

**ΜΟΝΑΔΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ ΣΤΗΝ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΗ ΔΟΜΗ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ
ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ**

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2014

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	Τίτλος	Σελίδα
1.	Εισαγωγή	3-4
2.	Αναδιάρθρωση και Ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ	4-7
	2.1 Θέματα Ρύθμισης και Εποπτείας των ΣΠΙ	5
	2.2 Αναδιάρθρωση των ΣΠΙ	5-6
	2.3 Ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ	6-7
3.	Οργανωτική Διάρθρωση της Μονάδας Διαχείρισης	7-8
4	Εργασίες που διεκπεραίωσε η Μονάδα Διαχείρισης	8-25
	4.1 Διατάγματα Υπουργού Οικονομικών για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ	8-11
	4.2.1 Διορισμός Επιτροπείας της ΣΚΤ	11-12
	4.2.2 Διορισμός των Εκτελεστικών και Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών της ΣΚΤ	12
	4.2.3 Πλαίσιο αξιολόγησης και διορισμού των μελών της Επιτροπείας των συγχωνευθέντων ΣΠΙ καθώς και της Ανώτερης Διευθυντικής Ομάδας των ΣΠΙ	12-13
	4.3 Αποτίμηση της αξίας των μετοχών της ΣΚΤ και των ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση	13-15
	4.4 Πλαίσιο Συνεργασίας (Relationship Framework Agreement) μεταξύ Κυπριακής Δημοκρατίας και ΣΚΤ	15-16
	4.5 Διορισμός Εντολοδόχου Παρακολούθησης (Monitoring Trustee)	16-17
	4.6 Σχέδιο Αναδιάρθρωσης Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα	17-23
	4.7 Συμφωνία Εγγραφής (Subscription Agreement) του Ομολόγου του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Στήριξης (ESM), ύψους €1,5 δις επ' ονόματι της ΣΚΤ	23
	4.8 Δείκτες για την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα	24
	4.9 Διάφορα	24-25
5.	Μετεξέλιξη της Μονάδας Διαχείρισης	25

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ ΣΤΗΝ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΗ ΔΟΜΗ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ

1. Εισαγωγή

Κατά την πρώτη αξιολόγηση του Μνημονίου Συναντίληψης που πραγματοποιήθηκε τον Ιούλιο του 2013 και στα πλαίσια της στρατηγικής για την αναδιάρθρωση και ανακεφαλαιοποίηση των Συνεργατικών Πιστωτικών Ιδρυμάτων (ΣΠΙ), τέθηκε από την Τρόικα μεταξύ άλλων, ως προαπαιτούμενη ενέργεια για την παραχώρηση του ποσού του €1,5 δις για την ανακεφαλαιοποίηση της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας (ΣΚΤ) και των ΣΠΙ, η ετοιμασία και ψήφιση σχετικής νομοθεσίας η οποία θα καθόριζε τη δομή που θα διαχειριζότο τη συμμετοχή της Κυπριακής Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή των πιστωτικών ιδρυμάτων.

Το Υπουργείο Οικονομικών ετοίμασε σχετικό νομοσχέδιο, το οποίο έτυχε εκτενούς διαβούλευσης με την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου (ΚΤΚ) καθώς και με την Τρόικα. Το νομοσχέδιο με τίτλο «ο περί της Σύστασης και Λειτουργίας Μονάδας Διαχείρισης της Συμμετοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας στην Ιδιοκτησιακή Δομή Πιστωτικών Ιδρυμάτων, Νόμος του 2013» εγκρίθηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο στην συνεδρία του ημερομηνίας 28 Αυγούστου 2013 και αφού κατατέθηκε στην Βουλή των Αντιπροσώπων ψηφίστηκε σε Νόμο στις 5 Σεπτεμβρίου 2013. Ο Νόμος **(N106(I)/2013)** δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας στις 9 Σεπτεμβρίου 2013.

Με βάση το άρθρο του Νόμου **(N106(I)/2013)**, στις αρμοδιότητες της Μονάδας Διαχείρισης περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων:

- η διαχείριση της συμμετοχής της Δημοκρατίας ως μετόχου στην ιδιοκτησιακή δομή των πιστωτικών ιδρυμάτων,
- η παρακολούθηση και εφαρμογή, σε συνεργασία με την ΚΤΚ, των διατάξεων του περί της Αναδιάρθρωσης Χρηματοοικονομικών Οργανισμών Νόμου, όπως αυτός εκάστοτε τροποποιείται ή αντικαθίσταται, καθώς και των δυνάμει αυτού εκδιδόμενων Διαταγμάτων του Υπουργού,
- η διασφάλιση της μέγιστης δυνατής απόδοσης της συμμετοχής της Δημοκρατίας ως μετόχου στην ιδιοκτησιακή δομή πιστωτικών ιδρυμάτων,
- η ενδυνάμωση της δυνατότητας πιστωτικού ιδρύματος να λειτουργεί ως δρώσα οικονομική μονάδα,
- η διασφάλιση της συμμόρφωσης με οποιουδήποτε όρους τίθενται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την παροχή κρατικής ενίσχυσης, και
- η εκτέλεση κατ' εξουσιοδότηση του Υπουργού οποιωνδήποτε καθηκόντων ή εξουσιών του που προβλέπονται στον περί της Αναδιάρθρωσης

Χρηματοοικονομικών Οργανισμών Νόμο, όπως αυτός εκάστοτε τροποποιείται ή αντικαθίσταται, εξαιρουμένης της εξουσίας έκδοσης διαταγμάτων, νοουμένου ότι η εξουσιοδότηση γίνεται γραπτώς.

Επίσης, με βάση το άρθρο του Νόμου (**N106(I)/2013**), η Μονάδα έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- τη σύναψη γραπτών συμφωνιών με τα πιστωτικά ιδρύματα, στις οποίες περιέχονται όλες οι λεπτομέρειες και οι όροι παροχής της παρεχόμενης κεφαλαιακής ενίσχυσης,
- την παρακολούθηση και αξιολόγηση των σχεδίων αναδιάρθρωσης των πιστωτικών ιδρυμάτων,
- την υποβολή εισηγήσεων προς τον Υπουργό για τα κριτήρια και την υπόδειξη κατάλληλων προς διορισμό προσώπων ως μελών του Διοικητικού Οργάνου του πιστωτικού ιδρύματος,
- τη συμμετοχή εκπροσώπου της Μονάδας ως παρατηρητή, χωρίς δικαίωμα ψήφου, στις συνεδρίες του Διοικητικού Οργάνου του πιστωτικού ιδρύματος,
- την εκπροσώπηση της Δημοκρατίας στη γενική συνέλευση του πιστωτικού ιδρύματος,
- την αξιολόγηση και παρακολούθηση της οικονομικής αξίας της συμμετοχής της Δημοκρατίας σε πιστωτικό ίδρυμα, και
- τη διαχείριση της επένδυσης της Δημοκρατίας σε κινητές αξίες πιστωτικών ιδρυμάτων.

Σύμφωνα με τα άρθρα 12(1-2) του Νόμου (**N106(I)/2013**) η Μονάδα Διαχείρισης, μέχρι το τέλος Μαρτίου κάθε έτους, συντάσσει και αποστέλλει στον Υπουργό Οικονομικών και στο Γενικό Διευθυντή του Υπουργείου, ετήσια έκθεση πεπραγμένων αναφορικά με τη διαχείριση της συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή των πιστωτικών ιδρυμάτων για το προηγούμενο έτος. Ο Υπουργός εγκρίνει την έκθεση και αφού ενημερώσει το Υπουργικό Συμβούλιο, υποβάλλει την ετήσια έκθεση στον Πρόεδρο της Βουλής των Αντιπροσώπων, το αργότερο μέχρι τις 30 Απριλίου κάθε έτους.

2. Ανακεφαλαιοποίηση και Αναδιάρθρωση των ΣΠΙ

Τα θέματα του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα (ο Τομέας) ήταν ανάμεσα στα κύρια θέματα που συζητήθηκαν σε όλες τις επισκέψεις του κλιμακίου της Τρόικας πριν την υπογραφή του Μνημονίου Συναντίληψης. Πιο συγκεκριμένα τα θέματα που συζητήθηκαν ήταν τα ακόλουθα:

- (α) Θέματα ρύθμισης και εποπτείας των ΣΠΙ ,
- (β) Θέματα υπολογισμού των κεφαλαιακών αναγκών των ΣΠΙ,
- (γ) Η στρατηγική για την αναδιάρθρωση και την ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ.

Επίσης τα ΣΠΙ περιλαμβάνονταν και στα γενικότερα θέματα που αφορούσαν όλα τα πιστωτικά ιδρύματα όπως:

- (α) Η συμπερίληψη αριθμού ΣΠΙ στην διαγνωστική άσκηση (άσκηση PIMCO για τον υπολογισμό των κεφαλαιακών αναγκών του Κυπριακού χρηματοπιστωτικού τομέα.
- (β) Η αλλαγή των σχετικών οδηγιών για τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, έτσι ώστε να καλύπτει όλα τα δάνεια που δεν εξυπηρετούνται πέραν των 90 ημερών, ανεξαρτήτως εξασφάλισης.
- (γ) Η δημιουργία ενός ενιαίου αρχείου πιστώσεων (credit register) για τους πελάτες των εμπορικών τραπεζών και των ΣΠΙ.
- (δ) Η δημιουργία ενός ενιαίου συστήματος αναφοράς στοιχείων, τόσο για τις τράπεζες όσο και για τα ΣΠΙ.
- (ε) Το πλαίσιο εξυγίανσης των πιστωτικών ιδρυμάτων.

2.1 Θέματα Ρύθμισης και Εποπτείας ΣΠΙ

Το θέμα της ευθυγράμμισης της Ρύθμισης και της Εποπτείας των ΣΠΙ με εκείνη των εμπορικών τραπεζών ήταν ένα από τα κυριότερα θέματα συζήτησης. Οι βασικοί πυλώνες / μέτρα για εφαρμογή του πλαισίου αυτού ήταν τα ακόλουθα:

- Η απεμπλοκή του Υπουργείου Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού από τα θέματα εποπτείας των ΣΠΙ και ο διαχωρισμός της εποπτείας από την ανάπτυξη των ΣΠΙ (εφαρμόστηκε τον Δεκέμβριο του 2012).
- Η παροχή δυνατότητας στη ΚΤΚ, βάσει σχετικής νομοθετικής εξουσιοδότησης, να εκδίδει δεσμευτικές οδηγίες προς την Υπηρεσία Εποπτείας Συνεργατικών Εταιρειών για σκοπούς παρέμβασης της Υπηρεσίας σε μεμονωμένα ΣΠΙ (εφαρμόστηκε τον Ιούλιο του 2013).
- Η μεταφορά των αρμοδιοτήτων αδειοδότησης, ρύθμισης και εποπτείας των ΣΠΙ από την Υπηρεσία Εποπτείας Συνεργατικών Εταιριών στην ΚΤΚ (εφαρμόστηκε τον Σεπτέμβριο του 2013).
- Ο έλεγχος των οικονομικών λογαριασμών των ΣΠΙ θα πραγματοποιείτο από εξωτερικούς ελεγκτικούς οίκους.

2.2 Αναδιάρθρωση των ΣΠΙ

Ένας από τους κεντρικούς πυλώνες του Μνημονίου Συναντίληψης για τον χρηματοοικονομικό τομέα αποτελούσε η συμφωνία της Στρατηγικής για την αναδιάρθρωση και ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ. Η Στρατηγική για την Αναδιάρθρωση και Ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ συμφωνήθηκε μεταξύ του κλιμακίου της Τρόικας με τις Κυπριακές αρχές στα τέλη Ιουλίου 2013. Τα κυριότερα σημεία της Στρατηγικής είναι τα ακόλουθα:

- Η μεταφορά των αρμοδιοτήτων αδειοδότησης, ρύθμισης και εποπτείας των ΣΠΙ από την Υπηρεσία Εποπτείας Συνεργατικών Εταιρειών (ΥΕΣΕ) στην ΚΤΚ .
- Η Δημοκρατία θα προχωρούσε στην ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ με το ποσό του €1,5 δις μέσω της αγοράς συνήθων μετοχών. Οι μετοχές αυτές θα είχαν δικαιώματα ψήφου και η Δημοκρατία θα αποκτούσε το 99% του μετοχικού κεφαλαίου της ΣΚΤ.
- Η ΣΚΤ θα προχωρήσει στην ανακεφαλαιοποίηση των νέων ΣΠΙ που θα δημιουργηθούν μετά τις συγχωνεύσεις, σε ατομικό επίπεδο (κάλυψη κεφαλαιακών αναγκών μέχρι 4%), μέσω της απόκτησης συνήθων μετοχών αποκτώντας το 99% του μετοχικού κεφαλαίου των ΣΠΙ.
- Η ενίσχυση του ρόλου της ΣΚΤ ως Κεντρικού Φορέα, μέσω της απόκτησης του 99% του μετοχικού κεφαλαίου των ΣΠΙ.
- Η ΣΚΤ θα καθορίζει την όλη πολιτική (δανείων, επιτοκίων κλπ) και τα ΣΠΙ θα υποχρεούνται να την ακολουθούν. Επίσης η ΣΚΤ θα αναλάβει τη κεντρική διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων (non -performing - loans), δάνεια τα οποία όμως θα παραμένουν στους ισολογισμούς των ΣΠΙ. Τέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΣΚΤ θα διορίζει την πλειοψηφία των μελών των Επιτροπείων των ΣΠΙ.
- Η μείωση του αριθμού των ΣΠΙ μέσω των συγχωνεύσεων, από 93 σε 18 μέχρι τέλος Μαρτίου 2014.
- Η εκταμίευση του ποσού του €1,5 δις για την κεφαλαιοποίηση του Τομέα και η κατάθεση του σε ειδικό λογαριασμό στην ΚΤΚ.
- Η ετοιμασία και αποστολή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή.
- Η ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ με το ποσό του €1,5 δις, μετά την έγκριση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

2.3 Ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ

Τον Σεπτέμβριο του 2013 το Eurogroup ενέκρινε την παραχώρηση ποσού ύψους €1,5δις, με σκοπό την ανακεφαλαιοποίηση του Τομέα. Το κεφαλαιακό έλλειμμα για τον Τομέα εκτιμήθηκε στο €1,5 δις. Η βάση για την εκτίμηση των κεφαλαιακών αναγκών συμφωνήθηκε να είναι το 6% σύμφωνα με το ακραίο σενάριο της PIMCO. Σημειώνεται ότι στην άσκηση της PIMCO συμπεριλήφθηκαν 17 ΣΠΙ (περιλαμβανομένης της ΣΚΤ), τα οποία αποτελούσαν το 63% του συνολικού ενεργητικού των ΣΠΙ. Οι κεφαλαιακές ανάγκες των 17 ΣΠΙ ανήλθαν στα €364 εκ. με βάση το βασικό σενάριο και στα €589 εκ. με βάση το ακραίο σενάριο.

Πραγματοποιήθηκε αναπροσαρμογή για υπολογισμό των κεφαλαιακών αναγκών των ΣΠΙ που δεν συμμετείχαν στην άσκηση, ενώ καθορίστηκε και ένα μικρό περιθώριο ασφαλείας (buffer), για την κάλυψη οποιασδήποτε απόκλισης με το συνολικό ποσό της

ανακεφαλαιοποίησης να συμφωνηθεί στο €1,5 δις. Χωρίς τον υπολογισμό του περιθωρίου ασφαλείας (buffer) οι κεφαλαιακές ανάγκες των ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση ανήλθαν γύρω στο €1,38 δις.

Η Κυπριακή Δημοκρατία προχώρησε στην ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της ΣΚΤ μέσω της μεταφοράς ομολόγου του ESM ύψους €1,5 δις, με αντάλλαγμα κοινές μετοχές και κατέσπει μέτοχος της ΣΚΤ με ποσοστό 99%. Η ΣΚΤ θα ενισχύσει την κεφαλαιακή της βάση με αντάλλαγμα κοινές μετοχές στα νέα συγχωνευθέντα ΣΠΙ προκειμένου να πληρούν την ελάχιστη απαίτηση κεφαλαίων 4% με βάση το δυσμενές σενάριο της PIMCO, με το ποσοστό συμμετοχής της να ανέρχεται στο 99% στο μετοχικό κεφάλαιο του κάθε ΣΠΙ. Το εναπομένον πλεόνασμα κεφαλαίου θα διατηρείται στη ΣΚΤ, η οποία θα μπορεί να συνεισφέρει πρόσθετα κεφάλαια εάν οποιοδήποτε ΣΠΙ χρειαστεί. Σε περίπτωση που ο δείκτης οποιουδήποτε ΣΠΙ πέσει κάτω από το ελάχιστο εποπτικό όριο θα υπάρξει αυτόματη διαδικασία ανακεφαλαιοποίησης.

3. Οργανωτική Διάρθρωση της Μονάδας Διαχείρισης

Το άρθρο 4 του Νόμου **(Ν106(Ι)/2013)** αναφέρει ότι, ο Υπουργός, με απόφασή του που δημοσιεύεται στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας, κατόπιν εισήγησης του Γενικού Διευθυντή, ορίζει δύο υπαλλήλους του Υπουργείου, ως προϊστάμενο και αναπληρωτή προϊστάμενο της Μονάδας. Στο ίδιο άρθρο αναφέρεται ότι ο Υπουργός δύναται να ορίσει ως προϊστάμενο και αναπληρωτή προϊστάμενο, υπαλλήλους οι οποίοι υπηρετούν στην υπόλοιπη δημόσια υπηρεσία, τη ΚΤΚ ή και σε άλλους φορείς ή οργανισμούς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, οι οποίοι αποσπώνται ή τοποθετούνται, ανάλογα με την περίπτωση, για τον σκοπό αυτό στη Μονάδα.

Επίσης, το άρθρο 5 του Νόμου **(Ν106(Ι)/2013)**, αναφέρει ότι η Μονάδα, εκτός από τον προϊστάμενο και τον αναπληρωτή προϊστάμενο, στελεχώνεται και από υπαλλήλους του Υπουργείου. Για τη στελέχωση της Μονάδας είναι δυνατή η απόσπαση ή η τοποθέτηση σ' αυτήν, ανάλογα με την περίπτωση, προσωπικού που υπηρετεί στην υπόλοιπη δημόσια υπηρεσία, τη ΚΤΚ και σε άλλους φορείς ή οργανισμούς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, εφόσον το προερχόμενο από το Υπουργείο προσωπικό δεν επαρκεί για την κάλυψη των αναγκών της Μονάδας σε προσωπικό.

Η Μονάδα Διαχείρισης στελεχώνεται από επτά (7) Λειτουργούς εκ των οποίων ο ένας προέρχεται από το Υπουργείο Οικονομικών καθώς και με έξι (6) Λειτουργούς οι οποίοι έχουν αποσπασθεί από την Υπηρεσία Συνεργατικών Εταιρειών στις 27/11/13.

Ο Υπουργός Οικονομικών με γνωστοποίηση του, που δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας στις 21 Μαρτίου 2014, έχει διορίσει ως Προϊστάμενο της Μονάδας Διαχείρισης από την 9^η Σεπτεμβρίου 2013, τον κ. Διονύση Διονυσίου, Οικονομικό Λειτουργό Α' του Υπουργείου Οικονομικών. Επίσης, στην ίδια γνωστοποίηση, ο Υπουργός διόρισε από την 1^η Δεκεμβρίου 2013 και για την περίοδο

μέχρι 30 Μαΐου 2015, Αναπληρωτή Προϊστάμενο της Μονάδας τον κ. Κυριάκο Φιλή, Λειτουργό Υπηρεσίας Συνεργατικών Εταιρειών Α΄.

4. Εργασίες που διεκπεραίωσε η Μονάδα Διαχείρισης

Η Μονάδα Διαχείρισης κατά την περίοδο 9 Σεπτεμβρίου 2013 και μέχρι τις 31 Μαρτίου 2014 προχώρησε στις πιο κάτω εργασίες και ενέργειες με βάση τις αρμοδιότητες και τα καθήκοντα που προνοούνται στο Νόμο (N106(I)/2013).

4.1 Ετοιμασία των Διαταγμάτων του Υπουργού Οικονομικών για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ / Κεντρικός Φορέας ΣΠΙ

(α) Το περί της Ανακεφαλαιοποίησης της ΣΚΤ της Κύπρου/ Κεντρικός Φορέας (ΣΚΤ/ΚΦ), Διάταγμα του 2013

Η Μονάδα Διαχείρισης μετά τη σύσταση της, με την δημοσίευση του Νόμου (N106(I)/2013), προχώρησε στην ετοιμασία του Διατάγματος του Υπουργού Οικονομικών για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ. Το Διάταγμα έτυχε εκτενούς διαβούλευσης με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (ΚΤΚ, ΣΚΤ, Τρόικα). Ο Διοικητής της ΚΤΚ με επιστολή του προς το Υπουργικό Συμβούλιο και με κοινοποίηση στον Υπουργό Οικονομικών ημερομηνίας 27 Σεπτεμβρίου 2013, εισηγήθηκε προς το Υπουργικό Συμβούλιο τη λήψη μέτρων στήριξης του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα (ο Τομέας) με στόχο την ενίσχυση της κεφαλαιακής του βάσης, με το ποσό του €1,5 δις. μέσω της παροχής κεφαλαίου στη ΣΚΤ (Κεντρικού Φορέα συνδεδεμένων ΣΠΙ) έναντι της απόκτησης συμμετοχής από την Δημοκρατία στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ και στη συνέχεια της αύξησης της κεφαλαιακής βάσης των ΣΠΙ, από τη ΣΚΤ.

Στις 3 Οκτωβρίου 2013 εγκρίθηκε το σχετικό Διάταγμα από το Υπουργικό Συμβούλιο και στις 4 Οκτωβρίου, 2013 δημοσιεύτηκε στην επίσημη εφημερίδα της Δημοκρατίας το «περί της Ανακεφαλαιοποίησης της ΣΚΤ της Κύπρου/Κεντρικός Φορέας (ΣΚΤ/ΚΦ), Διάταγμα του 2013».

Το Διάταγμα αποσκοπούσε, τηρουμένων τυχόν απαιτήσεων που ήθελε θέσει η Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής καθώς και της έγκρισης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης της ΣΚΤ, στον καθορισμό των όρων και προϋποθέσεων για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ μέσω της αύξησης του μετοχικού της κεφαλαίου ύψους €1,5 δις και η εξολοκλήρου κάλυψη της αύξησης από τη Δημοκρατία, έναντι της απόκτησης συμμετοχής στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ, για την ενίσχυση της κεφαλαιακής της βάσης.

Στο Διάταγμα αναφέρετο ότι η αύξηση κεφαλαίου η οποία θα ανέλθει στο €1.5 δις, καλύπτεται εξ ολοκλήρου από τη Δημοκρατία με την παροχή στην τράπεζα χρεογράφου ισόποσης ονομαστικής αξίας του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Στήριξης διάρκειας 18

μηνών, το οποίο είτε ανανεώνεται αυτόματα κατά τη λήξη του είτε ανταλλάσσεται στο σύνολό του με μετρητά.

Σύμφωνα με το Διάταγμα, για να διακριβωθεί το ποσοστό της συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ, θα πραγματοποιηθεί από ανεξάρτητο οίκο αποτίμηση της αξίας των υφιστάμενων μετοχών της ΣΚΤ και των ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση. Η αποτίμηση θα πραγματοποιηθεί από ανεξάρτητο οίκο οι όροι εντολής του οποίου θα ετοιμάζονταν εντός 30 ημερών από την ημερομηνία δημοσίευσης του Διατάγματος. Η αποτίμηση θα έπρεπε να αποπερατωθεί εντός 90 ημερών από την ημερομηνία έκδοσης του Διατάγματος. Στο επίπεδο των ΣΠΙ, η ΣΚΤ θα έχει το 99% της ιδιοκτησιακής συμμετοχής σε έκαστο ΣΠΙ, ποσοστό το οποίο θα παραμείνει αμετάβλητο για όλη τη διάρκεια της συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ. Το υπόλοιπο 1% της συμμετοχής στην ιδιοκτησιακή δομή και στα δικαιώματα ψήφου έκαστου ΣΠΙ θα ανήκει στους υφιστάμενους του μετόχους. Για το σκοπό αυτό, ιδρύεται σε έκαστο ΣΠΙ, Συνεργατική Εταιρεία Συμμετοχών στην οποία μεταφέρονται οι υφιστάμενοι μέτοχοι του ΣΠΙ, με συμμετοχή στο κεφάλαιό του, ανάλογη με τη συμμετοχή που έκαστος μέτοχος είχε στο μετοχικό κεφάλαιο του ΣΠΙ.

Στο Διάταγμα αναφέρεται ότι το κάθε ΣΠΙ διανέμει στη ΣΚΤ τα ετήσια συνολικά του κέρδη μετά τη φορολογία, υπό την μορφή μερισμάτων ή άλλων διαχειριστικών τελών όπως θα καθορίζει η επιτροπεία της ΣΚΤ, στην έκταση που η εν λόγω διανομή δεν επηρεάζει την τήρηση από τα ΣΠΙ της προβλεπόμενης, σε ορίζοντα δύο ετών, εποπτικής ελάχιστης απαιτούμενης κεφαλαιακής επάρκειας όπως αυτή καθορίζεται από την Κεντρική Τράπεζα. Περαιτέρω, η ΣΚΤ δύναται να διανέμει τέτοιο ποσό μερίσματος στη Δημοκρατία καθώς και τους άλλους μετόχους της ΣΚΤ, αναλόγως της συμμετοχής τους στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ, από το αποθεματικό σωρευμένων κερδών που να μην επηρεάζει την τήρηση από τη ΣΚΤ της προβλεπόμενης, σε ορίζοντα δύο ετών, εποπτικής ελάχιστης απαιτούμενης κεφαλαιακής επάρκειας, όπως αυτή καθορίζεται από την ΚΤΚ. Η Μονάδα που συστάθηκε για τη διαχείριση της συμμετοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ, θα καθορίζει τον τρόπο και χρόνο καταβολής του μερίσματος στη Δημοκρατία, μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της ΣΚΤ κατόπιν σχετικής εισήγησης της επιτροπείας της ΣΚΤ.

Το διάταγμα παραχωρεί στη ΣΚΤ/ΚΦ δικαίωμα επαναγοράς μέρους ή ολόκληρης της συμμετοχής της και των δικαιωμάτων ψήφου της Δημοκρατίας που κατέχει στη ΣΚΤ. Η ΣΚΤ/ΚΦ, δύναται να προχωρήσει στην εξάσκηση του δικαιώματος επαναγοράς μέσω της χρησιμοποίησης των κερδών της ΣΚΤ, νοουμένου ότι έχει καταβληθεί στη Δημοκρατία το συσσωρευμένο ποσό της απόδοσης του 10% λαμβανομένου υπόψη και οποιονδήποτε μερισμάτων έχουν ήδη καταβληθεί στη Δημοκρατία από τη ΣΚΤ. Το δικαίωμα επαναγοράς προς τη ΣΚΤ συνεχίζει να υφίσταται μέχρι την 31^η Δεκεμβρίου 2028, νοουμένου ότι δεν έχει διατεθεί το σύνολο της συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ.

Σύμφωνα με το Διάταγμα, η Δημοκρατία απαγορεύεται να προχωρήσει στην διάθεση μέρους ή του συνόλου της συμμετοχής της, στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ σε τρίτους μέχρι την 31^η Δεκεμβρίου του 2018. Μετά την 1^η Ιανουαρίου 2019, η Δημοκρατία θα δύναται να προχωρήσει μέσω μιας ανοικτής και διαφανούς διαδικασίας προς όλους τους δυνητικούς επενδυτές, στη διάθεση μέρους ή του συνόλου της συμμετοχής της στην ιδιοκτησιακή δομή και των δικαιωμάτων ψήφου της στη ΣΚΤ μέσω νέων κεφαλαίων. Προς το σκοπό αυτό θα πρέπει να διενεργηθεί αποτίμηση της αξίας των μετοχών της Δημοκρατίας από ανεξάρτητο οίκο. Στη συνέχεια η Μονάδα θα προσφέρει τις μετοχές, μέσω ανοικτής και διαφανούς διαδικασίας σε όλους τους δυνητικούς επενδυτές, στην υψηλότερη τιμή προσφοράς, εφόσον αυτή υπερβαίνει ή ισούται με την τιμή που καθορίστηκε από την αποτίμηση.

Στο Διάταγμα ενσωματώνονται πρόνοιες όσον αφορά τις εξουσίες του Υπουργού και της Επιτροπείας της ΣΚΤ καθώς και περιορισμοί στις αποδοχές και τη λειτουργία της ΣΚΤ και των ΣΠΙ κατά την διάρκεια της συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ.

(β) Το περί της Ανακεφαλαιοποίησης της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου / Κεντρικός Φορέας (ΣΚΤ/ΚΦ), Τροποποιητικό Διάταγμα του 2014

Στις 4 Οκτωβρίου 2013, εκδόθηκε και δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας το Διάταγμα του Υπουργού Οικονομικών για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ/ ΚΦ. Στις ενέργειες που προβλέπονται στο Διάταγμα συμπεριλαμβάνεται μεταξύ άλλων η διενέργεια αποτίμησης της αξίας των μετοχών της ΣΚΤ και των ΣΠΙ σε ενοποιημένο επίπεδο έτσι ώστε να καθοριστεί το ποσοστό συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ. Η ολοκλήρωση της αποτίμησης τέθηκε από την Τρόικα ως προαπαιτούμενη δράση για την υποβολή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα.

Όπως αναφέρθηκε και πιο πάνω σκοπός της διενέργειας της άσκησης αποτίμησης ήταν ο καθορισμός του ποσοστού συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ. Η παράγραφος 7(3) του Διατάγματος του Υπουργού Οικονομικών για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ / ΚΦ, αναφέρει ότι εντός 30 ημερών από την υποβολή της έκθεσης αποτίμησης από τον ανεξάρτητο οίκο της αξίας των μετοχών της ΣΚΤ θα πρέπει να καθοριστεί το ποσοστό συμμετοχής και τα δικαιώματα ψήφου της Δημοκρατίας στη ΣΚΤ, καθώς και η ονομαστική αξία των μετοχών της, σύμφωνα με τους Κανόνες περί κρατικών ενισχύσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η Μονάδα Διαχείρισης ετοίμασε τροποποιητικό Διάταγμα το οποίο οριστικοποιήθηκε μετά από διαβούλευση που είχε με την ΚΤΚ και τη ΣΚΤ. Το Διάταγμα έτυχε της έγκρισης της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Το Διάταγμα

εκδόθηκε και δημοσιεύτηκε στην επίσημη εφημερίδα της Δημοκρατίας στις 29 Ιανουαρίου 2014. Πιο συγκεκριμένα, οι σκοποί του τροποποιητικού Διατάγματος ήταν:

- Ο καθορισμός του ποσοστού συμμετοχή της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ στο 99% και των υφιστάμενων μετόχων στο 1%.
- Ο καθορισμός της ονομαστικής αξίας της μετοχής στο €1,28 ανά μετοχή.
- Η διαφοροποίηση της φόρμουλας επαναγοράς των μετοχών της Δημοκρατίας από την ΣΚΤ, για να συνάδει με σχετική εισήγηση της Τρόικας που δόθηκε κατά την τελευταία επίσκεψη της στην Κύπρο.
- Η επιβολή της μείωσης των αποδοχών στο προσωπικό της ΣΚΤ στα πλαίσια της μείωσης που αποδέχτηκαν οι υπάλληλοι των ΣΠΙ.

4.2.1 Διορισμός Επιτροπείας της ΣΚΤ

Σύμφωνα με το Διάταγμα που εκδόθηκε στις 4 Οκτωβρίου 2013, ο Υπουργός Οικονομικών, με τη σύμφωνη γνώμη της Κοινοβουλευτικής Επιτροπής Οικονομικών και Προϋπολογισμού, διόρισε στις 25 Οκτωβρίου 2013 τα εννέα (9) μη εκτελεστικά μέλη της Επιτροπείας της ΣΚΤ (Δύο (2) μη εκτελεστικά μη ανεξάρτητα μέλη και επτά (7) μη εκτελεστικά ανεξάρτητα μέλη). Ο διορισμός της Επιτροπείας επικυρώθηκε στις 7 Νοεμβρίου 2013 από τη Γενική Συνέλευση της ΣΚΤ.

Περαιτέρω με βάση την παράγραφο 12(3) του Διατάγματος, ως Σύμβουλοι διορίζονται άτομα τα οποία πληρούν τα κριτήρια ικανότητας και καταλληλότητας τα οποία καθορίζει η Μονάδα που συστάθηκε σύμφωνα με το άρθρο 7(δ) του περί της Σύστασης και Λειτουργίας Μονάδας Διαχείρισης της Συμμετοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας στην Ιδιοκτησιακή Δομή Πιστωτικών Ιδρυμάτων Νόμου, καθώς και τις σχετικές διατάξεις του περί Εργασιών Πιστωτικών Ιδρυμάτων Νόμου και των δυνάμει αυτού εκδιδόμενων οδηγιών της ΚΤΚ.

Όλοι οι διορισθέντες έτυχαν ελέγχου καταλληλότητας από την ΚΤΚ και όλοι πληρούν τα Κριτήρια Καταλληλότητας και Εντιμότητας για τον Διορισμό Μελών της Επιτροπείας της ΣΚΤ, όπως αυτά ετοιμάστηκαν σύμφωνα με το άρθρο 12(3) του Διατάγματος.

Η Επιτροπεία της ΣΚΤ σε συνεδρία της ημερομηνίας 18 Δεκεμβρίου 2013 διόρισε τον Γενικό Διευθυντή της ΣΚΤ, ο οποίος ανέλαβε καθήκοντα από τις 9 Ιανουαρίου 2014. Όσον αφορά τους όρους εργοδότησης του, η έγκριση τους έγινε με βάση τις εξουσίες που παρέχονται στον Υπουργό Οικονομικών από το άρθρο 13(8) του Διατάγματος για την ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ/ΚΦ και μετά από σχετική αιτιολογημένη γνώμη της Μονάδας Διαχείρισης.

4.2.2 Διορισμός των Εκτελεστικών και Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών της ΣΚΤ

Με βάση το επικαιροποιημένο Μνημόνιο Συναντίληψης η ΣΚΤ έχει την υποχρέωση να ετοιμάσει:

- i. το νέο οργανόγραμμα,
- ii. τα σχέδια Υπηρεσίας των θέσεων της ανώτερης διευθυντικής ομάδας,
- iii. τα κριτήρια επιλογής ανά θέση,
- iv. τη διαδικασία επιλογής ανά θέση και το χρονοδιάγραμμα για την πλήρωση των θέσεων.

Τα πιο πάνω θα πρέπει να αποσταλούν στο Υπουργείο Οικονομικών για διαβούλευση με την Τρόικα. Ο διορισμός των εκτελεστικών και ανώτερων διευθυντικών στελεχών της ΣΚΤ με βάση τα κριτήρια και την διαδικασία διορισμού που θα συμφωνηθούν θα πρέπει να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος Μαΐου 2014. Σημειώνεται ότι, ο διορισμός της Ανώτερης Διευθυντικής Ομάδας της ΣΚΤ τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης της από την ΚΤΚ, σύμφωνα με κριτήρια της ικανότητας και καταλληλότητας που η ΚΤΚ ήθελε καθορίσει.

4.2.3 Πλαίσιο αξιολόγησης και διορισμού των μελών της Επιτροπείας των συγχωνευθέντων ΣΠΙ καθώς και της Ανώτερης Διευθυντικής Ομάδας των ΣΠΙ

Με βάση τις πρόνοιες του Μνημονίου Συναντίληψης καθορίστηκε το πλαίσιο αξιολόγησης και διορισμού των μελών της Επιτροπείας καθώς και της Ανώτερης Διευθυντικής Ομάδας των ΣΠΙ, το οποίο αποστάληκε στην Τρόικα για έγκριση στις 31 Δεκεμβρίου 2013.

Σύμφωνα με την παράγραφο 12 του διατάγματος που εκδόθηκε στις 4 Οκτωβρίου 2013, η σύνθεση των Επιτροπειών των ΣΠΙ καθορίζεται ως ακολούθως:

(α) Για τα ΣΠΙ με συνολικό ενεργητικό που δεν υπερβαίνει το €1 δις, η επιτροπεία θα απαρτίζεται από 5 (πέντε) μέλη, εκ των οποίων τα 2 (δύο) θα είναι εκτελεστικά μέλη και 3 (τρία) μη εκτελεστικά ανεξάρτητα μέλη.

(β) Για τα ΣΠΙ με συνολικό ενεργητικό που υπερβαίνει το €1 δις, η επιτροπεία θα απαρτίζεται από 7 (επτά) μέλη, εκ των οποίων τα 2 (δύο) θα είναι εκτελεστικά μέλη, 1 (ένα) μη εκτελεστικό μη ανεξάρτητο μέλος και 4 (τέσσερα) μη εκτελεστικά ανεξάρτητα μέλη.

Σύμφωνα με την παράγραφο 13 (4) του Διατάγματος, η επιτροπεία της ΣΚΤ διορίζει τα μέλη της επιτροπείας των ΣΠΙ.

Η ΣΚΤ πρέπει να διασφαλίσει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ), οι Επιτροπές του Δ.Σ., η Εκτελεστική Επιτροπή όσο και τα βασικά στελέχη των ΣΠΙ, κατέχουν επαρκείς

γνώσεις και εμπειρία για τις θέσεις που κατέχουν (ή θα κατέχουν), ώστε να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στα καθήκοντά τους και να ασκείται συνετή διαχείριση και έλεγχος των ΣΠΙ.

Σύμφωνα με το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης, όλα τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη τόσο της ΣΚΤ, όσο και των ΣΠΙ θα αξιολογούνται με σκοπό το καθορισμό και την επιβεβαίωση της καταλληλότητάς τους για τους ρόλους που τους ανατίθενται.

Τα κριτήρια για την αξιολόγηση της ικανότητας και καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και της Εκτελεστικής Διεύθυνσης των ΣΠΙ, θα είναι σύμφωνα με τους κανονισμούς και τις αρχές της ΚΤΚ και την πολιτική και τις οδηγίες που εκδίδονται από τη ΣΚΤ προς τα ΣΠΙ.

Ο διορισμός των μελών της Επιτροπείας των 18 ΣΠΙ αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Απρίλιο του 2014. Συγκεκριμένα με την ανακεφαλαιοποίηση των ΣΠΙ θα πρέπει να διοριστούν και οι νέες Επιτροπείες. Ο διορισμός της Ανώτερης Διευθυντικής Ομάδας των ΣΠΙ πρέπει να ολοκληρωθεί μέχρι τέλος Μαΐου του 2014.

Σημειώνεται τέλος ότι, ο διορισμός των μελών της επιτροπείας των ΣΠΙ καθώς και της Ανώτερης Διευθυντικής Ομάδας, όπως και στην περίπτωση της ΣΚΤ, τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης τους από την ΚΤΚ, σύμφωνα με κριτήρια της ικανότητας και καταλληλότητας που η ΚΤΚ ήθελε καθορίσει.

4.3 Αποτίμηση της αξίας των μετοχών της ΣΚΤ και των ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση

Το Διάταγμα του Υπουργού Οικονομικών αναφέρει ότι εντός 30 ημερών από τη δημοσίευση του Διατάγματος, η Μονάδα Διαχείρισης της Συμμετοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας στην Ιδιοκτησιακή Δομή Πιστωτικών Ιδρυμάτων Νόμο, καθορίζει τους όρους εντολής για τη διενέργεια αποτίμησης της αξίας των μετοχών της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων με αυτήν ΣΠΙ, σε ενοποιημένη βάση με μοναδικό σκοπό τον προσδιορισμό του ποσοστού συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή και στα δικαιώματα ψήφου της ΣΚΤ. Περαιτέρω, στο Διάταγμα αναφέρεται ότι οι όροι εντολής της αποτίμησης θα πρέπει να συμφωνηθούν με τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Με βάση το Διάταγμα, η αποτίμηση της αξίας των μετοχών της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων με αυτήν ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση, θα πρέπει να διενεργηθεί από ανεξάρτητο οίκο με διεθνή εμπειρία, τον οποίο διορίζει ο Υπουργός Οικονομικών με τη σύμφωνη γνώμη της ΚΤΚ, ο οποίος υποβάλλει εντός 90 ημερών από τη δημοσίευση του παρόντος Διατάγματος, σχετική έκθεση αποτίμησης στον Υπουργό με κοινοποίηση στην ΚΤΚ και τη ΣΚΤ.

Στις 24 Οκτωβρίου 2013, εγκρίθηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο η εξαίρεση της διαδικασίας αγοράς υπηρεσιών από τον σχετικό Νόμο για τις Προσφορές για την Μίσθωση Υπηρεσιών. Επίσης, το Υπουργικό Συμβούλιο αποφάσισε όπως το κόστος

της παροχής υπηρεσιών για την αποτίμηση των μετοχών της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων με αυτήν ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση θα αναληφθεί από την ΣΚΤ. Στις 24 Οκτωβρίου 2013, μετά από την έγκριση του Υπουργικού Συμβουλίου, αποστάληκε στους 4 μεγαλύτερους ελεγκτικούς οίκους το σχετικό έγγραφο πρόσκλησης ενδιαφέροντος, το οποίο έτυχε και της σύμφωνης γνώμης της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού καθώς και της ΚΤΚ.

Οι τέσσερις (4) οίκοι, στους οποίους είχε σταλεί η πρόσκληση για προσφορά ήταν οι PWC, η Ernst & Young, η Deloitte και η KPMG. Μετά την λήψη των προσφορών καθώς και τη διενέργεια προσωπικών συνεντεύξεων από τους οίκους αυτούς, που πραγματοποιήθηκαν στις 15 Νοεμβρίου 2013, η Επιτροπή Αξιολόγησης αποφάσισε την κατοχύρωση της άσκησης αποτίμησης στον οίκο Ernst & Young, απόφαση η οποία έτυχε αργότερα και της σύμφωνης γνώμης της ΚΤΚ. Το σχετικό συμβόλαιο με τον οίκο υπογράφηκε στις 27 Νοεμβρίου 2013 και ως Διευθυντής του Έργου (Project Manager) ανέλαβε ο Προϊστάμενος της Μονάδας Διαχείρισης.

Η αποτίμηση της αξίας της μετοχής της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων με αυτήν ΣΠΙ, σε ενοποιημένη βάση, έγινε λαμβάνοντας υπόψη ότι συνεχίζουν να λειτουργούν ως δρώσες οικονομικές μονάδες με βάση την αποτίμηση της εύλογης αξίας των στοιχείων του ενεργητικού, παθητικού και ενδεχόμενων και ανειλημμένων υποχρεώσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να λαμβάνεται υπόψη η κρατική στήριξη, με μοναδικό σκοπό τον προσδιορισμό του ποσοστού συμμετοχής της Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή και στα δικαιώματα ψήφου της ΣΚΤ.

Η τελική έκθεση αποτίμησης υποβλήθηκε στη Μονάδα Διαχείρισης από τον οίκο Ernst Young στις 13 Ιανουαρίου 2013. Με βάση την τελική έκθεση αποτίμησης, η συνολική αναπροσαρμογή της δίκαιης αξίας (fair value) πριν την αφαίρεση των ιδίων κεφαλαίων, της ΣΚΤ και των ΣΠΙ ύψους €1,4 δις, είναι αρνητική και ανέρχεται στα €2,2 δις. Λαμβάνοντας υπόψη τα ίδια κεφάλαια €1,4 δις. της ΣΚΤ και των ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση, παρουσιάζονται αρνητικά κεφάλαια ύψους €800 εκ.

Το ποσό του €2,2 δις προήλθε κυρίως από την αποτίμηση του δανειακού χαρτοφυλακίου και πιο συγκεκριμένα από την αποτίμηση των μη εξυπηρετούμενων δανείων (€1.9 δις), των εξυπηρετούμενων δανείων (€165εκ.) και το υπόλοιπο από την αποτίμηση της Ακίνητης Περιουσίας και τις Επενδύσεις (€189εκ.).

Με βάση τα πιο πάνω αποτελέσματα της αποτίμησης, καθορίστηκε το ποσοστό συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου της Δημοκρατίας στη ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ (99%), καθώς και η ονομαστική αξία των μετοχών (€1,28), τα οποία αναφέρονται στο Τροποποιητικό Διάταγμα του Υπουργού το οποίο εκδόθηκε στις 29 Ιανουαρίου 2014.

4.4 Πλαίσιο Συνεργασίας (Relationship Framework Agreement) μεταξύ Κυπριακής Δημοκρατίας και ΣΚΤ

Στο Μνημόνιο Συναντίληψης που υπογράφηκε μετά τη δεύτερη αξιολόγηση του Προγράμματος από την Τρόικα, τέθηκε ως προαπαιτούμενη ενέργεια η υπογραφή ενός Πλαισίου Συνεργασίας (Relationship Framework Agreement), το οποίο θα καθόριζε τη σχέση μεταξύ της Δημοκρατίας ως του κύριου μετόχου και της ΣΚΤ.

Η Μονάδα Διαχείρισης, βασιζόμενη σε παρόμοια Πλαίσια Συνεργασίας που υπογράφηκαν σε άλλες χώρες που είναι κάτω από Πρόγραμμα Στήριξης (Ιρλανδία, Ελλάδα) ετοίμασε το σχετικό Πλαίσιο, το οποίο αφού διαβουλευτήκε με τη ΣΚΤ και τη ΚΤΚ, έλαβε και τη σχετική έγκριση από την Τρόικα. Το Πλαίσιο Συνεργασίας υπογράφηκε στις 5 Δεκεμβρίου 2013 και θα είναι σε ισχύ για όσο διάστημα η Δημοκρατία είναι μέτοχος της ΣΚΤ. Βασική αρχή του Πλαισίου Συνεργασίας είναι ότι η Δημοκρατία δεν θα έχει οποιαδήποτε άμεση εμπλοκή στις εργασίες της ΣΚΤ (day to day business).

Τα κυριότερα σημεία του Πλαισίου Συνεργασίας, το οποίο θα πρέπει να επανεξετάζεται και να αναθεωρείται, όταν αυτό χρειαστεί, παρατίθενται πιο κάτω:

Εταιρική Διακυβέρνηση: Η ΣΚΤ θα εφαρμόζει μία δομή εταιρικής διακυβέρνησης, που θα διασφαλίζει την εφαρμογή του Πλαισίου Συνεργασίας και τη συμμόρφωση της με το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης, ενώ η ΣΚΤ θα παρέχει στη Μονάδα Διαχείρισης σχετικά έγγραφα / στοιχεία, προκειμένου να εξασφαλίσει την αποτελεσματική παρακολούθηση της υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης. Στα πλαίσια της εταιρικής διακυβέρνησης καθορίζεται η σύνθεση και σύσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου (Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Αμοιβών, Επιτροπή Διορισμών και Εταιρικής Διακυβέρνησης, Επιτροπή Αναδιάρθρωσης).

Διοικητικό Συμβούλιο: Στο Πλαίσιο Συνεργασίας γίνεται αναφορά στις υποχρεώσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της ΣΚΤ σχετικά με διάφορες υποχρεώσεις όπως, η συνετή διαχείριση, η εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, η διαχείριση των κινδύνων, η εταιρική διακυβέρνηση, η οργανωτική δομή, οι στρατηγικές αποφάσεις για συγχωνεύσεις και εξαγορές καθώς επίσης και η διασφάλιση εφαρμογής του Πλαισίου Συνεργασίας. Επίσης, ο Προϊστάμενος της Μονάδας Διαχείρισης ή εκπρόσωπος του παρακάθεται ως παρατηρητής στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της ΣΚΤ.

Συγκατάθεση της Μονάδας Διαχείρισης: Με βάση το Πλαίσιο Συνεργασίας γίνεται αναφορά σε θέματα για τα οποία χρειάζεται η γραπτή συγκατάθεση της Μονάδας όπως μεταξύ άλλων, η τροποποίηση ή επέκταση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, η στρατηγική διαχείριση κινδύνων, οι συγχωνεύσεις/ αναδιρθρώσεις του Τομέα.

Σχέδιο Αναδιάρθρωσης: Υποχρεώσεις της ΣΚΤ όσον αφορά την εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, την παρακολούθηση εφαρμογής του και την εισήγηση κατάλληλων αναθεωρήσεων.

Γενική Συνέλευση: Η Μονάδα Διαχείρισης εκπροσωπεί την Δημοκρατία ως πλειοψηφικός μέτοχος, με πλήρη δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση της ΣΚΤ, η οποία υποχρεούται να στέλλει στη Μονάδα έγκαιρα την ημερήσια διάταξη, τις οικονομικές καταστάσεις και άλλες πληροφορίες πριν από τις Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις, ώστε να παρέχεται χρόνος στη Μονάδα για να ζητήσει περαιτέρω διευκρινήσεις/ πληροφορίες.

Διάφορα: Τέλος στο πλαίσιο γίνεται αναφορά σε διάφορα θέματα σχετικά με τις υποχρεώσεις της ΣΚΤ και της Μονάδας Διαχείρισης, όπως μεταξύ άλλων, η τήρηση εχεμύθειας, η αντιπροσώπευση, η αθέτηση υποχρεώσεων ή όρων, τροποποιήσεις της παρούσας συμφωνίας, παραίτηση και επίλυση διαφορών

4.5 Διορισμός Εντολοδόχου Παρακολούθησης (Monitoring Trustee)

Στο περί της Ανακεφαλαιοποίησης της ΣΚΤ/ΚΦ Διάταγμα του 2013, του Υπουργού Οικονομικών, η παράγραφος 10 (1-8) αναφέρεται στο θέμα διορισμού του Εντολοδόχου Παρακολούθησης και στη διαδικασία που πρέπει να ακολουθηθεί (παράγραφοι 10(4-8)). Με βάση το Διάταγμα, η ΣΚΤ θα πρέπει να προχωρήσει στο διορισμό Εντολοδόχου Παρακολούθησης, ο οποίος θα διασφαλίζει εκ μέρους της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ότι η ΣΚΤ τηρεί τις δεσμεύσεις που αναλαμβάνει λόγω της ανακεφαλαιοποίησης της, καθώς και την υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσής της. Πιο συγκεκριμένα, εντός 60 ημερών από τη δημοσίευση του Διατάγματος, η ΣΚΤ καθορίζει τους όρους εντολής και προτείνει στον Υπουργό κατάλογο με τουλάχιστον δύο ανεξάρτητους οίκους με διεθνή εμπειρία για την προσφορά υπηρεσιών ως Εντολοδόχων Παρακολούθησης. Στη συνέχεια, ο Υπουργός αποστέλλει κατάλογο των ανεξάρτητων οίκων στη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την επιλογή του οίκου. Το θέμα του διορισμού Εντολοδόχου Παρακολούθησης αποτελεί και Μνημονιακή υποχρέωση.

Η ΣΚΤ ετοίμασε σχετικούς όρους προσφοράς οι οποίοι εγκρίθηκαν τόσο από την Μονάδα Διαχείρισης, όσο και από τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Στην συνέχεια έξι (6) εταιρείες κλήθηκαν από τη ΣΚΤ για να υποβάλουν προσφορά, εκ των οποίων ανταποκρίθηκαν τρεις (3). Όλες οι προσφορές αξιολογήθηκαν από τη ΣΚΤ και μεταξύ άλλων, πληρούσαν τις απαιτήσεις που καθορίζονταν από τους Όρους Προσφοράς, αναφορικά με το κόστος, την εμπειρία με παρόμοια έργα και την ανεξαρτησία.

Η Μονάδα Διαχείρισης στις 13 Δεκεμβρίου 2013 απέστειλε προς τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού για αξιολόγηση και τους τρεις οίκους μαζί με τις προσφορές τους. Στη

συνέχεια σε τηλεδιάσκεψη που πραγματοποιήθηκε στις 19 Δεκεμβρίου 2013 μεταξύ του Προϊστάμενου της Μονάδας Διαχείρισης και Λειτουργιών της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ζητήθηκε όπως ενημερωθούν οι τρεις οίκοι για να αποστείλουν αναθεωρημένα προγράμματα δράσης καθώς και την τελική τους προσφορά. Οι τρεις οίκοι ενημερώθηκαν από τη ΣΚΤ και στις 8 Ιανουαρίου 2014 η Μονάδα Διαχείρισης απέστειλε προς τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού για τελική αξιολόγηση τα αναθεωρημένα προγράμματα δράσης των 3 οίκων μαζί με τις τελικές προσφορές τους. Η Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού στις 10 Ιανουαρίου 2014 ενημέρωσε ότι δεν έχει οποιαδήποτε ένσταση για τον διορισμό ως Εντολοδόχου Παρακολούθησης οποιουδήποτε από τους τρεις οίκους. Η Μονάδα Διαχείρισης έδωσε οδηγίες στη ΣΚΤ όπως προχωρήσει μέσω των εσωτερικών της διαδικασιών στην επιλογή ενός από τους τρεις οίκους ως Εντολοδόχου Παρακολούθησης. Στις 22 Ιανουαρίου 2014 έγινε ο διορισμός του οίκου Grant Thornton ως Εντολοδόχου Παρακολούθησης από την Επιτροπεία της ΣΚΤ.

4.6 Σχέδιο Αναδιάρθρωσης Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα

Η ετοιμασία, υποβολή και έγκριση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα αποτελούσε Μηνιαία υποχρέωση για την μεταφορά του ESM Bond ύψους €1,5 δις στη ΣΚΤ. Ουσιαστικά το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης αντικατοπτρίζει το επιχειρησιακό σχέδιο του Συνεργατισμού για να καταστεί βιώσιμο, να διατηρήσει την φυσιογνωμία του και να διορθώσει τα λάθη και τις αδυναμίες του παρελθόντος.

Η Μονάδα Διαχείρισης είχε άμεση εμπλοκή σε όλη τη διάρκεια της ετοιμασίας, της αξιολόγησης και της διαβούλευσης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα από τα αρχικά στάδια της ετοιμασίας του μέχρι την έγκριση του από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή όπως αναφέρονται πιο κάτω.

Η ετοιμασία του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης ξεκίνησε από τις αρχές Σεπτεμβρίου 2013 με την υποβολή ενός πρώτου προσχεδίου στην Τρόικα, στις 16 Οκτωβρίου 2013. Το τελικό Σχέδιο Αναδιάρθρωσης εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΣΚΤ στις 26 Ιανουαρίου 2014, όπως αυτό διαμορφώθηκε μέσω μια εκτενούς διαβούλευσης με τη Μονάδα Διαχείρισης, την ΚΤΚ και τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

Το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης κοινοποιήθηκε επίσημα από τη Μονάδα Διαχείρισης, στις 31 Ιανουαρίου 2013, μέσω του Εφόρου Έλεγχου Κρατικών Ενισχύσεων, στη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε στις 24 Φεβρουαρίου 2014, την απόφαση της για έγκριση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα. Η ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σημειώνει μεταξύ άλλων ότι η επιτυχής υλοποίηση των μέτρων που συμπεριλαμβάνονται στο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης θα αποκαταστήσουν μακροπρόθεσμα

τη βιωσιμότητα του Τομέα, καθιστώντας μη αναγκαία τη συνέχιση της κρατικής στήριξης, περιορίζοντας παράλληλα και τις στρεβλώσεις του ανταγωνισμού που δημιουργούνται από την κρατική ενίσχυση.

Τα κυριότερα σημεία του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, το οποίο καλύπτει την περίοδο μέχρι και την 31^η Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως ακολούθως:

(α) Αποστολή της ΣΚΤ

Η κύρια αποστολή της ΣΚΤ με βάση τη Στρατηγική Αναδιάρθρωσης και Ανακεφαλαιοποίησης που έχει συμφωνηθεί με τη Τρόικα, είναι η αναδιάρθρωση του Τομέα ώστε να καταστεί ένα βιώσιμο και δυναμικό συστατικό του κυπριακού τραπεζικού συστήματος, το οποίο θα διατηρήσει την πολυμορφία του και θα ενισχύσει την χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Ο Τομέας αυτός θα εστιάσει στις βασικές δραστηριότητές που θα είναι η αποδοχή καταθέσεων και η παραχώρηση δανείων, γεγονός που θα συμβάλει στην ενίσχυση της κυπριακής οικονομίας.

Η στρατηγική της ΣΚΤ θα στηριχθεί στην αντιμετώπιση του Τομέα ως μια ενιαία οικονομική οντότητα μέσω της ενοποίησης των ΣΠΙ, της αποτελεσματικής συγκράτησης του λειτουργικού κόστους, της ενίσχυσης της εταιρικής διακυβέρνησης και της αποτελεσματικής διαχείρισης των κινδύνων.

Η ΣΚΤ θα αντιμετωπίσει ενεργά τα προβλήματα που οδήγησαν στην αποτυχία του Τομέα με την εφαρμογή μιας ισχυρής στρατηγικής που θα το βοηθήσει να επιστρέψει στην βιωσιμότητα. Το επιχειρησιακό σχέδιο βασίζεται πάνω σε συνετές και συντηρητικές υποθέσεις.

(β) Επιχειρησιακό σχέδιο

Η βάση για την ετοιμασία του επιχειρησιακού σχεδίου είναι η αξιολόγηση της κεφαλαιακής επάρκειας στηριζόμενη στο δυσμενές σενάριο της PIMCO. Το επιχειρησιακό σχέδιο στηρίζεται σε αντικειμενικές υποθέσεις και καταδεικνύει ότι ο Τομέας μπορεί να επιστρέψει στη βιωσιμότητα, ακόμη και κάτω από συντηρητικές υποθέσεις.

Η πλειονότητα των απωλειών από το δυσμενές σενάριο της PIMCO θα αναγνωριστούν μέχρι το τέλος του 2014. Αναμένεται ότι ο Τομέας από το 2015 και μετά θα αρχίσει να παρουσιάζει κερδοφορία, η οποία θα βελτιώνεται χρόνο με το χρόνο. Τα κέρδη πριν την φορολογία, επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό, κατά τη διάρκεια της περιόδου 2013-2014 λόγω αναγνώρισης των ζημιών με βάση τους υπολογισμούς της PIMCO (δυσμενές σενάριο). Αυτή η μεγάλη αύξηση των προβλέψεων θα έχει ως αποτέλεσμα ζημιά πριν τη φορολογία ύψους €938εκ. για το 2013 και €602εκ. για το 2014. Η ανάκαμψη επιτυγχάνεται το 2015, αλλά η κερδοφορία αναμένεται να επαναρχίσει το 2016 με

κέρδη πριν την φορολογία ύψους €200εκ., ενώ τα υπολογιζόμενα κέρδη ανέρχονται στα €207εκ. και €208εκ. για το 2017 και 2018 αντίστοιχα.

Η αναγνώριση των εσόδων από απομειωμένες ζημιές βασίζεται σε συντηρητικές παραδοχές που συνάδουν με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ 39), σύμφωνα με το οποίο το εισόδημα θα πρέπει να αναγνωρίζεται βάσει της αξίας των απομειωμένων δανείων, δηλαδή το εισόδημα θα πρέπει να αναγνωρίζεται επί των ακαθάριστων δανείων μείον τις αναμενόμενες ζημιές. Οι αναμενόμενες ζημιές βασίζονται στο δυσμενές σενάριο της PIMCO, και ως εκ τούτου, το επιχειρησιακό σχέδιο δεν περιλαμβάνει καμία αναγνώριση εσόδων στις αναμενόμενες απώλειες ύψους € 2,8 δις.

Κατά τη διάρκεια του 2014 τα κέρδη πριν τις προβλέψεις αναμένεται να ανακάμψουν κατά +29%. Η ανάκαμψη επιτυγχάνεται κυρίως για δύο λόγους. Πρώτον, στη σημαντική μείωση των τόκων στις καταθέσεις των πελατών και δεύτερον, στη μείωση του κόστους λόγω εφαρμογής του σχεδίου αναδιάρθρωσης.

Ο ενοποιημένος ισολογισμός απεικονίζει την απομόχλευση (deleveraging) του Τομέα από το σύνολο του ενεργητικού ύψους €17,1δις στο τέλος του 2012 σε €15,4δις το 2018 (-10%). Η συνολική απομόχλευση θα επιτευχθεί μέσω της αύξησης των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις κατά τη διάρκεια της περιόδου 2013 - 2018 η οποία ανέρχεται σε €3,4 δις. Γενικά, το ακαθάριστο υπόλοιπο των δανείων προβλέπεται ότι θα αυξηθεί κατά 2% ετησίως από το 2014 μέχρι το 2018, γεγονός που συνεπάγεται ότι οι εισπράξεις των δανείων θα εξισώνονται με τις νέες εκδόσεις δανείων.

Οι καταθέσεις πελατών μειώθηκαν περίπου κατά €1,75 δις το 2013 και αναμένεται να μειωθούν περαιτέρω κατά €559εκ. την περίοδο 2014 – 2016. Κατά τη διάρκεια των ετών 2017 – 2018 οι καταθέσεις των πελατών αναμένεται να αυξηθούν ελαφρώς, κατά €487εκ.

Ως αποτέλεσμα της ανακεφαλαιοποίησης, ο ενοποιημένος δείκτης Core Tier 1 κυμαίνεται πάνω από 10% το 2014, ενώ αναμένεται σημαντική αύξηση στο 14,2% μέχρι το τέλος του 2018. Κατά το τέλος της προβλεπόμενης περιόδου αναδιάρθρωσης, ο Τομέας θα λειτουργεί με έναν βελτιωμένο δείκτη κόστους προς έσοδα της τάξης του 36.2%.

(γ) Συγχωνεύσεις

Η διαδικασία των συγχωνεύσεων έχει ολοκληρωθεί στις 22/3/2014 με τη συγχώνευση των 93 ΣΠΙ που υφίσταντο, σε 18 νέα ΣΠΙ. Τα 18 ΣΠΙ θεωρούνται νέα ιδρύματα και η

Επιτροπεία τους καθώς και η Ανώτερη Διευθυντική Ομάδα διορίζεται από την Επιτροπεία της ΣΚΤ με βάση τα κριτήρια και τη διαδικασία που συμφωνήθηκαν με την Τρόικα.

Ο τελικός αριθμός και η σύνθεση της κάθε νέας οντότητας πρόεκυψαν μέσα από την εξέταση των πιο κάτω βασικών παραμέτρων.

- Το γεωγραφικό κριτήριο ήταν βασικό στις προσπάθειες δημιουργίας της νέας δομής, με σκοπό την διατήρηση του τοπικού χαρακτήρα και την εγγύτητα των κατοίκων στα ΣΠΙ.
- Το μέγεθος των νεοσύστατων οντοτήτων με στόχο την δημιουργία κατά μέσο όρο μεγαλύτερων ιδρυμάτων με επαρκή κεφαλαιακή βάση για να απορροφήσουν τυχόν μελλοντικές ζημιές αλλά και να δοθεί η δυνατότητα να επιτευχθούν οικονομίες κλίμακας.
- Την κερδοφορία των συγχωνευομένων εταιρειών ώστε όλα τα ιδρύματα να είναι βιώσιμα σε αυτόνομη βάση και ικανά να πραγματοποιούν επαρκή κέρδη στο μέλλον.

(δ) Δημιουργία Μονάδας Διαχείρισης Δανείων

Η διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων του Τομέα, αποτελεί τον κυριότερο πυλώνα στον οποίο βασίζεται η επιτυχής υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης. Η διαδικασία της δημιουργίας Μονάδας Διαχείρισης Δανείων (Μ.Δ.Δ) στη ΣΚΤ είναι σε εξέλιξη, η οποία θα διαχειρίζεται σε κεντρικό επίπεδο, τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια του Τομέα και θα επιτρέπει τη στοχευμένη διαχείριση τους καθώς και την παροχή υποστήριξης προς τα 18 ΣΠΙ κατά τη διεκπεραίωση της διαδικασίας είσπραξης των δανείων αυτών.

Αρχικά, πελάτες με προβληματικές πιστωτικές διευκολύνσεις, με υπόλοιπα πέραν των €200 χιλ. και με καθυστέρηση πέραν των 180 ημερών, θα μεταφέρονται στη Μ.Δ.Δ. Θα ακολουθείται μια περίοδος προσαρμογής 3 μηνών, όπου τα πιο πάνω όρια θα επανεξετάζονται και δυνατόν να αναθεωρούνται.

Η Μ.Δ.Δ θα λειτουργεί σε πέντε (5) Περιφερειακά Κέντρα τα οποία θα υπάγονται σε κεντρική διοικητική δομή. Το κάθε Περιφερειακό Κέντρο θα αποτελείται από μία ομάδα για τις καθυστερήσεις, ένα νομικό τμήμα και μία ομάδα διαχείρισης ακινήτων. Οι ομάδες αυτές λειτουργικά και διοικητικά θα αναφέρονται στον Προϊστάμενο του αντίστοιχου Περιφερειακού Κέντρου (σημειώνεται ότι θα διοριστούν 3 Προϊστάμενοι, όπου ο Προϊστάμενος του Περιφερειακού Κέντρου της Λεμεσού θα έχει υπό την ευθύνη του και το Περιφερειακό Κέντρο της Πάφου ενώ ο Προϊστάμενος του Περιφερειακού Κέντρου της Λάρνακας θα έχει υπό την ευθύνη του και το Περιφερειακό Κέντρο Αμμοχώστου). Επιπλέον θα υπάρχει και μια δεύτερη γραμμή αναφοράς, σύμφωνα με την οποία το νομικό τμήμα και η ομάδα διαχείρισης ακινήτων θα υποβάλλει εκθέσεις και θα παρακολουθείται από τον Επικεφαλής του Νομικού τμήματος και τον Επικεφαλής της

Διαχείρισης Ακινήτων αντίστοιχα. Αυτή η διπλή γραμμή αναφοράς αναμένεται να ενισχύσει την αποτελεσματικότητα των νομικών διαδικασιών και των πρακτικών που ακολουθούνται για τα ακίνητα στο εσωτερικό της μονάδας.

Περίπου 100 εργαζόμενοι από τα ΣΠΙ θα αποσπαστούν στη Μ.Δ.Δ, ενώ επιπλέον θα προσληφθούν 50 νέοι έμπειροι υπάλληλοι με βάση συγκεκριμένη διαδικασία πρόσληψης. Κάθε Περιφερειακό Κέντρο θα έχει τη δική του εξειδικευμένη ομάδα. Ανάλογα με τη φύση της πλειονότητας των μη εξυπηρετούμενων δανείων στην κάθε περιφέρεια, θα προσαρμόζεται ανάλογα το μέγεθος της κάθε μιας από τις εξειδικευμένες ομάδες.

Η Επιτροπεία της ΣΚΤ στις 12 Φεβρουαρίου 2014 έχει προχωρήσει στο διορισμό του επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Δανείων (Μ.Δ.Δ) ενώ η ΜΔΔ αναμένεται να είναι σε πλήρη επιχειρησιακή λειτουργία στα τέλη Απριλίου του 2014. Η αξιολόγηση της επιχειρησιακής ικανότητας της (Μ.Δ.Δ) θα γίνει από την ΚΤΚ στα τέλη Μαΐου του 2014.

(ε) Μείωση των λειτουργικών εξόδων και του κόστους προσωπικού

Το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης θέτει ως στόχο, ένα δείκτη κόστους προς έσοδα, για το κάθε ΣΠΙ, δείκτης ο οποίος πρέπει να επιτευχθεί μέχρι το 2018. Αυτό γίνεται με σκοπό να αξιολογηθεί κατά πόσον ο Τομέας σε ενοποιημένη βάση καθώς και κάθε ένα από τα ΣΠΙ σε αυτόνομη βάση, μπορούν να θεωρηθούν βιώσιμα. Οι στόχοι για το δείκτη κόστους προς έσοδα για κάθε ΣΠΙ εξασφαλίζουν ομοιομορφία σε όλο τον Τομέα και η επίτευξη τους αποτελεί σημαντικό πυλώνα ως προς τις προϋποθέσεις ανάκαμψης του.

Η ανάλυση μείωσης του κόστους έγινε κατόπιν μίας εις βάθος και λεπτομερούς προσέγγισης, βάσει της οποίας όλα τα στοιχεία κόστους για κάθε ένα από τα νέα 18 ΣΠΙ, έχουν εξεταστεί για πιθανές μειώσεις. Η εξέταση αυτή έδειξε ότι θα πρέπει να μειωθεί το κόστος των μισθών του προσωπικού καθώς και τα λειτουργικά έξοδα για κάθε ΣΠΙ, διαχωριζόμενα σε εργασίες εμπορικού και πιστωτικού τομέα. Οι μειώσεις των Λειτουργικών Εξόδων μη συμπεριλαμβανομένου του κόστους του προσωπικού θα υλοποιηθούν κατά την περίοδο 2014 - 2018. Το συνολικό αποτέλεσμα από τη μείωση του κόστους προσωπικού θα υλοποιηθεί μέσα σε ένα ημερολογιακό έτος (2014). Όσον αφορά τον εμπορικό τομέα, το συνολικό κόστος θα μειωθεί μόλις ολοκληρωθεί η αναμενόμενη πώληση των εργασιών του.

Επιπλέον, προκειμένου να εκτιμηθεί ο απαιτούμενος αριθμός των καταστημάτων στα 18 ΣΠΙ, έχει πραγματοποιηθεί λεπτομερής γεωγραφική χαρτογράφηση και ανάλυση κόστους – οφέλους (Cost-benefit analysis). Η αξιολόγηση έγινε με βάση τη γεωγραφική θέση, την ομοιογένεια των μελών, τα λειτουργικά έξοδα (μη περιλαμβανομένου του κόστους προσωπικού) καθώς και ο απαιτούμενος αριθμός του προσωπικού στα κεντρικά γραφεία του καθενός από τα 18 ΣΠΙ. Σημειώνεται ότι ο Τομέας τον Δεκέμβριο του 2012 διέθετε συνολικά 417 καταστήματα, ενώ μετά από μία εκτενή ανάλυση της

λειτουργικής δομής των ΣΠΙ, ο αριθμός των καταστημάτων αναμένεται να μειωθεί μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2015 σε 258 σε παγκύπρια βάση, εκ των οποίων τα 197 θα λειτουργούν με πλήρες ωράριο. Παρά το γεγονός της συρρίκνωσης του δικτύου καταστημάτων, η γεωγραφική κάλυψη του τομέα και η εφαρμογή της διπλής παρακολούθησης και του διασταυρούμενου ελέγχου δεν αναμένεται να δημιουργήσουν ιδιαίτερα προβλήματα στη λειτουργία των ΣΠΙ καθώς και στην εξυπηρέτηση του κοινού.

i. Κόστος Προσωπικού

Ως πρώτο βήμα για την επίτευξη των απαιτούμενων στόχων για τη μείωση του κόστους προσωπικού, έχει συμφωνηθεί μια μείωση κατά 15% στο μισθολογικό κόστος του εργοδότη για όλο το προσωπικό που εργάζεται στα ΣΠΙ, συμπεριλαμβανομένης και της ΣΚΤ. Περαιτέρω μείωση του κόστους του προσωπικού θα επιτευχθεί μέσω ενός συνδυασμού της καθιέρωσης ομοιόμορφων μισθολογικών κλιμάκων, του σχεδίου εθελουσίας εξόδου (VRS) και των απολύσεων προσωπικού στην έκταση που απαιτείται.

ii. Λειτουργικά Έξοδα

Όσον αφορά τα συνολικά λειτουργικά έξοδα των ΣΠΙ σε ενοποιημένη βάση εκτιμάται ότι μέχρι το τέλος της περιόδου αναδιάρθρωσης (2012 -2018) θα μειωθούν κατά € 57,6εκ. ή 33,7%.

iii. Μείωση αριθμού υποκαταστημάτων

Από το κλείσιμο των 91 υποκαταστημάτων αναμένεται ετήσια εξοικονόμηση ύψους €3.5εκ. Αξίζει να σημειωθεί ότι από το κλείσιμο 71 υποκαταστημάτων που έχουν ήδη γίνει και από τα υπόλοιπα 91 που θα γίνουν, αναμένονται συνολικά εξοικονομήσεις ύψους €7εκ., ενώ τα περιουσιακά στοιχεία όλων των καταστημάτων που θα κλείσουν θα πωληθούν με αναμενόμενα έσοδα ύψους €23,3εκ. Σημειώνεται ότι εάν κριθεί αναγκαίο, η ΣΚΤ θα προχωρήσει σε περεταίρω μειώσεις των υποκαταστημάτων.

iv. Αξιολόγηση και πώληση των εμπορικών εργασιών

Ο Τομέας εμπορικών υπηρεσιών της ΣΚΤ ασχολείται με την εισαγωγή και διάθεση διαφόρων γεωργικών προϊόντων προς τους αγρότες της Κύπρου. Με αυτές τις δραστηριότητες ασχολούνται τουλάχιστον ακόμα δύο από τα 18 ΣΠΙ. Οι δραστηριότητες του εμπορικού τομέα που έχουν σχέση με τα ΣΠΙ θα αξιολογηθούν ως προς τη βιωσιμότητά τους. Η αξιολόγηση έχει ολοκληρωθεί το Μάρτιο του 2014. Οι βιώσιμες επιχειρήσεις του εμπορικού τομέα θα μεταφερθούν σε μη Πιστωτικά Συνεργατικά Ιδρύματα και οι μη βιώσιμες θα τεθούν υπό εκκαθάριση ή θα πουληθούν σε τρίτους, σε περίοδο 3 έως 5 χρόνων αναλόγως της περίπτωσης.

v. Συμμετοχή σε μη Πιστωτικά Συνεργατικά Ιδρύματα

Όλες οι συμμετοχές του Πιστωτικού Τομέα που θεωρούνται ως μη βασικές (non – core) επιχειρηματικές δραστηριότητες, θα πρέπει να πουληθούν μέσα στα επόμενα 5 χρόνια. Η Επιτροπή της ΣΚΤ, θα προχωρήσει σε αξιολόγηση / αποτίμηση της αξίας των συμμετοχών αυτών για κάθε περίπτωση χωριστά, η οποία θα αρχίσει άμεσα και θα ολοκληρωθεί το αργότερο μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2014. Σημειώνεται ότι έχει ήδη συμφωνηθεί με τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ότι από το σύνολο των συμμετοχών του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα, μόνο η Συνεργατική Εταιρεία Μηχανογράφησης και η Επενδυτική Εταιρεία ΔΗΜΗΤΡΑ Λτδ θεωρούνται ως βασικές (core) επιχειρηματικές δραστηριότητες.

4.7 Συμφωνία Εγγραφής (Subscription Agreement) του Ομολόγου του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Στήριξης (ESM), ύψους €1,5 δις επ' ονόματι της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας Λτδ (ΣΚΤ)

Απαραίτητη προϋπόθεση για τη μεταφορά του ομολόγου στη ΣΚΤ, ήταν η έγκριση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε στις 24 Φεβρουαρίου 2014, την απόφαση της για έγκριση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα.

Μετά την έκδοση της θετικής απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ με το ποσό του €1,5 δις, καθίστατο δυνατή με την προϋπόθεση της προηγούμενης υπογραφής της Συμφωνίας Παραχώρησης (Subscription Agreement), μεταξύ του Υπουργείου Οικονομικών, της ΣΚΤ και του ESM. Η Συμφωνία Παραχώρησης, έχει υπογραφεί στις 28 Φεβρουαρίου 2014 και στις 10 Μαρτίου 2014 μεταφέρθηκε το ομόλογο ύψους €1,5 δις στη ΣΚΤ και παράλληλα έγινε και η έκδοση 1.171.875.000 μετοχών (ονομαστικής αξίας €1.28 ανά μετοχή) συνολικού ύψους €1,5 δις.

Το συνολικό εκδοθέν μετοχικό κεφάλαιο της ΣΚΤ ανέρχεται σε €1,515εκ., εκ των οποίων το 99% κατέχει η Κυπριακή Δημοκρατία και το υπόλοιπο 1% οι Συνεργατικές Εταιρείες που ήταν μέλη της ΣΚΤ πριν την ανακεφαλαιοποίηση, ποσοστό το οποίο μεταφέρθηκε στη Συνεργατική Εταιρεία Συμμετοχών της ΣΚΤ.

4.8 Δείκτες για την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα

Η Μονάδα Διαχείρισης σε συνεργασία με τη ΚΤΚ και τη ΣΚΤ αποφάσισαν τους κύριους δείκτες (Key Performance Indicators) για τη παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα. Οι εν λόγω δείκτες διαχωρίζονται σε

οικονομικούς δείκτες (financial indicators) και σε λειτουργικούς δείκτες (operational indicators).

Όσον αφορά τους λειτουργικούς δείκτες αυτοί θα ετοιμάζονται και παρακολουθούνται σε ενοποιημένη βάση (ΣΚΤ και 18 ΣΠΙ), ενώ οι οικονομικοί δείκτες τόσο σε ενοποιημένη βάση (ΣΚΤ και 18 ΣΠΙ) όσο και σε ατομική βάση.

Οι πιο πάνω δείκτες έτυχαν και της έγκρισης της Τρόικας, ενώ μέρος των δεικτών θα δημοσιεύονται σε τριμηνιαία βάση.

4.9 Διάφορα

Η Μονάδα Διαχείρισης, σε στενή συνεργασία με την ΚΤΚ και τη ΣΚΤ παρακολουθεί σε συνεχή βάση την πορεία υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης του Τομέα λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα για την επιτυχή αναδιάρθρωση του Τομέα. Στα πλαίσια αυτά εκτός από τις εργασίες που αναφέρονται πιο πάνω έχει προχωρήσει σε συνεργασία με την Υπηρεσία Συνεργατικών Εταιρειών (πρώην ΥΕΣΕ) στην ετοιμασία και διαβούλευση με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς σε δύο τροποποιήσεις των περί Συνεργατικών Εταιρειών Νόμων.

Η πρώτη τροποποίηση του περί Συνεργατικών Εταιρειών είχε ως σκοπό την απλοποίηση, βελτίωση και εισαγωγή ορισμένων αναγκαίων διατάξεων όσον αφορά τη διαδικασία των συγχωνεύσεων μεταξύ συνεργατικών εταιρειών ώστε, δεδομένων των χρονοδιαγραμμάτων για κάθε συγχώνευση που έχουν συμφωνηθεί με την Τρόικα, να προωθούνται αποτελεσματικότερα και ταχύτερα οι εν λόγω συγχωνεύσεις και να μην παρατηρούνται οι οποιεσδήποτε καθυστερήσεις ή προβλήματα. Ουσιαστικά το προτεινόμενο νομοσχέδιο διευκόλυνε την υλοποίηση της Μνημονιακής μας υποχρέωσης για τη συγχώνευση των ΣΠΙ σε 18 μέχρι τα τέλη Μαρτίου 2014, τηρώντας και τις ενδιάμεσες προθεσμίες που αφορούσαν τη κάθε μία συγχώνευση. Το νομοσχέδιο ψηφίστηκε σε νόμο από τη Βουλή των Αντιπροσώπων και δημοσιεύτηκε στην επίσημη εφημερίδα της Δημοκρατίας στις 28 Φεβρουαρίου 2014 (**N 23(I)/2014**).

Η δεύτερη τροποποίηση αφορούσε την Μνημονιακή μας υποχρέωση, όπως οι οικονομικές καταστάσεις των ΣΠΙ για το οικονομικό έτος που λήγει το 2013 και εντεύθεν, θα υπόκεινται σε ετήσιο έλεγχο από εξωτερικό, αναγνωρισμένο και ανεξάρτητο ελεγκτικό οίκο. Η εν λόγω πρόνοια έκανε ουσιαστικά αδύνατη την συνέχιση της λειτουργίας της Ελεγκτικής Υπηρεσίας Συνεργατικών Εταιρειών (ΕΥΣΕ). Έχει γίνει τροποποίηση του άρθρου 19 του Περί Συνεργατικών Εταιρειών Νόμου, (το οποίο προνοούσε την ίδρυση και λειτουργία της ΕΥΣΕ) με σκοπό (α) τη διάλυση της ΕΥΣΕ και (β) καθορισμό νέας διαδικασίας για τον υποχρεωτικό έλεγχο των λογαριασμών των συνεργατικών εταιρειών. Το νομοσχέδιο έχει σταλεί στην Νομική Υπηρεσία της Δημοκρατίας για έλεγχο από τις 10 Ιανουαρίου 2014. Επίσης, σχετικό νομοσχέδιο του

Υπουργείου Οικονομικών, προνοεί ότι όσοι υπάλληλοι της ΕΥΣΕ, επιθυμούν, θα μεταφερθούν στην Δημόσια Υπηρεσία.

Επίσης, σύμφωνα με το **άρθρο 13 (7)** του Διατάγματος του Υπουργού Οικονομικών με βάση τον περί της Αναδιάρθρωσης των Χρηματοοικονομικών Οργανισμών Νόμο και **του άρθρου 7 (ε)** του Νόμου, που προνοεί τη Σύσταση και λειτουργία Μονάδας Διαχείρισης της συμμετοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή των Πιστωτικών Ιδρυμάτων, εκπρόσωπος της Μονάδας, συμμετέχει ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου στις συνεδρίες της Επιτροπείας της ΣΚΤ ή / και στις συνεδρίες των Επιτροπειών των ΣΠΙ.

Τέλος, η Μονάδα Διαχείρισης έχει άμεσο ρόλο στις διαβουλεύσεις με την Τρόικα για τα θέματα της αναδιάρθρωσης και ανακεφαλαιοποίησης του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα.

5. Μετεξέλιξη της Μονάδας Διαχείρισης

Η Μονάδα Διαχείρισης με βάση το ισχύον νομικό πλαίσιο διαχειρίζεται τη συμμετοχή της Κυπριακής Δημοκρατίας στην ιδιοκτησιακή δομή των πιστωτικών ιδρυμάτων που έχουν λάβει κεφαλαιακή ενίσχυση, με βάση τους περί της Αναδιάρθρωσης Χρηματοοικονομικών Οργανισμών Νόμους.

Για σκοπούς ίσης μεταχείρισης μεταξύ των πιστωτικών ιδρυμάτων, στα οποία η Κυπριακή Δημοκρατία συμμετέχει στην ιδιοκτησιακή δομή, με οποιοδήποτε τρόπο καθώς και για τα πιστωτικά ιδρύματα που έχουν λάβει κρατικές ενισχύσεις άλλες από την κεφαλαιακή ενίσχυση, η Μονάδα Διαχείρισης επεξεργάζεται σχετική τροποποίηση του περί της Σύστασης και Λειτουργίας Μονάδας Διαχείρισης της Συμμετοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας στην Ιδιοκτησιακή Δομή Πιστωτικών Ιδρυμάτων, Νόμος του 2013, έτσι ώστε να καλύπτονται όλα τα πιστωτικά ιδρύματα.