπηρεσίες σε ημερήσια βάση. Σύμφωνα με έρευνα ικανοποίησης πολιτών που διεξήχθη την περίοδο Φεβρουαρίου - Μαρτίου 2017 0028 (θα διεξαχθεί εκ νέου εντός του 2020), διαπιστώνεται ότι η συντριπτική πλειοψηφία των πολιτών (92,4%) δηλώνει υψηλό βαθμό ικανοποίησης από τα ΚΕΠ. Το ΤΔΔΠ συνεχίζει τη βελτίωση των σχέσεων μεταξύ της δημόσιας διοίκησης και των πολιτών, με την επέκταση και βελτίωση του θεσμού των ΚΕΠ και μέσω της προώθησης μέτρων για την περαιτέρω βελτίωση της παροχής υπηρεσιών.

Το ΤΔΔΠ έχει επίσης την ευθύνη για την εφαρμογή της ευρωπαϊκής Οδηγίας για την Περαιτέρω Χρήση των Πληροφοριών του Δημόσιου Τομέα μέσω του σχετικού ομώνυμου εναρμονιστικού Νόμου (Ν205(Ι)/2015). Η Οδηγία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Ψηφιακής Ατζέντας για την Ευρώπη και τη στρατηγική Ευρώπη 2020 για έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη. Η εν λόγω Οδηγία διαδραματίζει ένα ζωτικής σημασίας ρόλο στο να διευκολυνθεί η πρόσβαση στα δεδομένα αυτά για περαιτέρω χρήση από τον ιδιωτικό τομέα, προσφέροντας έτσι ένα ευρύ φάσμα ευκαιριών για εμπορική και μη εμπορική χρήση των δημόσιων δεδομένων. Η πρακτική εφαρμογή της Οδηγίας μέσω της δημιουργίας των κατάλληλων μηχανισμών στους τομείς της κοστολόγησης, της χορήγησης αδειών και της εξέτασης παραπόνων, παράλληλα με την ανάπτυξη της Εθνικής Πύλης Ανοικτών Δεδομένων του Δημόσιου Τομέα προσφέρει περαιτέρω επιχειρηματικές ευκαιρίες, να προωθήσει την οικονομική δραστηριότητα και να ενισχύσει τη διαφάνεια.

Από τον Οκτώβριο του 2018 το ΤΔΔΠ ανέλαβε την αρμοδιότητα για τα θέματα Βελτίωσης του Ρυθμιστικού Πλαισίου. Η Βελτίωση του Ρυθμιστικού Πλαισίου αποτελεί πρωτοβουλία που προωθείται από την κυπριακή κυβέρνηση, η οποία έχει τεθεί και ως προτεραιότητα από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (γνωστή ως "Better Regulation"), στα πλαίσια της Στρατηγικής «ΕΥΡΩΠΗ 2020». Πρόκειται για ένα πλαίσιο πολιτικής που προωθεί τη μείωση της γραφειοκρατίας, την απλοποίηση της νομοθεσίας και των περίπλοκων διαδικασιών και έχει ως απώτερο στόχο τον εκσυγχρονισμό και την αποτελεσματική λειτουργία του κράτους, υπό το πρίσμα της μείωσης του διοικητικού φόρτου προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

Το ισχύον θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο παρουσιάζει αδυναμίες οι οποίες δεν επιτρέπουν στην Κύπρο να αξιοποιήσει πλήρως τις δυνατότητες της ως ελκυστικός προορισμός για επιχειρηματική δραστηριότητα αλλά ούτε και να διασφαλίζει την αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες. Με σκοπό τη βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου, ετοιμάστηκε ένα ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης, το οποίο εγκρίθηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο με απόφαση αρ. 88.441, ημερ. 6.11.2019 και περιλαμβάνει δράσεις εκσυγχρονισμού και απλοποίησης σε συγκεκριμένους τομείς, περιλαμβανομένων και δράσεων που αφορούν στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση. Μέσω του Σχεδίου Δράσης, το οποίο επικαιροποιείται κατά καιρούς, οι αρμόδιες υπηρεσίες προωθούν δράσεις κάτω από τις ακόλουθες προτεραιότητες:

- Απλοποίηση διαδικασιών και νομοθεσιών και μείωση του διοικητικού φόρτου, προς όφελος των πολιτών και των επιχειρήσεων.
- Καλύτερη νομοθέτηση και Ανάλυση του Αντίκτυπου των νέων νομοθετικών προτάσεων
- Καλλιέργεια κουλτούρας και ανάπτυξη σχετικών ικανοτήτων.

Προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν:

- Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών προς το κοινό.
- Εξάλειψη των εμποδίων για «άνοιγμα» των δημόσιων δεδομένων και υπέρβαση παρωχημένων αντιλήψεων σχετικά με την ιδιοκτησία των δημόσιων δεδομένων.
- Συντονισμός και παροχή υποστήριξης στις διάφορες κυβερνητικές υπηρεσίες για απλοποίηση διαδικασιών/νομοθεσιών και μείωση της γραφειοκρατίας.
- Βελτίωση της ικανοποίησης των πολιτών και των επιχειρήσεων.

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των δραστηριοτήτων που αναφέρονται πιο κάτω, προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι προκλήσεις που παρουσιάζονται, το ΤΔΔΠ χρησιμοποιεί τα ακόλουθα μέσα/ εργαλεία πολιτικής:

- Κέντρα Εξυπηρέτησης του Πολίτη.
- Διαμόρφωση και εφαρμογή του κατάλληλου νομοθετικού πλαισίου για τη διαχείριση των πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού.
- Εκπαίδευση, ανάπτυξη και ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ :**3. Υπηρεσίες που παρέχονται στους Πολίτες και τις Επιχειρήσεις**

Βελτίωση της λειτουργίας και επέκταση των ΚΕΠ και προώθηση άλλων πρωτοβουλιών για βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών διαμέσου των πιο κάτω:

- Επέκταση του θεσμού των ΚΕΠ και βελτίωση της λειτουργίας του, περιλαμβανομένης και της συνέχισης της εφαρμογής Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001:2015 στη βάση του οποίου έχουν πιστοποιηθεί τα ΚΕΠ παγκυπρίως.
- Παροχή ολοκληρωμένης και έγκαιρης πληροφόρησης προς τους πολίτες/επιχειρήσεις, για τις διαδικασίες που πρέπει να ακολουθήσουν για τις συναλλαγές τους με τη δημόσια υπηρεσία σε σχέση με τις παρεχόμενες από τα ΚΕΠ υπηρεσίες και για τη βελτίωση της τηλεφωνικής εξυπηρέτησής τους (Κέντρο Τηλεξυπηρέτησης).
- Διευκόλυνση της πρόσβασης των πολιτών και των επιχειρήσεων στις πληροφορίες του δημοσίου μέσω της ανάπτυξης και διαχείρισης μιας σύγχρονης Διαδικτυακής Πύλης Ανοικτών Δεδομένων, όπου θα φιλοξενοούνται υψηλής αξίας και σε μηχαναγνώσιμους μορφότυπους σύνολα δεδομένων.
- Εμπλουτισμός των δεδομένων που φιλοξενοούνται στην Πύλη data.gov.cy με την σταδιακή ένταξη σε αυτή των ΝΠΔΔ και των αρχών τοπικής αυτοδιοίκησης.
- Ανάληψη πρωτοβουλιών για προώθηση της περαιτέρω χρήσης των πληροφοριών του δημοσίου τομέα μέσω δράσεων δημοσιότητας οι οποίες περιλαμβάνουν συμμετοχή και οργάνωση συνεδρίων / εκδηλώσεων / διαγωνισμών.
- Υλοποίηση δράσεων που περιλαμβάνονται στο Σχέδιο Δράσης για της Βελτίωση του Νομοθετικού Πλαισίου, ιδιαίτερα προς την κατεύθυνση της απλοποίησης διαδικασιών, της μείωσης της γραφειοκρατίας και της μείωσης του φόρτου που επωμίζονται, τόσο οι πολίτες και επιχειρήσεις κατά την εφαρμογή τους ή κατά τις συναλλαγές τους με το κράτος, όσο και η ίδια η δημόσια υπηρεσία.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Στόχος (Σ) / Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) / Απόδοσης (Δ)	Αποτελέσματα Δείκτη	Περιγραφή
Σ1: Ενίσχυση της αποδοτικής λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας μέσω προώθησης σύγχρονων πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού	ΔΕ1: Αντίληψη του προσωπικού για την αποδοτικότητα, αποτελεσματικότητα και επάρκεια των πολιτικών και εργαλείων Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΔΑΔ) που έχουν στη διάθεσή τους	Επίδοση 2017: (α) 32% (β) 22% Η έρευνα διεξάγεται ανά τριετία	Οι δύο κύριοι δείκτες μέτρησης της επίδοσης αφορούν: (α) Το ποσοστό (%) των διάφορων μεσοδιευθυντικών/διευθυντικών στελεχών (Κλ. Α13 και άνω) που δηλώνουν «πολύ ικανοποιημένοι» ή «ικανοποιημένοι» από την επάρκεια των εργαλείων ΔΑΔ που είναι στη διάθεσή τους. (β) Το ποσοστό (%) των δημόσιων υπαλλήλων που συμφωνούν απόλυτα ή που συμφωνούν με τη δήλωση ότι «Οι πολιτικές ΔΑΔ στη δημόσια υπηρεσία προωθούν την ανάπτυξη των υπαλλήλων και συνεισφέρουν στην αύξηση της παραγωγικότητας». Ο δείκτης υπολογίζεται ως ποσοστό των ακόλουθων: -Αριθμητής: (α) Αριθμός των στελεχών (Κλ. Α13 ή και άνω) με θετική απάντηση και (β) Αριθμός των δημόσιων υπαλλήλων με θετική στάση. -Παρονομαστής: Συνολικός αριθμός των στελεχών που έλαβαν μέρος στην έρευνα.
	ΔΕ2: Κρατικό Μισθολόγιο ως ποσοστό (%) του ΑΕΠ	Επίδοση 2019: 2323 εκ. / 21944 εκ. = 10,59% Επίδοση 2018: 2128,5 εκ. / 21138 εκ. = 10,07% Επίδοση 2017: 2034,8 εκ. / 20040 εκ. = 10,15%	Ο δείκτης μέτρησης επίδοσης υπολογίζεται ως ποσοστό (%) των ακόλουθων: -Αριθμητής: Το καθαρό ποσό του μισθολογίου της Κυβέρνησης υπολογιζόμενο στη βάση ESA 2010. -Παρονομαστής: Το ονομαστικό ΑΕΠ.

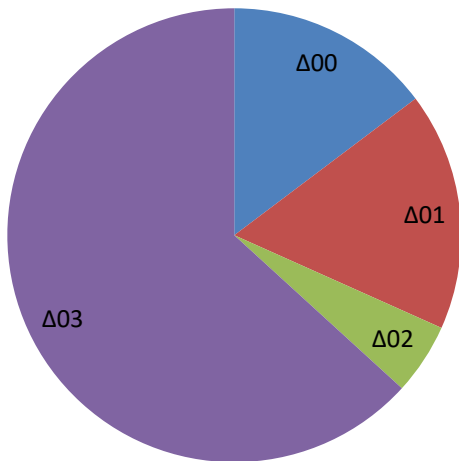
<p>Δ01: Διοίκηση Ανθρωπίνου Δυναμικού</p>	<p>ΔΑ01: Αριθμός του προσωπικού που μετακινήθηκε ως ποσοστό του συνολικού αριθμού των δημόσιων υπαλλήλων</p>	<p>Επίδοση 2019: 455/17386 = 2.6%²</p> <p>Επίδοση 2018: 790/17232 = 4.6%</p> <p>Επίδοση 2017: 608/17118 = 3.6%</p>	<p>Ο δείκτης μέτρησης απόδοσης υπολογίζεται ως ποσοστό (%) των πιο κάτω:</p> <p>-Αριθμητής: Ο συνολικός αριθμός των δημόσιων υπαλλήλων που έχουν μετακινηθεί, μετατεθεί, μεταφερθεί, αποσπαστεί μεταξύ τμημάτων/ υπηρεσιών εντός του έτους.</p> <p>-Παρονομαστής: Ο συνολικός αριθμός των δημόσιων υπαλλήλων.</p>
<p>Δ02: Μάθηση και Ανάπτυξη</p>	<p>ΔΑ02: Ποσοστό (%) των δημόσιων υπαλλήλων που συμμετείχαν σε τουλάχιστον 1 μαθησιακή δραστηριότητα της ΚΑΔΔ το χρόνο</p>	<p>Επίδοση 2019: 5006 / 17386 = 28,8%</p> <p>Επίδοση 2018: 4251 / 17232 = 24,67%</p>	<p>Ο δείκτης μέτρησης απόδοσης υπολογίζεται ως % των ακόλουθων:</p> <p>-Αριθμητής: Ο αριθμός συμμετοχών σε δραστηριότητες της ΚΑΔΔ</p> <p>-Παρονομαστής: Ο συνολικός αριθμός των δημόσιων υπαλλήλων κατά το ίδιο έτος</p>
<p>Σ2: Αναβάθμιση της ποιότητας και της προσβασιμότητας των δημοσίων υπηρεσιών που παρέχονται στους πολίτες και τις επιχειρήσεις</p>	<p>ΔΕ3: Η αντίληψη των πολιτών σχετικά με την προσβασιμότητα και την ποιότητα των δημοσίων υπηρεσιών που προσφέρονται στους πολίτες μέσω των Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ)</p>	<p>Επίδοση 2017 Την περίοδο Φεβρουαρίου- Μαρτίου 2017 πραγματοποιή- θηκε έρευνα ικανοποίησης πολιτών από τα ΚΕΠ. Σε δείγμα 2.480 ερωτηματολογίω ν, αναφορικά με το δείκτη (α) και το δείκτη (β) τα ποσοστά είναι 92,4% και 87,3% αντίστοιχα.</p>	<p>Οι τρεις κύριοι δείκτες μέτρησης της επίδοσης είναι:</p> <p>(α) Το % των πολιτών που έλαβαν μέρος στην έρευνα των ΚΕΠ και δηλώνουν ως «πολύ ικανοποιημένοι» ή «ικανοποιημένοι» από τα ΚΕΠ</p> <p>(β) Το % των πολιτών που έλαβαν μέρος στην έρευνα των ΚΕΠ και δηλώνουν ως «πολύ ικανοποιημένοι» ή «ικανοποιημένοι» από τον χρόνο αναμονής για την εξυπηρέτησή τους στα ΚΕΠ.</p> <p>(γ) Ο αριθμός των συναλλαγών που καταγράφονται το χρόνο σε όλα τα ΚΕΠ</p> <p>Ο δείκτης υπολογίζεται ως ποσοστό:</p> <p>-Αριθμητής: (α) Αριθμός των πολιτών που δηλώνουν «ικανοποιημένοι» ως «πολύ ικανοποιημένοι» από τα ΚΕΠ και (β) αριθμός των πολιτών που δηλώνουν «ικανοποιημένοι» ως «πολύ ικανοποιημένοι» από τον χρόνο αναμονής για την εξυπηρέτησή τους στα ΚΕΠ.</p>

² Στους υπολογισμούς για το 2019 δε περιλήφθηκαν περίπου 3000 αποσπάσεις μελών της δημόσιας υπηρεσίας στον ΟΚΥΠΥ, οι οποίες διενεργήθηκαν το 2019.

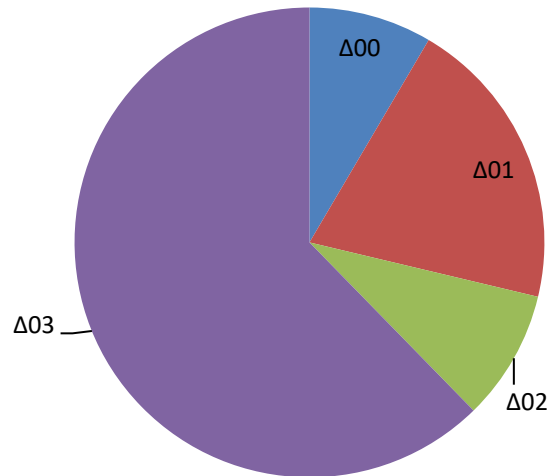
		<p>Η έρευνα θα διεξαχθεί εκ νέου εντός του 2020</p> <p>Δείκτης (γ) - Επίδοση 2019: 1.179.611 υπηρεσίες</p> <p>Επίδοση 2018: 1.104.530 υπηρεσίες</p>	<p>-Παρονομαστής: Συνολικός αριθμός των πολιτών που έλαβαν μέρος στην έρευνα των ΚΕΠ. Η έρευνα διεξάγεται κάθε 3 χρόνια.</p> <p>Για τον τρίτο δείκτη (δείκτης (γ)) τα στοιχεία συλλέγονται κατ' έτος.</p>
<p>Δ03: Υπηρεσίες που παρέχονται στους πολίτες και τις επιχειρήσεις</p>	<p>ΔΑ03: Αριθμός Χρηστών της Εθνικής Διαδικτυακής Πύλης Ανοικτών Δεδομένων data.gov.cy</p>	<p>Επίδοση 2019: 101.335 χρήστες</p> <p>2018: 41.148 χρήστες</p>	<p>Ο δείκτης απόδοσης αφορά τον αριθμό των χρηστών (Users) της Πύλης data.gov.cy που καταγράφονται κατ' έτος, σύμφωνα με το Google Analytics</p>

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 301)

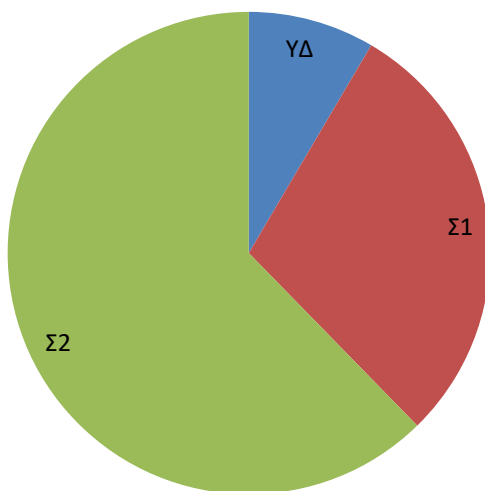


ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

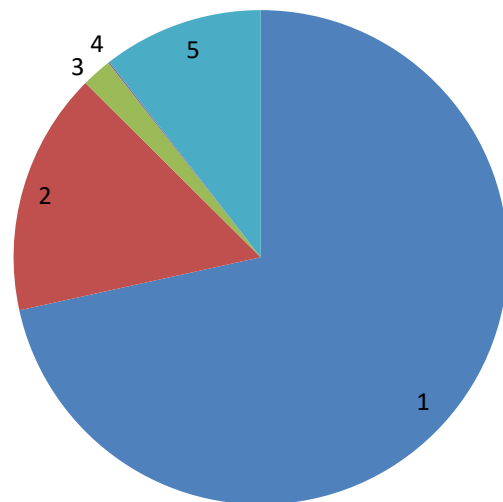


Δ00: Υπερκεφαλικές Δαπάνες
 Δ01: Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού
 Δ02: Μάθηση & Ανάπτυξη
 Δ03: Υπηρεσίες που παρέχονται στους Πολίτες και τις Επιχειρήσεις
ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



Σ1: Ενίσχυση της αποδοτικής λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας μέσω της προώθησης σύγχρονων πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού.
 Σ2:Αναβάθμιση της ποιότητας και της προσβασιμότητας των δημοσίων υπηρεσιών που παρέχονται στους πολίτες.
 ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)



1.Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
 2.Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
 3.Κοινωνικές Δαπάνες
 4.Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
 5.Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 18.08**ΣΤΟΧΟΣ: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΗ ΕΚΤΥΠΩΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΩΝ ΕΝΤΥΠΩΝ – ΕΚΔΟΣΕΩΝ****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Η αποστολή του Τυπογραφείου της Κυπριακής Δημοκρατίας είναι:

- Η ετοιμασία και κυκλοφορία της Επίσημης Εφημερίδας της Δημοκρατίας.
- Η κάλυψη όλων των εκτυπωτικών αναγκών της Δημόσιας Υπηρεσίας, της Εθνικής Φρουράς, της Αστυνομίας καθώς και η εκτύπωση μέρους των σχολικών βιβλίων για τη Δημοτική και Μέση Εκπαίδευση.
- Η προμήθεια στη Δημόσια Υπηρεσία ειδών γραφικής ύλης και φωτοτυπικού χάρτη με διαδικασίες δημόσιων προσφορών.
- Διάθεση κυβερνητικών εκδόσεων στο κοινό.
- Η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για θέματα εκτυπώσεων σε άλλα τμήματα της Δημόσιας Υπηρεσίας.

Για την επίτευξη της αποστολής μας στοχεύουμε η εκτύπωση να γίνεται:

- με το χαμηλότερο δυνατό κόστος μέσω μείωσης του κόστους των εργατικών και μερική αγορά υπηρεσιών για μεγιστοποίηση της προστιθέμενης αξίας,
- με αξιοπιστία μέσω της εφαρμογής ελέγχων παραγωγής και ποιότητας,
- έγκαιρα μέσω καλύτερου προγραμματισμού της εκτυπωτικής διαδικασίας.

Ο τομέας της τυπογραφίας αντιμετωπίζει προκλήσεις δεδομένου του ότι ο καθένας σήμερα με τον ηλεκτρονικό του υπολογιστή μπορεί να έχει το δικό του «τυπογραφείο». Επιπλέον, πολιτικές για τη μείωση της χρήσης χαρτιού και για την άσκηση της «διοίκησης χωρίς τη χρήση χαρτιού» έχουν περιορίσει ακόμη περισσότερο τις παραδοσιακές εκτυπωτικές εργασίες. Ταυτόχρονα όμως υπάρχει ραγδαία αυξανόμενη ζήτηση για έγχρωμες εκτυπώσεις και ανάγκη διατήρησης ψηλών επιπέδων ασφαλείας για ορισμένες εκτυπώσεις του δημόσιου τομέα.

Το Τυπογραφείο της Δημοκρατίας, δεδομένων των προαναφερόμενων εξελίξεων προσπαθεί να μειώσει το λειτουργικό του κόστος με τη δραστική μείωση του αριθμού του προσωπικού και την πρόσληψη προσωπικού ικανού να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της εκτυπωτικής εργασίας, την εισαγωγή σύγχρονης τεχνολογίας που αυξάνει την παραγωγικότητα και την ποιότητα, την αναδιάρθρωση των εργασιών του, ώστε να μειωθεί το κόστος παραγωγής και την επέκταση της συνεργασίας του με τον ιδιωτικό τομέα μέσω της αγοράς υπηρεσιών. Πέραν του περιορισμού του κόστους οι μεσοπρόθεσμοι στόχοι μας για την αντιμετώπιση τρεχόντων και μελλοντικών προκλήσεων είναι:

- (i) εισαγωγή της ψηφιακής εκτύπωσης για τη βελτίωση της ποιότητας, της παραγωγής και τη μείωση του κόστους των εργατικών,
- (ii) βελτίωση των δεξιοτήτων του προσωπικού κυρίως σε θέματα πληροφορικής,

- (iii) μεγαλύτερη εμπλοκή του Τμήματος Υπηρεσιών Πληροφορικής της Δημόσιας Υπηρεσίας με σκοπό την αναβάθμιση των διαδικτυακών μας υπηρεσιών και των λογισμικών προγραμμάτων για καλύτερη διαχείριση των δραστηριοτήτων μας.

Το Τυπογραφείο όσον αφορά την εκτυπωτική δραστηριότητα ποσοτικά μπορεί να επιμετρηθεί από την αξία του χάρτου και των υπόλοιπων πρώτων υλών σε συνδυασμό με ειδικά χαρακτηριστικά όπως οι τετραχρωμίες, αρίθμηση, πολύπλοκη διεκπεραίωση.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

1. Επίσημη Εφημερίδα

- Ετοιμασία, εκτύπωση και κυκλοφορία της Επίσημης Εφημερίδας της Δημοκρατίας.

2. Εκτυπώσεις

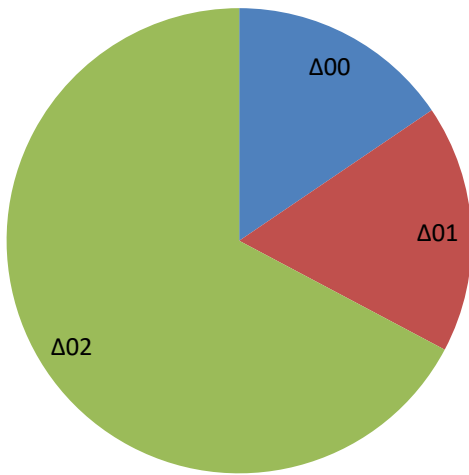
- Ετοιμασία, εκτύπωση κυβερνητικών έντυπων και εκδόσεων σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή.
- Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για θέματα εκτυπώσεων σε τμήματα της Δημόσιας Υπηρεσίας.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

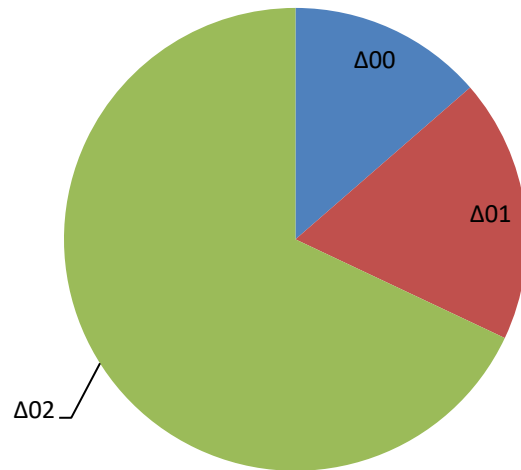
Στόχος (Σ) /Δραστηριότητα (Δ)	Δείκτης Επίδοσης (Σ) /Απόδοσης (Δ)	Αποτελέσματα Δείκτη	Περιγραφή
Δ01: Επίσημη Εφημερίδα	ΔΑ01: Εργατικό κόστος/ δημοσιευμένη σελίδα	Απόδοση 2019 Το εργατικό κόστος/ δημοσιευμένη σελίδα ανήλθε σε €14,22*	Η αναλογία του εργατικού κόστους ανά δημοσιευμένη σελίδα καταδεικνύει το κόστος της κάθε δημοσιευμένης σελίδας και ο στόχος είναι να επιτευχθεί η μείωσή του μέσω τεχνολογικών αναβαθμίσεων και τη μείωση του εργατικού κόστους. *Το ποσό ενδέχεται να μην παρουσιάζει μείωση σε περιπτώσεις όπου ο αριθμός των δημοσιευμένων σελίδων του σχετικού έτους είναι χαμηλότερος από αυτόν του προηγούμενου έτους.
Δ02: Εκτυπώσεις	ΔΑ01: Μέσος χρόνος ανταπόκρισης για τις παραγγελίες εκτύπωσης	Απόδοση 2019 Ο μέσος χρόνος ανταπόκρισης είναι 38 ημέρες*	Ο μέσος όρος ανταπόκρισης μετριέται σε ημέρες. Ο δείκτης θα πρέπει να δείχνει βελτίωση με την πάροδο του χρόνου. *Ο δείκτης επηρεάζεται ανοδικά από παραγγελίες περίπλοκου περιεχομένου ενώ σε απλές περιπτώσεις η ανταπόκριση μπορεί να είναι και σε 1-2 ημέρες .

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2021 - ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 58)



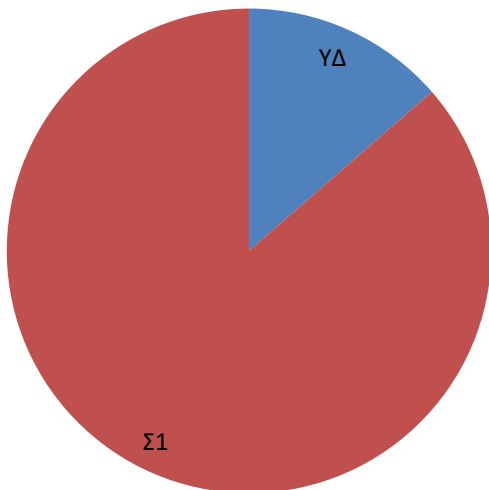
ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



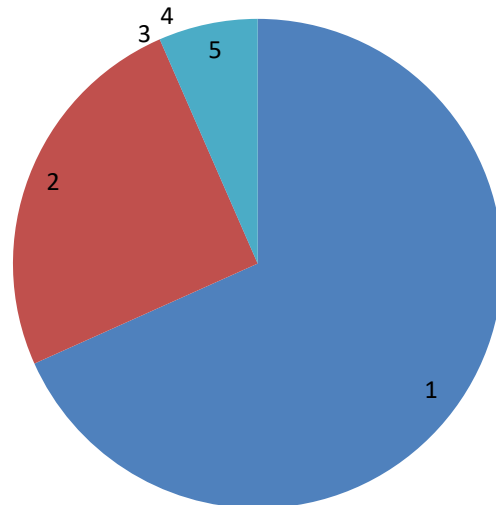
Δ01: Επίσημη Εφημερίδα
 Δ02: Εκτυπώσεις

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



Σ1: Αποτελεσματική, αξιόπιστη και έγκαιρη εκτύπωση κυβερνητικών εντύπων - εκδόσεων
 ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)



1. Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
2. Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
3. Κοινωνικές Δαπάνες
4. Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
5. Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ

18 - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
1801 - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ18
01

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ			
	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
	2021	2022	2023
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
02	10,330,584	11,706,067	12,107,587
03	5,236,835	4,821,935	4,794,935
04	329,613,140	363,244,160	362,994,160
05	30	30	30
06	900,010	900,010	900,010
07	79,430	79,090	79,090
08	10	10	10
10	146,000,000	146,000,000	146,000,000
	492,160,039	526,751,302	526,875,822
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα			
	2,333,586	2,281,681	2,376,787
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα			
	- 1,597,281	- 1,861,766	- 1,971,018
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα			
	- 307,006,000	- 355,679,010	- 323,659,000
Δαπάνες από άλλα Τμήματα			
	-	-	-
Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων που αφορούν άλλα Τμήματα			
	- 146,000,000	- 146,000,000	- 146,000,000
	39,890,344	25,492,206	57,622,592
Σύνολο Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων			

ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ

		ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ			
Κατ.	Στόχος		Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
			2021	2022	2023
Σύνολο - Total					
	Σύνολο		24,890,344	20,492,206	57,622,592
E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα		11,066,889	12,125,981	12,513,357
02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα		2,333,586	2,281,681	2,376,787
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών		13,563,205	8,126,315	44,869,335
03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών		5,484,025	4,894,125	4,867,125
04-1	Κοινωνικές Δαπάνες		430,000	430,000	430,000
04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις		7,649,170	2,802,180	39,572,200
06	Δαπάνες Τόκων		10	10	10
07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες		260,240	239,900	239,900
10100	Έκδοση Δανείων		-	-	-
11	Επενδύσεις		10	10	-
Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:					
OD	Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα		1,597,281	1,861,766	1,971,018
OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα		322,006,000	360,679,010	323,659,000
UA	Μη κατανομήσιμες Δαπάνες		-	6,231,000	-
10100	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων άλλων Τμημάτων		146,000,000	146,000,000	146,000,000
OH	OH	Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
		Σύνολο	1,797,948	1,667,376	2,841,912
OH	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	411,040	385,030	437,601
OH	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	165,305	98,604	134,368
OH		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	1,377,149	1,275,182	2,396,050
OH	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,277,067	1,224,942	1,255,526
OH	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	12,650
OH	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	100,081	50,229	1,127,865
OH	06	Δαπάνες Τόκων	0	10	10
OH	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	9,759	7,164	8,260
OH	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OH	11	Επενδύσεις	0	0	-
OH	ΥΔ	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	1,797,948	1,667,375	2,841,912
Σ1		Διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας δημοσίων οικονομικών			
		Σύνολο	3,667,301	3,902,226	11,474,610
Σ1	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	2,719,257	2,993,278	3,063,214
Σ1	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	697,611	675,389	693,591
Σ1		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	885,909	851,727	8,354,716
Σ1	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	828,391	793,750	759,846
Σ1	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	87,440
Σ1	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	57,516	57,977	7,507,430
Σ1	06	Δαπάνες Τόκων	2	-	-
Σ1	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	62,132	57,218	56,680
Σ1	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ1	11	Επενδύσεις	2	2	-
Σ1	Σ1	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,667,298	3,902,223	11,474,610

Σ2		Ενίσχυση της παραγωγικής βάσης της Οικονομίας			
Σ2		Σύνολο	6,173,047	6,383,021	18,213,325
Σ2	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	3,953,317	4,296,128	4,342,462
Σ2		εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	485,341	499,830	513,368
Σ2	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σ2		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	2,119,101	1,993,592	13,778,821
Σ2	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,748,262	1,562,814	1,539,925
Σ2	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	370,000	430,000	141,991
Σ2	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	835	778	12,096,904
Σ2	06	Δαπάνες Τόκων	4	-	-
Σ2	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	100,626	93,298	92,041
Σ2	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ2	11	Επενδύσεις	4	4	-
Σ2	Σ2	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	6,173,043	6,383,017	18,213,325
Σ3		Συμβολή στη διατήρηση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας			
Σ3		Σύνολο	8,913,806	3,861,838	15,883,348
Σ3	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	2,445,826	2,724,968	2,856,386
Σ3		εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	696,205	716,040	736,261
Σ3	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σ3		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	6,413,869	1,086,154	12,975,817
Σ3	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,218,418	945,731	964,916
Σ3	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	60,000	-	138,902
Σ3	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	5,135,449	140,423	11,871,999
Σ3	06	Δαπάνες Τόκων	2	-	-
Σ3	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	54,108	50,714	51,145
Σ3	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ3	11	Επενδύσεις	2	2	-
Σ3	Σ3	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	8,913,804	3,861,836	15,883,348
Σ4		Εξασφάλιση επαρκούς και αποδοτικής χρηματοδότησης			
Σ4		Σύνολο	4,338,242	4,677,745	9,209,397
Σ4	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,537,449	1,726,578	1,813,693
Σ4		εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	289,123	291,818	299,199
Σ4	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σ4		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	2,767,177	2,919,660	7,363,930
Σ4	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	411,887	366,887	346,912
Σ4	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	49,017
Σ4	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	2,355,289	2,552,773	6,968,001
Σ4	06	Δαπάνες Τόκων	1	-	-
Σ4	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	33,614	31,506	31,774
Σ4	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ4	11	Επενδύσεις	1	1	-
Σ4	Σ4	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	4,338,241	4,677,744	9,209,397
OD OD		Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα			
OD		Σύνολο	323,603,281	362,540,776	325,630,018
OD	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,597,281	1,861,766	1,971,018
OD		εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
OD	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OD		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	322,006,010	360,679,010	323,659,000
OD	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	245,000	245,000
OD	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	34,000,000	34,000,000	34,000,000
OD	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	288,006,010	326,434,010	289,414,000
OD	06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OD	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
OD	10100	Έκδοση Δανείων	146,000,000	146,000,000	146,000,000
OD	11	Επενδύσεις	-	10	-
UA UA		Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες			
UA		Σύνολο	-	6,231,000	-
UA	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	-	-	-
UA		εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
UA	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
UA		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	6,230,990	-
UA	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
UA	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
UA	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	10	-
UA	06	Δαπάνες Τόκων	-	6,231,000	-
UA	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
UA	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
UA	11	Επενδύσεις	-	-	10

ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ

18 - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
1803 - ΤΕΛΩΝΕΙΑ

18
03

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΕΛΩΝΕΙΑ			
	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
	2021	2022	2023
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
02 Δαπάνες Προσωπικού	21,654,396	24,099,658	24,608,615
03 Λειτουργικές Δαπάνες	3,008,572	3,072,820	3,265,929
04 Μεταβιβάσεις	57,450	65,750	58,050
05 Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	42,400	42,400	42,400
06 Άλλα Έσοδα/Έξοδα [ΜΟΝΟ ΔΑΠΑΝΕΣ]	-	-	-
07 Πάγια	133,000	545,710	47,710
08 Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
10 Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	24,895,818	27,826,338	28,022,704
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,849,695	1,830,139	1,875,869
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 202,242	- 240,594	- 251,144
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων	26,543,272	29,415,883	29,647,429

ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ

		ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΕΛΩΝΕΙΑ		
Κατ.	Στόχος	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
		2021	2022	2023
Σύνολο - Total				
	Σύνολο	26,543,272	29,415,883	29,647,429
E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	23,301,850	25,689,203	26,233,340
	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,849,695	1,830,139	1,875,869
02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	3,066,212	3,140,760	3,326,169
03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,938,232	3,004,480	3,164,589
04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	127,980	136,280	161,580
06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	175,210	585,920	87,920
10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
11	Επενδύσεις	-	-	-
Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:				
OD	Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	202,242	240,594	251,144
OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
UA	Μη κατανομηθείσες Δαπάνες	- 165,000	- 165,000	- 165,000
10100	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων άλλων Τμημάτων	-	-	-
OH OH	Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
	Σύνολο	476,113	424,526	354,009
OH E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	438,190	392,970	326,488
	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
OH 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	28,173	22,108	18,262
OH 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	28,171	22,107	18,261
OH 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OH 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	2	1	1
OH 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OH 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	9,750	9,448	9,260
OH 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OH 11	Επενδύσεις	-	-	-
OH YΔ	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	476,113	424,526	354,009
Σ1	Διευκόλυνση νόμιμου εμπορίου και αποτελεσματική είσπραξη εσόδων.			
	Σύνολο	26,067,158	28,991,357	29,293,419
Σ1 E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	22,863,659	25,296,233	25,906,852
	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,849,695	1,830,139	1,875,869
Σ1 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	3,038,039	3,118,652	3,307,907
Σ1 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,910,061	2,982,373	3,146,328
Σ1 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Σ1 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	127,978	136,279	161,579
Σ1 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Σ1 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	165,460	576,472	78,660
Σ1 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ1 11	Επενδύσεις	-	-	-
Σ1	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	26,067,158	28,991,357	29,293,419
OD OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα			
	Σύνολο	202,242	240,594	251,144
OD E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	202,242	240,594	251,144
	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
OD 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
OD 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
OD 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OD 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
OD 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OD 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
OD 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OD 11	Επενδύσεις	-	-	-
UA UA	Μη κατανομηθείσες Δαπάνες			
	Σύνολο	- 165,000	- 165,000	- 165,000
UA E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	-	-	-
	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
UA 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	- 165,000	- 165,000	- 165,000
UA 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
UA 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
UA 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
UA 06	Δαπάνες Τόκων	- 165,000	- 165,000	- 165,000
UA 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
UA 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
UA 11	Επενδύσεις	-	-	-

ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ

18 - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
1804 - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ

18
04

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ				
	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	
	2021	2022	2023	
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων				
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός				
02	29,544,160	32,087,284	32,958,576	
03	6,437,922	6,704,871	7,028,493	
04	3,428,010	3,431,010	3,431,010	
05	10	10	10	
06	15,407,200	15,000,000	15,000,000	
07	258,530	71,040	71,040	
08	5,900,510	10	10	
10	-	-	-	
	60,976,342	57,294,225	58,489,139	
	Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	6,217,860	5,921,467	5,837,885
	Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 551,577	- 615,321	- 648,960
	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
	Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
	Σύνολο Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων	66,642,625	62,600,371	63,678,064

ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ

Κατ.	Στόχος	Προϋπολογισμός € 2021	Προϋπολογισμός € 2022	Προϋπολογισμός € 2023
Σύνολο - Total				
	Σύνολο	66,642,625	62,600,371	63,678,064
E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	35,210,443	37,393,430	38,147,501
02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	6,217,860	5,921,467	5,837,885
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	25,208,042	25,085,791	25,409,413
03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	5,472,822	5,754,771	6,078,393
04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	4,328,020	4,331,020	4,331,020
06	Δαπάνες Τόκων	15,407,200	15,000,000	15,000,000
07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	6,224,140	121,150	121,150
10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
11	Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>				
OD	Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	551,577	615,321	648,960
OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
UA	Μη καταμετρήσιμες Δαπάνες	-	-	-
10100	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων άλλων Τμημάτων	-	-	-
OH OH	Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
OH	Σύνολο	279,101	273,134	290,308
OH E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	220,631	246,128	259,584
OH	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
OH 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OH	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	24,458	26,322	30,021
OH 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	24,338	26,181	29,875
OH 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OH 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	120	141	145
OH 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OH 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	34,012	683	703
OH 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OH 11	Επενδύσεις	-	-	-
OH YΔ	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	279,101	273,134	290,308
Σ1	Αποτελεσματική είσπραξη φόρων			
Σ1	Σύνολο	66,363,524	62,327,237	63,387,756
Σ1 E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	34,989,812	37,147,301	37,887,917
Σ1	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	6,217,860	5,921,467	5,837,885
Σ1 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σ1	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	25,183,584	25,059,469	25,379,392
Σ1 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	5,448,484	5,728,590	6,048,518
Σ1 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Σ1 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	4,327,900	4,330,879	4,330,875
Σ1 06	Δαπάνες Τόκων	15,407,200	15,000,000	15,000,000
Σ1 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	6,190,128	120,467	120,447
Σ1 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ1 11	Επενδύσεις	-	-	-
Σ1	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	66,363,524	62,327,237	63,387,756
OD OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα			
OD	Σύνολο	551,577	615,321	648,960
OD E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	551,577	615,321	648,960
OD	εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
OD 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OD	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
OD 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
OD 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OD 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
OD 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OD 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
OD 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OD 11	Επενδύσεις	-	-	-

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ

18 - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
1805 - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

18
05

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ			
	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
	2021	2022	2023
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
02 Δαπάνες Προσωπικού	13,859,068	9,244,719	8,326,582
03 Λειτουργικές Δαπάνες	10,485,689	4,625,265	3,440,835
04 Μεταβιβάσεις	3,500	3,500	3,500
05 Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	10	10	10
06 Άλλα Έσοδα/Έξοδα [ΜΟΝΟ ΔΑΠΑΝΕΣ]	-	-	-
07 Πάγια	37,460	17,460	17,460
08 Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
10 Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	24,385,727	13,890,954	11,788,387
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	297,549	295,812	302,328
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων	24,683,276	14,186,766	12,090,715

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ

Κατ.	Στόχος	Προϋπολογισμός € 2021	Προϋπολογισμός € 2022	Προϋπολογισμός € 2023
Σύνολο - Total				
	Σύνολο	24,683,276	14,186,766	12,090,715
E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	14,156,617	9,540,531	8,628,910
02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	297,549	295,812	302,328
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	10,479,399	4,618,975	3,434,545
04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	10,475,889	4,615,465	3,431,035
04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
06	Δαπάνες Τόκων	3,510	3,510	3,510
07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
10100	Έκδοση Δανείων	47,260	27,260	27,260
11	Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>				
OD	Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	-	-	-
OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
UA	Μη κατανεμηθείσες Δαπάνες	-	-	-
10100	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων άλλων Τμημάτων	-	-	-
OH OH	Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
OH	Σύνολο	25,066	34,893	39,487
OH E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	23,225	32,614	36,817
OH 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OH	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	1,780	2,221	2,598
OH 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,775	2,211	2,586
OH 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OH 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	5	10	13
OH 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OH 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	61	58	72
OH 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OH 11	Επενδύσεις	-	-	-
OH YΔ	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	25,066	34,893	39,487
Σ1	Παροχή στατιστικής πληροφόρησης υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό, διαφανή, αξιόπιστο και έγκαιρο τρόπο			
Σ1	Σύνολο	24,658,210	14,151,873	12,051,228
Σ1 E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	14,133,392	9,507,917	8,592,093
Σ1 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	297,549	295,812	302,328
Σ1	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
Σ1 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	10,477,619	4,616,754	3,431,947
Σ1 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	10,474,114	4,613,254	3,428,449
Σ1 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Σ1 06	Δαπάνες Τόκων	3,505	3,500	3,497
Σ1 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
Σ1 10100	Έκδοση Δανείων	47,199	27,202	27,188
Σ1 11	Επενδύσεις	-	-	-
Σ1	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	24,658,210	14,151,873	12,051,228

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ

18 - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ **18**
1807 - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚ.& ΠΡΟΣΩΠ **07**

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚ.& ΠΡΟΣΩΠ		Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
		2021	2022	2023
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων				
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός				
02	Δαπάνες Προσωπικού	113,787,364	123,002,460	125,482,566
03	Λειτουργικές Δαπάνες	3,479,629	2,463,579	2,080,079
04	Μεταβιβάσεις	267,001	295,914	324,826
05	Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	10,070	5,070	80
06	Άλλα Έσοδα/Έξοδα [ΜΟΝΟ ΔΑΠΑΝΕΣ]	-	-	-
07	Πάγια	77,750	16,760	11,760
08	Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
10	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού		117,621,814	125,783,783	127,899,311
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα		215,893	254,027	266,899
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα		- 104,356,499	- 112,921,247	- 115,198,899
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα		-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα		-	-	-
Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων που αφορούν άλλα Τμήματα		-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων		13,481,208	13,116,563	12,967,311

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ

		ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚ. & ΠΡΟΣΩΠ			
Κατ.	Στόχος	Προϋπολογισμός € 2021	Προϋπολογισμός € 2022	Προϋπολογισμός € 2023	
Σύνολο - Total					
	Σύνολο	13,480,648	13,109,674	12,956,093	
E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	9,646,198	10,328,351	10,539,348	
02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	215,333	247,138	255,681	
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	2,420,200	2,298,063	2,338,485	
03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,143,129	1,997,079	2,013,579	
04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	265,031	293,944	322,856	
04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	12,040	7,040	2,050	
06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-	
07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	1,414,250	483,260	78,260	
10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-	
11	Επενδύσεις	-	-	-	
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>					
OD	Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	104,356,499	112,921,247	115,198,899	
OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-	
UA	Μη κατανομηθείσες Δαπάνες	-	-	-	
10100	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων άλλων Τμημάτων	-	-	-	
OH	OH	Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
OH		Σύνολο	1,142,187	1,211,166	1,245,760
OH	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,142,187	1,211,166	1,245,760
OH	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OH		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
OH	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
OH	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OH	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
OH	06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OH	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
OH	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OH	11	Επενδύσεις	-	-	-
OH	ΥΔ	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	1,142,187	1,211,166	1,245,760
Σ1	Ενίσχυση της αποδοτικής λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας μέσω προώθησης σύγχρονων πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού				
Σ1		Σύνολο	3,939,006	3,839,026	3,899,290
Σ1	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	2,203,380	2,293,487	2,329,829
Σ1	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σ1		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	1,689,896	1,529,809	1,553,731
Σ1	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,412,825	1,228,825	1,228,825
Σ1	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	265,031	293,944	322,856
Σ1	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	12,040	7,040	2,050
Σ1	06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Σ1	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	45,730	15,730	15,730
Σ1	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ1	11	Επενδύσεις	-	-	-
Σ1	Σ1	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,939,006	3,839,026	3,899,290
Σ2	Αναβάθμιση της ποιότητας και της προσβασιμότητας των δημοσίων υπηρεσιών που παρέχονται στους πολίτες και τις επιχειρήσεις				
Σ2		Σύνολο	8,399,455	8,059,482	7,811,043
Σ2	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	6,300,631	6,823,698	6,963,759
Σ2	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	215,333	247,138	255,681
Σ2		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	730,304	768,254	784,754
Σ2	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	730,304	768,254	784,754
Σ2	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Σ2	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Σ2	06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Σ2	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	1,368,520	467,530	62,530
Σ2	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ2	11	Επενδύσεις	-	-	-
Σ2	Σ2	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	8,399,455	8,059,482	7,811,043
OD	OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα			
OD		Σύνολο	104,356,499	112,921,247	115,198,899
OD	E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	104,356,499	112,921,247	115,198,899
OD	02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OD		Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
OD	03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
OD	04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OD	04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
OD	06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OD	07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
OD	10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OD	11	Επενδύσεις	-	-	-

ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ – ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ

18 - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
1808 - ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

18
08

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ		Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
		2021	2022	2023
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων				
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός				
02	Δαπάνες Προσωπικού	2,817,906	3,366,516	3,475,473
03	Λειτουργικές Δαπάνες	993,976	993,976	993,976
04	Μεταβιβάσεις	-	-	-
05	Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	10	10	10
06	Άλλα Έσοδα/Έξοδα [ΜΟΝΟ ΔΑΠΑΝΕΣ]	-	-	-
07	Πάγια	155,040	125,040	125,040
08	Έργα υπό Κατασκευή	100,200	100,200	100,200
10	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού		4,067,132	4,585,742	4,694,699
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα		99,183	98,604	100,776
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα		- 225,893	- 155,596	- 166,102
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα		-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα		-	-	-
Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων που αφορούν άλλα Τμήματα		-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού στη βάση Δραστηριοτήτων		3,940,422	4,528,750	4,629,373

ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ

Κατ.	Στόχος	Προϋπολογισμός € 2021	Προϋπολογισμός € 2022	Προϋπολογισμός € 2023
Σύνολο - Total				
	Σύνολο	3,940,422	4,528,750	4,629,373
E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	2,691,196	3,309,524	3,410,147
02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	99,183	98,604	100,776
	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	990,886	990,886	990,886
03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	990,876	990,876	990,876
04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	10	10	10
06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	258,340	228,340	228,340
10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
11	Επενδύσεις	-	-	-
Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:				
OD	Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	225,893	155,596	166,102
OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
UA	Μη κατανεμηθείσες Δαπάνες	-	-	-
10100	Αποπληρωμές Εγγυημένων Δανείων άλλων Τμημάτων	-	-	-
OH OH	Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
OH	Σύνολο	536,378	604,524	627,876
OH E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	370,977	436,239	456,604
OH 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	99,183	98,604	100,776
OH	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	148,590	151,179	153,860
OH 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	148,589	151,177	153,858
OH 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OH 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	2	2	2
OH 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OH 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	16,811	17,106	17,412
OH 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OH 11	Επενδύσεις	-	-	-
OH YΔ	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	536,378	604,524	627,876
Σ1	Αποτελεσματική, αξιόπιστη και έγκαιρη εκτύπωση κυβερνητικών εντύπων - εκδόσεων			
Σ1	Σύνολο	3,404,044	3,924,226	4,001,498
Σ1 E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	2,320,219	2,873,285	2,953,543
Σ1 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σ1	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	842,296	839,707	837,026
Σ1 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	842,287	839,699	837,018
Σ1 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Σ1 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	8	8	8
Σ1 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Σ1 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	241,529	211,234	210,928
Σ1 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
Σ1 11	Επενδύσεις	-	-	-
Σ1	Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,404,044	3,924,226	4,001,498
OD OD	Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα			
OD	Σύνολο	225,893	155,596	166,102
OD E	Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	225,893	155,596	166,102
OD 02500	εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
OD	Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	-	-	-
OD 03	Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	-	-	-
OD 04-1	Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
OD 04-2	Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
OD 06	Δαπάνες Τόκων	-	-	-
OD 07	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
OD 10100	Έκδοση Δανείων	-	-	-
OD 11	Επενδύσεις	-	-	-